Karl-Heinz Abé · Herbert Achenbach · Gerd Udo Acker · Alfred Ackermann · Mike Ackermann · Peter Ackermann · Sabine Ackermann · Heiko Adam · Rolf Adam · Udo Adam · Roger Ahlbrecht · Firas Ajouri · Christian Albert · Jürgen Albinger · Otto Albrecht · Nihat Alkin · Sabine Alles · Sabine Allmann · Anneli Allmeroth-Derlin · Michael Altendorf · Alexander Alter · Jochen Alter · Otfrid Altfeld · Norbert Althans · Danny Althaus · Matthias Althaus · Stefan Althaus · Stefan Altmann · Alwin Altrichter · Gerda Altrichter · Silvia Ammer · Andrea Andre · Ernst Andreas · Hans-Jürgen Andreas · Petra Andrecht · Matthias Andree · Heinrich Ankel · Klaus Anthes · Monique Apel · Alexander Appel · Dirk Appel · Harald Appel · Hans-Martin Arend · Karl-Heinz Arend · Bruno Arlt · Angelique Arndt · Hans-Dieter Arndt · Dieter Arnold · Martin Arnold · Rainer Arnold · Carsten Asbrand · Dr. Wolfgang Asche · Burkhard Aschenbrenner · Carola Aue · Andreas Auerbach · Waltraud Aumann · Erwin Avalos · Uwe Bach · Arnold Bachmann · Erich Bachmann · Dieter Bächt · Klaus Backenecker · Christian Backhaus · Karsten Backhaus · Sophie Bader · Andreas Badouin · Alexander Baehn · Alexandra Baehr · Holger Baehr · Sigrid Bagazinski · Björn Baier · Veronika Baier · Johannes Baldus · Marcel Balk · Herbert Balzer · Ute Bamberg · Bernd Bamberger · Dirk Bamberger · Helmut Bangert · Dieter Bank · Michael Barg · Jens Barkhoff · Daniel Baron · Peter Bartelmeß · Günther Barth · Robert Barthel · Ilka Barthelmey · Volker Bartholmai · Dirk Bartsch · René Bartsch · Bernd Basczok · Gerhard Bastet · Werner Bastian · Bernd Bäthge · Dr. Hans-Georg Bäthge · Bernd Batz · Erich Bätz · Eric Baudat · Andrea Bauer · Anna Bauer · Claus-Rüdiger Bauer · Reinhard Bauer · Dr. Thorsten Bauer · Wilhelm Bauer · Andreas Bauermeister · Annette Baum · Dieter Baumann · Frank Baumann · Heinz Baumann · Timo Baumann · Walter Baumann · Werner Baumann · Klaus-Dieter Baumgarten · Ingrid Baum-Ingrisch · Delf Bause · Manfred Baust · Klaus Bayer · Thorsten Beaupain · Bernd Becher · Mario Bechtel · Hartmut Beck · Herbert Beck · Klaus Beck · Andrea Becker · Anette Becker · Bernadette Becker · Bruno Becker · Carola Becker · Gerhard Becker · Ingrid Becker · Jens Becker · Jürgen Becker · Manfred Becker · Robert Becker · Stefan Becker · Thomas Becker · Walter Becker · Petra Becklas · Anett Beck-Steinhoff · Heinz-Robert Behle · Martin Behle · Heinz-Walter Behne · Günter Beil · Torsten Beinhauer · Rainer Beisheim · Karsten Beister · Paul Bellinghausen-Jacobs · Konsuela Bende · Sabine Beneze · Hartmuth Benner · Stephan Benning · Thorsten Bepperling · Erika Berg · Thomas Berge · Klaudia Bergmann · Otto Bergmann · Steffen Bergmann · Viola Berndt-Müller · Reiner Bernhard · Hans Bernhardt · Thomas Bertermann · Joachim Berthel · Jürgen Beßler · Harald Best · Frank Bethge · Frank Bettenhäuser · Carsten Betz · Christoph Beutekamp · Dirk Beyer · Thomas Beyer · Ramona Beykirch · Elmar Bialowons · Mathias Bick · Paul Bickel · Timo Biecker · Claudia Biehl · Helga Bieker · Kerstin Bier · Claus Uwe Bierschenk · Erich Bierschenk · Maik Bierschenk · Walter Bierwerth · Hans Joachim Billing · Ulrich Birkhahn · Olaf Bischke · Jochen Bischoff · Lisa Bischoff · Bernd Bitter · Marcus Bitterling · Jens Bittner · Michelle Bittorf · Axel Blackert · Matthias Blackert · Heiko Blaschke · Dr. Elke Bleifuß · David Bloch · Peter Bloch · Kirsten Blömeke-Stora · Sabine Blotzheim-Reitz · Jürgen Bluhm · Jörg Blum · Walter Blum · Hermann Blümel · Daniel Blumenstein · Dirk Blumenstein · Sebastian Blumenstein · Uwe Blumenstein · Norbert Otto Blumhardt · Karl-Heinz Böbel · Bernhard Bock · Jürgen Bock · Michael Bock · Sandra Bock · Christiane Bocksberger-Volkenant · Detlef Bodden · Dirk Boddin · Friedrich Bode · Wilhelm Bode · Christine Bödicker · Jens Boeck · Kai Boeddinghaus · Andreas Bognanni · Georg Bogner · Wolfgang Bogon · Heinrich Böhle · Sabine Böhle · Stefan Böhle · Reiner Böhling · Rolf Böhm · Melanie Böhmecke · Birgit Böhmer-Hopf · Matthias Bohn · Hermann Bojanowski · Bernhard Böker · Silke Böker · Astrid Boll · Frank Bollerhey · Michael Bölling · Gerhard Bolte · Gunther Bolte · Franziska Bolz · Anja Bomberg · Dr. Harald Bommhardt · Brigitte Bomm-Hölk · Dominik Bondzio · Christof Bonn · Stefan Bönning · Helmut Bonte · Ellen Borchardt-Bossaerts · Horst Borkenhagen · Sandra Bornmann · Volker Bornscheuer · Roger Börsting · Michael Bösser · Herbert Boßhammer · Lutz Bostelmann · Angelika Bosy · Nina Both · Harald Bottenhorn · Heike Böttger · Karsten Böttinger · Karsten Böttner · Rudolf Böttner · Gerhard Boucsein · Michael Boucsein · Günter Bracht · Hendrik Brackmann · Klaus Brake · Horst Brand · Karl-Heinz Brand · Rüdiger Brandau · Ursula Brandau · Dr. Astrid Brandis-Heep · Tobias Brandl · Wolfgang Brandner · Klaus-Dieter Brandstetter · Diana Brandt · Marcel Brandt · Stefan Brandt-Pollmann · Martin Brauckhage · Prof. Dr. h.c. Ludwig Georg Braun · Michael Braun · Rudolph Braun-Elwert · Britta Brauner · Christian Gustav Bräuning · Irmgard Braun-Lübcke · Susanne Braun-Meyer · Daniela Bräutigam · Dr. Harald Bräutigam · Holger Brede · Jutta Brede · Karl-Friedrich Brede · Uwe Brehm · Joachim Brehme · Hans-Hellmut Breithaupt · Karl-Heinz Bremer · Gerd Bremmer · Thomas

Mit Leidenschaft für Wirtschaft und Region

Brenzel · Hendrik Breßler · Heike Brethauer · Wilfried Brethauer · Ralf Brieden · Nadja Briel · Stefan Briel · Norbert Brier · Klaus Briesemeister · Gunder Brill · Herbert Brill · Stephan Brill · Torsten Brill · Sebastian Brink · Martin Brittinger · Heiko Brock · Uwe Brock · Dr. H.-Michael Bröhl · Detlev Brömer · Karl Bromm · Karl Bronn · Helmut Brosig · Harald Brössel · Lothar Brübach · Manfred Brübach · Thorsten Brück · Volker Brückmann · Mathias Brühne · Ingrid Brüne-Frisch · Rolf Brünger · Benita Brunner · Kai Brunning · Heinz Bubenheim · Ingo Buchholz · Mareike Bücker · Michael Bücking · Nina Bückmann · Artur Bulle · Uwe Bünnig · Michael Bunzel · André Burau · Ines Burckhardt-Volkemer · Martin Burger · Stefan Burger · Helga Burghard · Hubert Burghardt · Rene Burghardt · Birgit Burgmann · Tanja Burhenne · Eckhard Burk · Manfred Bürmann · Kurt Busch · Maxim Büschel · Tanja Buse-Möller · Sonja Buske · Andreas Buß · Michael Butte · Thomas Buttler · Dirk Büttner · Maria Butz · Ertan Calisir · Sandra Cano · Yilmaz Capar · Constance Cassel · Dr. Caner Cebeci · Erwin Cecchini · Özlem Celebi · Hussein Chahine · Adam Chlodek · Joachim Christ · Reinhard Christen · Roland Christl · Robert Claar · Dietmar Claus · Holger Claus · Michael Claus · Peter Claus · Anna Clemens · Ivo Clemens · Reinhold Clemens · Beate Clement-Klütsch · Gerhard Cloodt · Marion Closmann · Dr. Daniele Coda · Christiane Conradi · Gerd Conradi · Wilfried Corell · Hartmut Craatz · Stefan Cramer · Doris Cunz · Lothar Czeczatka · Regina Czeczatka · Jörg Dach · Dirk Daehre · Servet Dag · Karl-Georg Dallmöller · Andreas Damm · Hainer Damm · Helge Damm · Jürgen Damm · Mathias Damm · Norbert Damm · Reinhold Damm · Wiebke Dannemann · Hermann Dany · Stefan Dauber · Jens-Uwe Daude · Helwig Daum · Rainer Daum · Dieter David · Klaus Dax · Mario de Felice · Dorothea De Günther · Henrik Debelius · Andre Decher · Matthias Decker · Nadine Dedecke · Hans-Joachim Degen · Gunter Degenhardt · Roman Degenhardt · Walter Dehnhardt · Volker A. Deigendesch · Dieter Deiseroth · Jose Antonio del Coz Fernandez · Gerardo del Rio Romero · Brigitte Delavier · Dr. Jeanne Delbos-Krampe · Klaus Denn · Heidemarie Derigs · Martin Derin · Désirée Derin-Holzapfel · Günter Dersmann · Klaus Deuker · Michael Deuker · Nicole Dey · Uwe Deya · Mohamad Diab · Helmut Dick · Thomas Dickel · Hans Dickert · Horst Diebel · Manfred Dieckhoff · Holger Diegel · Armin Dierich · Andreas Dietrich · Jörg Dietrich · Reiner Dilchert · David Dinter · Andreas Dippel · Helmut Dippel · Jörg-Walter Dippel · Nikolai Dippel · Paul Dippel · Thomas Dittert · Peter-Andreas Dittmann · Jörg Dobrowolski · Reinhold Dockendorf · Karl Dolderer · Carlo Döll · Jürgen Dolle · Arno Dombrowski · Friedhelm Don · Micha Donges · Jean Dönges · Petra Dörbrandt · Martin Dörflinger · Dirk Dorfmeister · Claus-Dieter Döring · Horst Döring · Michael Döring · Ralf Döring · Wolfgang Dornseiff · Achim Dornsiepen · Christian Dörr · Renate Dörr · Rudolf Dörr · Roland Doss · Birgit Dreger · Franz Drescher · Lars Dresmann · Markus Dreyling · Wolfgang Driebe · Helga Drolshagen-Jilg · Dirk Drössler · Anja Drotleff · Roland M. Drückler · Jürgen Dübbert · Claus Duncker · Karl-Heinz Duschek · Reinhard Duschek · Bernd Duve · Bernd Düver · Dirk Ebbecke · Jörg Ebbrecht · Ulrike Ebel · Ralf Eberhardt · Bernd Eberhart · Berthold Ebert · Karsten Ebert · Frank Ebert · Hans-Georg Ebinger · Heinz Ebner · Christian Eckelt · Ullrich Eckhardt · Wilfried Eckhardt · Kurt Eder · Bernd Edinger · Karsten Edling · Falk Edner · Carola Egerding · Martin Egerer · Karl-Heinz Eggeling · Michaela Ehlers · Mathias Ehrig · Achim Eiche · Hartmut Eiche · Jens Eichhorn · Steffen Eichler · Jürgen Eidam · Michael Eidam · Heinz-Joachim Eifert · Anita Eisel · Dagmar Eisel · Paul Eisel · Thomas Eisel · Ingrid Eiselt · Daniel Eisenträger · Ullrich Eitel · Sabine Eitzeroth · Lars Elbert · Ulrich Ellenberger · Uwe Eller · Hans Gerd Ellrich · Martin Elting · Henry Elvert · Rainer Emde · Wilfried Endriss · Angelika Engel · Doris Engel · Kay-Henric Engel · Olaf Engel · Reiner Engel · Stefan Engelbrecht · Hans Jürgen Engelhardt · Holger Engelmohr · Oswald Engemann · Harald England · Horst Engler · Wilhelm Entzeroth · Dr. Mark Eppe · Carsten Erbes · Uwe Erdel · Uwe Erdmann · Nurettin Eren · Jürgen Erler · Egon Ernesti · Thorsten Eschstruth · Jose-Luis Esteves · Reinhard Estor · Antje Euler · Frank Ewald · Karl Ewald · Klaus-Dieter Ewald · Bernhard Ewers · Ortwin Ewig · Siegfried Exner · Olaf Eysert · Thomas Fabich · Dirk Fackert · Bärbel Falk · Harald Färber · Michael Faulhaber · Andrea Fauth · Michael Fecke · Sascha Fehling · Andreas Fehr · Reinhard Fehr · Michael Feick · Martina Feige · Dr. Benedikt Feldhaus · Harald Fennel · Björn Fenner · Michael Ferger · Siegfried Fernau · Jürgen Fetters · Kristina Feuchter · Andreas Fey · Bernd Fey · Heiko Fey · Norbert Fey · Bianca Feyerabend · Hartmut Fieseler · Alfred Fietzek · Bernd Figge · Klaus Figge · Ulrich Fincke · Hans Findler · Astrid Fink · Sascha Fink · Gudrun Finke · Andreas Fischer · Armin Fischer · Gerhard Fischer · Hartwig Fischer · Heinrich Fischer · Klaus Fischer · Lothar Fischer · Marc Fischer · Sylke Fischer · Tanja Fischer · Jutta Fischer-Krause · Silke Fischer-Stamm · Martina Fischmann · Peter Fitz · Gregor Flamme · Sabine Fleischer · Steffen Fleischer · Knut Flieger · Horst Flöck · Cordula Flöter-Hainmüller · Uwe Flotho · Michael Föllmer · Carmen Fontaine · Dirk Forster · Horst-Hugo Forster · Axel Förster · Barbara Förster · Uwe Förstner · Stefan Foschum · Dietmar Fox · Wolfgang Fox · Achim Frank · Kurt Frank · Jürgen Franke · Nils Franke · Siegfried Franke · Sabine Frankfurth · Stefan Frankfurth · Klaus Franz · Walter Franz · Horst Freitag · Jörg Freitag · Manuela Freitag · Michael Freitag · Oliver Frekot · Simone Frese · Angelika Fresenborg · Martin Frettlöh · Fritz Freuer-Junghans · Jürgen Freybott · Katrin Frick · Marcel Friedrich · Mathias Friedrich · Dr. Peter Friedrich · Peter Josef Friedrich · Roland Friedrich · Uta Friedrich · Dr. Volker Fries · Gisela Friesleber · Ulrike Fritsch · Dieter Fritz · Christian Fröhlich · Klaus Fröhlich · Sebastian Fröhlich · Andrea Fröhling · Manfred Fromm · Wolfgang Frühauf · Gernot Fuchs · Sebastian Fuchs · Gerhard Führer · Luise Führer · Uta Fuhrmann · Lothar Funk · Stephan Funk ·

IHK Industrie- und Handelskammer **Kassel-Marburg**

Bernhard Funke · Markus Funke · Beate Fürst · Jens Fürstenberg · Rafael Fuß · Marc Gallus · Uwe Garden · Ina Gärtner · Uwe Gathmann · Uwe Gatzemann · Thomas Gaudek · Winfried Gautsche · Mathias Geb · Harald Gebauer · Regina Gebauer · Marcel Gebelhardt · Herbert Gebhardt · Ulrike Gebhardt-Hartmann · Christiane Geck · Heiko Geheb · Markus Gehrke · Rolf-Günter Geier · Annette Geil · Udo Geil · Jürgen Geisler · Manfred Geissert · Pia Geissert · Wolfgang Geissler · Markus Geist · Frederik Gellrich · Jürgen Gemmerich · Axel Genuit · Norbert Geppert · Katja Gerbracht · Alexandra Gercke · Ulrich Geretzky · Jörg Gerhold · Timo Gerhold · Petra Gerke · Ulrich Gerke · Christian Gerlach · Ralf Gerlach · Albrecht Gerland · Uwe Gerloff · Hans-Jürgen Germerodt · Jürgen Germroth · Gabriele Gernhardt · Volker Gers · Dennis Gerstenberg · Christina Gewehr · Jochen Giebhardt · Thomas Giebisch · Ralf Gieck · Celina Giel · Alexandra Gies · Mirko Giese · Helga Gieß-Reuber · Dr. Maurice Gigase · Markus Gille · Edmund Gillung · Jürgen Gintschel · Carsten Girth · Kerstin Gischler · Annemarie Glaeser · Christina Glaeser · Nicky Glanz · Rainer Glanz · Frank Glaubitz · Heinrich Glawon · Bernd Gleissner · Elke Gliem · Ralf Glindemann · Michael Gluth · Klaus Göbel · Markus Göbel · Stephanie Göbel · Uwe Göbel · Kristin Göbert · Steffen Godzina · Christian Gogol · Jürgen Golde · Regina Goldmann · Frank Gollbach · Heinrich Göllner · Kathrin Göllner · Harald Gonter · Helmut Gorczynski · Andrea Gorgs · Günter Görke · Bernd Gorski · Harald Goßmann · Bernd Götte · Carola Götte · Ekkehard Götting · Oliver Gottschalk · Oliver Gottschlich · Mario Götzmann · Kai Grabow · Wolfgang Graeber · Jörg Granica · Ingo Grapentin · Jörg Gräser · Karin Graß · Silvana Gratz · Harald Grebe · Wilfried Grebe · Michaela Grebing-Paschke · Simon Greiner · Jürgen Grellert · Udo Grenzebach · Volker Gress · Gerhard Griedl · Dirk Griese · Claudia Griessel · Sabine Grigoleit · Michael Gritz · Norbert Grob · Holger Gröb · Reinhard Gröll · Katrin Gromes · Harold Grönke · Jürgen Grosch · Michael Grosche · Andreas Groß · Dr. Heinz-Walter Große · Gregor Große-Wiesmann · Michael Großmann · Martin Grötsch · Rüdiger Gruhl · Alexander Grün · Claus Grün · Norbert Grunau · Fabian Grund · Michael Grunewald · Dr. Arnold Grünweller · Beate Grzeschik · Ralf Gude · Gernot Guhde · Manfred Guhl · Muharrem Gülcigil · Carina Gumbel · Günter Gumz · Hein Gunkel · Ralf Gunkel · Esther Gunreben · Andreas Günther · Horst Günther · Manfred Günther · Peter Günther · Uwe Günther · Birgit Gustke · Lothar Gutberlet · Markus Gutberlet · Jörg Guthof · Michael Gutting · Thomas Haag · Swen Haar · Traudl Haas · Wolfgang Haas · Michael Haase · Thomas Haber · Wolfgang Habicht · Ralph Habla · Konrad Hackel · Timo Hackenberg · Svenja Hackenbroich · Hubert Hackenschmidt · Steffen Hadrian · Matthias Hadwiger · Dominik Haferburg · Stefan-Rainer Häfner · Caroline Hagel · Dietmar Hagemann · Marc Hagenah · Simone Hahn · Sven Hahn · Ulrich Hahn · Uta Hahn · Christoph Hahner · Agnes Hain · Heinrich Hain · Dirk Halle · Gerhard Hamel · Klaus Hamel · Dietmar Hangebruch · Christine Hanka-Weller · Peter Hanke · Thilo Hanstein · Timo Hardt · Sebastian Härtig · Claus Hartmann · Claus-Peter Hartmann · Jörg Hartmann · Klaus Hartmann · Markus Hartmann · Tanja Hartmann-Kuech · Jürgen Hartrumpf · Andreas Hartwich · Jörg Harz · Michael Hasecke · Oliver Hasecke · Claudia Hasslöwer · Elke Hauck · Günter Hauck · Ursel Hauck · Regina Hauer · Daniel Hauffe · Andreas Haufschild · Wolf-Marcus Haupt · Heinz Hauptführer · Heike Hawel · Wolfgang Hayn · Klaus Hebrank · Holger Heck · Dr. Gabriele Heckerodt · Bernd Heckmann · Heiko Heckmann · Marie-Luise Heerdt · Günter Hefter · Harald Heide · Günter Heiden · Armin Heidenbluth · Walter Heiderich · Egon Hein · Michael Heinemann · Mirco Heinemann · Sabine Heinemann · Susanne-Petra Heinemann · Uwe Heinemann · Ilona Heinisch · Rainer Gerd Heinisch · Manfred Heinz · Marcus Heinzen · Harald Heinzl · Manfred Heiß · Markus Heitkamp · Steffen Heitmann · Frank Heiwig · Andreas Helbig · Claudia Helfer · Sylvia Hellauer · Klaus Helleiner · Thomas Heller · Alexander Hellwig · Marc Hellwig · Susanne Hellwig · Joachim Helten · Karsten Helten · Manfred Henche · Reinhold Henke · Sonja Henke · Annette Henkel · Christian Henkel · Heiko Henkel · Thomas Henkel · Frank Henne · Klaus Hennemann · Heinz Henning · Reinhard Henning · Dieter Henrich · Gerhard Hensler · Thomas Hensmanns · Monika Hentschel · Christian Henze · Doris Heppe · Horst Heppe · Werner Herbert · Kai Herbig · Dr. Jürgen Herbke · Gerhard Herbold · Günter Herbord · Gero Herborth · Stefan Hering · Lars Hermann · Gesa Hermsen · Matthias Herold · Volker Herold · Marco Herr · Lars Herrgen · Christina Herrmann · Frank Herwig · Jan Herwig · Karl-Friedrich Herwig · Edeltrud Herzog · Armin Heß · Hubert Hess · Karsten Heß · Michael Hess · Winfried Hessberger · Dirk Hesse · Harald Hesse · Ibolya Hesse · Michael Hesse · Wolf-Rüdiger Hesse · Wolfgang Hetzer · Olaf Heuer · Annette Heuser · Carsten Heuser · Thomas Heyner · Gerhard Hieronymus · Britta Hilberg · Sabine Hildebrand · Adolf Hildebrandt · Klaus Hildebrandt · Sylke Hilgenberg · York Hilgenberg · Michael Hillberger · Johanna Hille-Christl · Katja Hiller-Schubert · Reiner Hilmes · Fred Himmelmann · Anja Hinke · Jakob Hinkel · Dieter Hinske · Horst Hinz · Martin Hirsch · Birgit Hirschler · Gunter Hoch · Andreas Hocke · Sven Hodel · Jörn Hödtke · Ernst Hoeck · Andreas Höfer · Anabela Hoffmann · Andreas Hoffmann · Christiane Hoffmann · Kerstin Hoffmann · Klaus-Dieter Hoffmann · Nina Hoffmann · Matthias Hofinger · Georg Hofmann · Dr. Peter Hofmann · Rainer Hofmann · Wolfgang Hofmann · Peter Hofmeister · Günter Hogrebe · Burckhard Höhle · Claudia Hohmann · Jörg Hohmann · Peter Höhmann · Volker Höhmann · Sebastian Höhn · Harald Höhne · Susanne Hold · Marko Holick · Thorsten Holighaus · Thomas Hollasch · Andreas Höllerer · Lars Hollstein · Rolf-Dieter Holthaus · Anke Holthusen · Bernhard Holzapfel · Ernst-Albert Holzapfel · Rainer Holzhauer · Helmut Hölzinger · Heino Homberger · Uwe Homberger · Uwe Honauer · Dr. Ulrich Honsel · Helmut Höpp · Norbert Höpp · Bernd Hoppe · Horst Hoppe · Harald Hörl · Peter Hörl · Berthold Horn · Harald Horn · Jörg Horn · Mario Horn · Rajko Horn · Uwe Horn · Heidi Hornschu-Baumbach · Volker Hörold · Johannes Horsch · Karl-Heinz Horstmann · Volker Horstmann · Wilfried Horstmann · Peter Hose · Alexander Host · Stefanie Höster · Hans-Joachim Hott · Herbert Höttl · Klaus Hubach · Helge Hübener · Elmar Huber · Ulrike Hubich · Matthias Hübner · Reinhard Hübner · Rolf Hübscher · Axel Hucke · Helmut Hueber · Bernhard Huerkamp · Heinz-Walter Hühnergarth · Almut Humburg · Frank Humburg · Dirk Hunger · Rüdiger Hungerland · Volker Hunstock · Horst Hupfeld · Joachim Hupfeld · Peter Hupfeld · Carolin Hüter-Böhm · Alexander Hutse · Annemarie Hütter · Martin Hütz · Steffi Hypko · Bianca Ickler-Leister · Wolfgang Imberger · Günter Imming · Rolf Inauen · Ulrike Isenberg · Friedhelm Iske · Thomas Islei · Frank Israel · Herbert Israel · Karl Itter · Armin Iwachiw · Erich Jacobi · Jennifer Jacobi · Peter Jacobi · Rainer Jaehn · Katrin Jagemann · Christian Jäger · Fabian Jäger · Torsten Jäger · Michael Jahn · Ulrich Jähn · Peter Jahnke · Hans-Werner Jährig · Andreas Jakob · Brigitte Jakob · Hermann Jakob · Heinrich Jakobi · Lydia Janisch · Klaus Janke · Lutz Jannasch · Dirk Janson · Thomas Janssen · Petra Jany · Alfred Jehn · Hans-Joachim Jenter · Sabine Jentsch · Timo Jeppe · Uda Jilg-Dahmen · Gerhard Jochinger · Dirk Jöckel · Ralf Johannesmann · Dr. Dietmar Johlen · Eugen John · Horst-Heinz John · Friedhelm Johner · Corinna Johns · Heike Joppich · Hans Dieter Jordan · Horst-Dieter Jordan · Jörg Ludwig Jordan · Margit Jordan · Mark Jordan · Wolfgang Jost · Anna Jourdant · Carsten Jubelt · Peter Jünemann · Eugen Jung · Gustel Jung · Justine Jungermann · Sven Jungermann · Anja Junghans · Mario Jungk · Holger Jüngst · Uwe Jungton · Dietmar Junige · Markus Junk · Oliver Junk · Ralf Junker · Harald Jürgens · Rolf Kabus · Inge Kachel-Moosdorf · Axel Kahl · Michael Kahl · Anneliese Kahlhöfer · André Kaiser · Heinz Kaiser · Ines Kaiser · Markus Kaiser · Martin Kaiser · Ute Kaiser · Bianca Kalb · Dieter Kalhöfer · Michael Kalloch · Klaus-Dieter Kalwinsky · Timo Kalwinsky · Sabine Kamm · Dorothea Kammerzell · Anette Kammerzell-Schuchert · Andreas Kämpfer · Ute Kampmann · Horst Kanngießer · Jürgen Kaper · Walter Kappes · Tumucin Kara · Niyazi Karahan · Joachim Karol · Stephan Karolyi · Natalie Karpenkow · Editha Kärsten · Michael Karthaus · Martin Kase · Rebecca Kaspari · Deniz Kasper · Dr. Martin Kasper · Thomas Kasper · Uwe Kasper · Annerose Käufer · Petra Kauffeld · Peter Käufler · Jürgen Kaufmann · Sören Kaufmann · Reinhard Kauk · Ulrich Kauppert · Gert Kautetzky · Jürgen Kayan · Wilfried Kehl · Torsten Kehr · Jürgen Keienburg · Regina Keller · Timo Keller · Hans-Peter Kellermann · Klaus Kellner · Ralf Kemper · Sybille Kern · Werner Kern · Martina Kerner · Brigitte Kersch · Gerhard Kerstein · Carola Kersten · Monika Kersten · Diana Kersting · Claudia Kersting-Grebe · Ernst Kesper · Günter Kesper · Hans-Christian Kesper · Inga Kesper · Regina Kesper · Tanja Kesper · Wolfgang Kesper · Jörg Keßler · Jürgen Keßler · Klaus Keßler-Pardun · Astrid Kesting · Klaus Kestner · Jürgen Kettschau · Jens Kiefer · Andreas Kiehne · Rüdiger Kienitz · Regina Kiesler · Stefan Kießling · Anette Kieweg · Manfred Kilian · Stefanie Killmer · Thomas Kinkel · Jörg Kipp · Susanne Kipp · Rico Kirbus · Andre Kirch · Michael Kircher · Klaus Kirchhainer · Torsten Kirchhof · Bernd Kirchner · Udo Kirstein · Diana Kister · Tino Kister · Andreas Klapp · Gerhard Klapp · Stefan Klapp · Regina Klarius · Cornelia Klatt · Ferdinand Klaus · Michael Klauß · Wolfram Klawe · Michael Klebsch · Bernd Kleem · Uwe Kleemann · Andreas Klehm · Peter Klehm · Carsten Klein · Dieter Klein · Edgar Klein · Julia Klein · Robin Klein · Rüdiger Klein · Ulrich Klein · Andreas Kleine · Thomas Kleinebenne · Elke Kleinkauf · Rolf Klemme · Peter Joseph Klemt · Hans Wilhelm Kleppe · Stefan Kley · Stephan Kliem · Gerda Klier · Andreas Klinger · Tobias Klöppner · Werner Klos · Marcus Klose · Holger Kloske · Ulrich Klotzbach · Harald Klug · Monika Kluge · Martin Knapp · Wolfgang Knatz · Eberhard Knauf · Bernd Konrad Knauff · Dr. Josef Knecht · Stefan Knecht · Heinz Knief · Thomas Knieling · Jürgen Knierim · Peter Knierim · Roland Knierim · Tino Knierim-Prinz · Achim Kniese · Sven Kniest · Michael Knippel · Fikreta Knippschild · Ernst Knoff · Stefanie Knolle · Lothar Knoth · Wolfgang Knoth · Michael Knott · Gudula Knübel · Andrea Köbberling · Karsten Köberich · Claudia Kobes · Jürgen Koblischek · Dietrich Koblischke · Mario Koblitz · Dieter Kocab · Bernd Koch · Christian Koch · Engelbert Koch · Gunther Koch · Katrin Koch · Michael Koch · Ralf Koch · Richard Koch · Johannes Koert · Martin Köhler · Gerald Koinzer · Udo Kolbe · Harald Kolle · Harald Otto Kolle · Robert Kölling · Karl-Heinz Kollmann · Susanne Kollmann · Michael Kollmar · Thomas Köpk · Tina Kopp · Ellen Kördel-Heinemann · Herbert Korell · Gert Körner · Rene Korngiebel · Harald Kornmann · Manfred Korschan · Günther Koseck · Detlev Köster · Jens Köster · Timo Köster · Matthias Kothe · Gerhard Kotlik · Thomas Kotulla · Christina Kourdji · Melanie Kraft · Michael Kraft · Sigurd Kraft · Uwe Kraft · Nicole Krähe · Frank Krakau · Antje Krall · Wolfgang Krallmann · Alexander Kramer · Ralph Kramer · Thomas Kramer · Uwe Kramer · Dr.-Ing. Johannes Krämer · Uwe Kranich · Dirk Krannich · Ulrich Kranz · Erhard Krapp · Gabriele Krappa · Hermann Krasenbrink · Joachim Kraus · Jürgen Kraus · Thomas Kraus · Lydia Kraus-Becker · Holger Krause · Prof. Dr. Katharina Krause · Klaus-Dieter Krause · Marianne Krause · Christa Krauß · Martin Krauß · Klaus Kreb · Nadine Krefeld · Baldur Kregel · Anette Kreger · Lydia Kreis · André Kreisz · Reiner Kremser · Hans-Karl Kress · Sandra Kretschmann · Dirk Kretschmayer · Klaus Kreuter · Herbert Krey · Gabriele Krichbaum · Arnd Kriebel · Egon Krieger · Hartmuth Kriegisch · Barbara Krings · Rainer Krisch · Nicole Krispin · Martin Krist · Axel Kröger · Gerhard Kröger · Ramona Kröger · Fred Krollpfeiffer · Marion Krollpfeiffer · Aiga Kronenberg · Udo Kronenberg · Rainer Kröner · Friedeghard Krones · Iris Krones · Rene Kröninger · Kerstin Krück · Klaus Krug · Stephanie Krug · Werner Krug · Eckhard Krüger · Dr. Heidemarie Krüger · Martina Krüger · Frank Krummel · Susanna Kruppa · Patricia Kubat · Matthias Kubetz · Peter Kubetzek · Klaus Küchemann · Reinhold Kuchenbäcker · Martin Kuge · Jens Kühl · Hilmar Kühlborn · Ute Kühlewind · Ingo Kuhlmey · Brigitte Kuhn · Wolfgang Kuhn · Wolfram Kühn · Dieter Kühne · Daniel Kuhnert · Harald Kulle · Dr. Jörg H. Kullmann · Rüdiger Küllmar · Horst Küllmer · Karsten Küllmer · Matthias Küllmer · Detlef Kümper · Klaus Künstel · Ansgar Künsting · Burkhard Kunz · Kai Künzl · Gunhild Kurpiers · Christian Kurz · Frank Kurz · Claudia Kurzbuch · Hans-Peter Küster · Reinhold Küster · Ulrich Küthe · Denis Kutoglu · Rainer Kutsch · Mirco Laaser · Manuela Lachnit · Günther Lahme · Adrian-

Die Selbstverwaltung ist ein hohes Gut

Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel-Marburg feiert in diesem Jahr ihr 250-jähriges Bestehen. Am 8. März 1763 setzte Landgraf Friedrich II. zu Hessen das „Commercien-Collegium Cassell" ein. Dies war der Beginn der kontinuierlichen Geschichte der Kammer. Die IHK Kassel-Marburg gehört damit zu den ältesten IHKs in Deutschland.

Seit der Gründung hat sich viel verändert – Aufgaben und Selbstverständnis, die Gebietszuschnitte wie auch ihre Benennung selbst – von der Handelskammer für Stadt und Landkreis Kassel zur kurhessischen Handelskammer, von der IHK Kassel aktuell zur IHK Kassel-Marburg. Aus dem landgräflichen Cassel mit seiner merkantilen Struktur und der zugehörigen Region ist ein prosperierender Wirtschaftsraum in der Mitte Deutschlands geworden. Die Oberzentren Kassel und Marburg bilden mit ihren umgebenden Landkreisen die Achsen der flächenmäßig größten Kammer in Hessen. Die Kreise Waldeck-Frankenberg, Hersfeld-Rotenburg, Schwalm-Eder und Werra-Meißner sind heute moderne Wirtschaftsräume im ländlichen Raum.

Bei allen Veränderungen geblieben ist das Prinzip der Selbstverwaltung – ein hohes Gut der deutschen Wirtschaft. Möglich ist dies nur durch ehrenamtliche Mitarbeit. Circa 3000 Unternehmer und Führungskräfte aller Branchen und Betriebsgrößen engagieren sich ehrenamtlich in der IHK Kassel-Marburg: Sie sind das Rückgrat der wirtschaftlichen Selbstverwaltung. Verantwortung zu übernehmen für den Wirtschaftsraum und die dort lebenden Menschen ist die Triebfeder ihres Handelns. In der Vollversammlung, den Regionalausschüssen, Fachausschüssen und in den Prüfungsausschüssen ist der Sachverstand der Unternehmer und Führungskräfte unverzichtbar.

Die IHK Kassel-Marburg agiert als kritischer Partner der Politik, kundenorientierter Dienstleister und unabhängiger Anwalt des Marktes. Rund 100 hauptamtliche Mitarbeiter sind kompetente Ansprechpartner für die Unternehmen. Diese Festschrift soll Ihnen einen Rückblick auf die vergangenen 250 Jahre geben. Dazu gehören natürlich auch schwierige Phasen: Dies ist zweifelsohne vor allem die Zeit der nationalsozialistischen Diktatur. Einen Schwerpunkt haben wir bei dieser Festschrift auf die Zeit nach der Wiedervereinigung gesetzt. Dieses freudige Ereignis rückte den Wirtschaftsraum unserer Kammer vom Zonenrandgebiet in das Herz Deutschlands und Europas.

Vor allem aber wollen wir nach vorn blicken. Stillstand ist Rückschritt, und bei allem Stolz auf unser Jubiläum ist es unsere vorderste Aufgabe, die Zukunft zu gestalten. Dies möchten wir gemeinsam mit Ihnen tun! Der demografische Wandel, die Energiepolitik, die Sicherung des Fachkräftebedarfs und die Herausforderungen der aktuellen Finanzkrise sind Themen, die die Wirtschaft besetzen und mitgestalten muss. Gemeinsam mit Ihnen möchten wir dieses leisten. ■

Dr. Martin Viessmann
Präsident der IHK Kassel-Marburg

Dr. Walter Lohmeier
Hauptgeschäftsführer der IHK Kassel-Marburg

IHK 250 Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg 1763-2013

INHALT

Vorwort: Die Selbstverwaltung ist ein hohes Gut 3

Interview mit Daniel Klink, Humboldt-Universität Berlin: Verlässlicher Lotse: Das Leitbild des ehrbaren Kaufmanns 6/7

Die IHK und ihre Vorläufer: Die Landgrafschaft Hessen Kassel im Zeitalter des Merkantilismus 8

Jacob Sigismund Waitz mit prägender Rolle: Vorfahr unterzeichnete Gründungsurkunde 13

Philipps-Universität Marburg wurde 1527 gegründet: Ursprung für innovative Technologien 15

1802 bis 1866: Wirtschaftsverwaltung und Interessenvertretung: Der Handels- und Gewerbeverein 16

1870 bis 1918: Nordhessen im Kaiserreich: Die Handelskammer zu Cassel entsteht 24

IHK wird zur Gauwirtschaftskammer Kurhessen: Vom Ersten zum Zweiten Weltkrieg 30

Von den Mühen des Wiederaufbaus bis zur Phase der Vollbeschäftigung 34

Der IHK-Beitrag: Wichtige Fragen und Antworten 46

1970er- und 80er-Jahre: Veränderte gesamtwirtschaftliche Bedingungen erfordern Anpassung 48

Universität Kassel ruft 10.000 Arbeitsplätze hervor 53

IHK-Resolution: Neue Perspektive für die Wirtschaft 55

In der neuen Mitte Deutschlands: Mit Pioniergeist in den Westen 58

Zelten für die soziale Marktwirtschaft 62

IHK-Magazin: Einst Kurhessische Wirtschaft, heute Wirtschaft Nordhessen 65

Die regionalwirtschaftliche Entwicklung 1990 bis 2013: Vom Zonenrand ins Herz der Republik 66

Außenwirtschaft: Der Export gewinnt an Gewicht 70

Prof. Dr. h.c. Ludwig Georg Braun: Für Unternehmenserfolg über heimischen Tellerrand schauen 71

Berufsausbildung: Pakt sichert den Fachkräftenachwuchs 72

Der Arbeitsmarkt: eine nordhessische Erfolgsstory? 73

Agentur für Arbeit Marburg: Zwischen Kesseln, Therapie, Tapete und Kinder-Schokolade 74

IHK-Präsidium: Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren? 76

Die IHK-Präsidenten seit 1945 81

Wussten Sie, dass ...? 82

Das Haus der Wirtschaft an der Kurfürstenstraße in Kassel: der Sitz der IHK Kassel-Marburg. *(Foto: Schachtschneider)*

Fast 3000 Namen auf dem Umschlag

„Ehrenamt bildet Rückgrat"

Ob bei Prüfungen in der Aus- und Weiterbildung oder als Mitglied im Parlament der regionalen Wirtschaft, der Vollversammlung: Insgesamt fast 3000 Unternehmensvertreter aus Nordhessen und dem Altkreis Marburg engagieren sich ehrenamtlich für die Belange der regionalen Wirtschaft. Durch den Abdruck ihrer Namen auf den Umschlagseiten dieses Jubiläumsmagazins möchte die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel-Marburg einen kleinen Beitrag leisten, um sich für ihren Einsatz zu bedanken. Die Liste erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit.

„Das Ehrenamt bildet das Rückgrat der IHK-Organisation", zollt IHK-Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Lohmeier der freiwilligen Mitarbeit Respekt. „Wir bedanken uns ebenso bei den Arbeitgebern, die dies ermöglichen." Exakt 2953 Menschen setzten sich zu Beginn des vergangenen Jahres für die Belange der regionalen Wirtschaft ein. Im wichtigen Feld der Aus- und Weiterbildung ist mit rund 2670 Ehrenamtlichen im IHK-Bezirk das Engagement besonders stark ausgeprägt. Dort begleiten sie als Prüfer mehr als 12.000 Prüfungen und bilden damit einen wichtigen Beitrag zur Fachkräftesicherung in Nordhessen und dem Altkreis Marburg. „Zudem gewährleistet der Einsatz von Unternehmensvertretern in den Prüfungsausschüssen, dass die Ausbildung in den Berufsbildern möglichst nah an den Bedürfnissen und Erfordernissen der Praxis ausgerichtet wird", erklärt Lohmeier. Auf diese Weise entlastet die IHK den Staat. Durch die freiwillige Tätigkeit aus der Wirtschaft spart der Staat bundesweit Prüferhonorare in Höhe von mehreren Hundert Millionen Euro pro Jahr, berichtet der DIHK.

Neben der Vollversammlung wirken die Führungskräfte aus den Unternehmen in den Regionalausschüssen in den Kreisen und den Fachausschüssen mit. Dort beschäftigen sie sich unter anderem mit Themen wie Infrastruktur (von der Verkehrsanbindung bis zum Breitbandanschluss) und Fachkräfte (unter anderem durch die IHK-Initiative zur Verbesserung der Ausbildungsreife und Berufsorientierung). ■

Wir machen uns stark für Ihren Erfolg“: Auf dieser Basis setzen sich die etwa 100 Mitarbeiter der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel-Marburg für die Belange der regionalen Wirtschaft ein. Sie verstehen sich als Partner der Unternehmen aus Stadt und Landkreis Kassel, Waldeck-Frankenberg, Werra-Meißner, Schwalm-Eder, Hersfeld-Rotenburg und dem Altkreis Marburg.

Die IHK-Fachleute beraten die Unternehmen bei ihrer betrieblichen Alltagsarbeit – insbesondere in den Themenfeldern Aus- und Weiterbildung, Standortpolitik, Existenzgründung und Unternehmensförderung, Innovation und Umwelt, International sowie Recht und Steuern. Das vollständige Leistungsspektrum finden Sie unter **www.ihk-kassel.de** im Bereich „Wir über uns“. *(Foto: Schachtschneider)*

Bezeichnung der Kammer im Wandel der Zeit

Seit der Gründung der Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg – im Bild links die Vorlage für das IHK-Logo: der Himmelsstürmer – hat sich viel verändert, unter anderem die Bezeichnung der Kammer selbst. Aus diesem Grund verwendet die Redaktion der Festschrift grundsätzlich diejenige Benennung der Kammer, die in der zugehörigen historischen Epoche gültig ist. *(Foto: Lantelmé)*

Impressum

- **Herausgeber**
  Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg,
  Kurfürstenstraße 9, 34117 Kassel
  V. i. S. d. P. Dr. Walter Lohmeier, Hauptgeschäftsführer
  Telefon: 0561 7891-0, Fax: 0561 7891-290
  www.ihk-kassel.de

- **Konzeption, Umsetzung, Redaktion:**
  Andreas Nordlohne (Federführer)
  Telefon: 0561 7891-268, Fax: 0561 7891-491,
  E-Mail: nordlohne@kassel.ihk.de

  Thomas Rudolff (Chefredakteur)
  Telefon: 0561 7891-289, Fax: 0561 7891-489,
  E-Mail: rudolff@kassel.ihk.de

- **Verlag**
  Verlag Dierichs GmbH & Co. KG
  Frankfurter Straße 168, 34121 Kassel
  Telefon: 0561 203-00, Fax: 0561 203-2193,
  E-Mail: info@hna.de
  Geschäftsführer Dr. Dirk Ippen, Harold Grönke

Illustrationen
Steve Marshall, Kassel

Grafiken
neue formen GmbH & Co. KG, Kassel

Collagen
Thorsten Messing, RD Media pool, Kassel

- **Druck**
  Dierichs Druck + Media GmbH & Co. KG
  Frankfurter Straße 168, 34121 Kassel
  Telefon: 0561 60280-0
  E-Mail: info@ddm.de

- **Vertrieb**
  Top Direkt Marktservice GmbH
  Eichwaldstraße 38, 34123 Kassel
  Telefon: 0561 920940
  E-Mail: info@top-direkt.de

Der Inhalt dieses Jubiläumsmagazins wurde sorgfältig erarbeitet. Herausgeber, Redaktion, Autoren und Verlag übernehmen dennoch keine Haftung für mögliche Druckfehler. Beiträge mit Autorennennung oder -kürzel geben die Ansicht des jeweiligen Verfassers wieder, die nicht mit der Auffassung der Kammer übereinstimmen muss. Material aus dieser Veröffentlichung darf nur mit Quellenangabe nachgedruckt werden. Für den Nachdruck von Autorenbeiträgen muss deren Genehmigung eingeholt werden. Vervielfältigungen zwecks innerbetrieblicher Weitergabe sind erlaubt.

„Verantwortungsvolles Unternehmertum ist das Rückgrat einer Gesellschaft“:

Ein verlässlicher Lotse zu allen Zeiten:

Herr Klink, was bedeutet für Sie verantwortungsvolles Unternehmertum?
Daniel Klink: Alles! Aber Scherz beiseite: Verantwortungsvolles Unternehmertum ist das Rückgrat einer funktionierenden Gesellschaft. Unternehmer übernehmen Verantwortung zuerst dadurch, dass sie der Gesellschaft Produkte und Dienstleistungen bereitstellen. Ihr Streben im Wettbewerb gegeneinander, aber auch in vielerlei Kooperation miteinander, verbessert unseren Lebensstandard kontinuierlich. Unternehmer zeigen auch Verantwortung, indem sie Menschen Arbeitsplätze und somit Lebenschancen geben. Unternehmer ermöglichen über die Zahlung von Steuern auch die Existenz von staatlichen Einrichtungen, und viele Unternehmer finanzieren freiwillig soziale und kulturelle Einrichtungen. Wenn ein Unternehmer diese Auswirkungen seines Tuns kennt, sich ihnen stellt und sie sogar in seine Geschäftsprozesse integriert, kann man von einem verantwortungsvollen Unternehmer sprechen. Das heißt aber noch nicht, dass er in jeglicher Hinsicht unfehlbar ist.

Warum benötigt Ökonomie Moral?
Klink: Die Ökonomie ist ein weites Feld, aber wenn sie als freies Unternehmertum verstanden wird, ist sie ein Teilbereich der Gesellschaft und daher ein sozialer Raum, der nur mit sozialen Regeln dauerhaft Bestand haben kann. Das Befolgen sozialer Regeln wie Anstand, Ehrlichkeit, Zuverlässigkeit, das Zahlen fairer Gehälter fördert das Vertrauen in die Unternehmung und steigert die Prozesseffizienz, weil sich alle am ökonomischen Prozess Beteiligten aufeinander verlassen können. Eine Ökonomie ohne Moral wird nicht lange Ökonomie bleiben – es sei denn, es gibt Monopole, die dauerhaft ausgenutzt werden können.

Der Ehrbare Kaufmann ist zentraler Bestandteil des Leitbilds der Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg. Wie wichtig ist es, dass sich Kammern und die darin organisierten Unternehmer zu diesem Leitbild bekennen?
Klink: Im Ehrbaren Kaufmann steckt ja das kleine Wörtchen Ehre. Das meint, dass es die Ausübung von Verantwortung, einen guten Ruf und die Anerkennung der Gesellschaft verspricht. Die IHKs haben heute die Aufgabe, den Unternehmern zu vermitteln, welches Verhalten erwünscht ist. Diese Richtschnur erleichtert es den Unternehmern, sich an das sozial Erwünschte zu halten. Durch das Bewusstsein, was man tut und was man eben nicht tut, entsteht außerdem eine gesunde soziale Kontrolle unter der Unternehmerschaft, die abweichendes Verhalten auch sanktionieren kann.

Wie weit in der Geschichte reichen die Wurzeln des Ehrbaren Kaufmanns zurück? Was zeichnete einen solchen damals aus?
Klink: Die Wurzeln des Ehrbaren Kaufmanns reichen zurück bis in die Antike. Bereits der Ackerbauer und Dichter Hesiod sagte um 700 vor Christus: „Wer gerecht und wahr auf dem Markt redet, dem wird Zeus Reichtum geben.“ Solche Aussagen lassen sich in der europäischen Geschichte oft finden. Die italienischen Kaufleute des frühen Mittelalters, die Hansekaufleute und auch die bürgerlichen Kaufleute der frühen Neuzeit hatten Ansprüche an das eigene Verhalten. Im Kern blieben einige Dinge bis heute gleich. Ein Ehrbarer Kaufmann hält sich an Tugenden, die der Wirtschaftlichkeit dienen. Tugendhaftigkeit meint, dass das Verhalten nicht extrem sein sollte. Zum Beispiel liegt die Tugend der Sparsamkeit in der Mitte des Geizes und der Verschwendung. Des Weiteren sind Wirtschaftstugenden Teil der kaufmännischen Solidität, zu der auch Zuverlässigkeit und Pünktlichkeit zählen. Abgerundet wird

Weist wie ein Leuchtturm den Weg: Die Wurzeln des Ehrbaren Kaufmanns reichen zurück bis in die Antike.
(Illustration: Steve Marshall)

Interview mit Daniel Klink, Institut für Management, Humboldt-Universität Berlin

Das Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns

das Bild durch die bürgerliche Wohlanständigkeit, welche beispielsweise eine korrekte Kleidung und Lebensweise vorschreibt. Wie im Zitat von Hesiod dienen die Tugenden dem wirtschaftlichen Erfolg, der eben auch von der gesellschaftlichen Akzeptanz abhängig ist.

Sie haben einmal angemerkt, dass der Dreiklang von Wachstums-, Erziehungs- und Bildungsprozess den Schlüssel dazu bilde, ein Ehrbarer Kaufmann zu werden.
Klink: Das ist richtig. Das soziale Verhalten der heranwachsenden Menschen wird durch vier Faktoren beeinflusst: Zuerst durch die Familie und enge Freunde, dann durch die Schule. Des Weiteren haben andere soziale Institutionen wie Sportvereine, aber auch die Medien und die Kirche Einfluss. Zuletzt geben juristische Regeln eine formale Orientierung. Nicht jeder Mensch wird Kaufmann, aber in unserer Gesellschaft darf jeder Mensch unternehmerisch tätig werden. Ein Unternehmer wird sich eher verantwortungsvoll verhalten und muss weniger durch Gesetze dazu gezwungen werden, wenn er bereits im Bildungsprozess gelernt hat, dass soziale Regeln die Gesellschaft und die Wirtschaft stabilisieren.

Welche Rolle kann der Schulunterricht spielen?
Klink: Es liegt auf der Hand, dass wir in den Erziehungsraum der Eltern nur wenig eingreifen können. Sie haben den Haupteinfluss auf die Herzensbildung. Umso wichtiger ist es, dass die Schule diese Leistung ergänzt, indem sie Kindern im Miteinander und durch Schulfächer soziale Regeln vermittelt. Die Einführung des Schulfachs Ethik ist wünschenswert, aber die eher philosophischen Inhalte sollten durch die Erkenntnisse von Psychologie und Soziologie ergänzt werden. Ein großes Manko ist, dass wir leider immer noch kein Fach namens Wirtschaft haben, das wirtschaftliches Wissen kindgerecht vermittelt. Abiturienten können Shakespeare zitieren – wissen aber nicht, was eine Steuererklärung ist, wie das Geldsystem funktioniert und leider oft nicht einmal, was sie beruflich werden wollen, um ihren Lebensunterhalt zu sichern.

Das Übernehmen gesellschaftlicher Verantwortung ist aller Ehren wert. Inwiefern profitieren Unternehmen auch von diesem freiwilligen Engagement?
Klink: Verhalten sich Unternehmen verantwortungsvoll, stärkt das die Mitarbeitermotivation, die Fluktuation ist geringer, neue Talente werden angezogen, der Ruf des Unternehmens verbessert sich, und all das steigert die Produktqualität und folglich auch den Absatz und den finanziellen Gewinn. Verantwortungsvolle Unternehmensführung trägt insgesamt zur langfristigen Stabilität des Unternehmens bei.

Das Institut für Management der Humboldt-Universität zu Berlin, an dem Sie arbeiten, untersucht das Thema Corporate Social Responsibility (CSR). Ist CSR in der breiten Öffentlichkeit angekommen?
Klink: CSR meint die ökonomische, soziale und ökologische Verantwortungsübernahme von Unternehmen. Das Thema wird leider häufig mit der Spendentätigkeit von Unternehmen verwechselt und ist noch nicht in der breiten Öffentlichkeit angekommen. Ein Grund dafür ist sicher der englische Sprachursprung, aber auch die große Komplexität des Themas, das von der verantwortungsvollen Mitarbeiterführung bis zum Umweltmanagementsystem viele Facetten aufweist.

Gibt es hinsichtlich der CSR-Aktivitäten einen Unterschied zwischen börsennotierten und inhabergeführten Unternehmen?
Klink: Ja. Hinsichtlich der Kommunikation folgen börsennotierte Unternehmen stärker dem Motto „Tue Gutes und rede darüber", zum Beispiel in Form von Nachhaltigkeitsberichten. Inhabergeführte Unternehmen tun zwar ähnlich viel oder sogar mehr, sind aber deutlich zurückhaltender, ihre Art der nachhaltigen Unternehmensführung öffentlich zu machen.

Welche Wege sollten kleine und mittlere Unternehmen (KMU) beschreiten, die auf diesem Gebiet aktiv werden möchten?
Klink: Wie gesagt, KMU sind bereits sehr aktiv. Insbesondere in Bezug auf ihre Mitarbeiterbindung und die Produktqualität leisten sie schon sehr viel. CSR und Nachhaltigkeit sind Themen, die die Unternehmensstrategie beeinflussen. Daher sind es eindeutig Führungsthemen. Es ist wichtig, dass sich mittelständische Unternehmer mit diesen Themen auseinandersetzen, um sie ganzheitlich und strategisch in ihre Geschäftsprozesse zu integrieren. Ein guter Einstieg kann das Erstellen eines Nachhaltigkeitsberichtes sein, weil er den Unternehmer mit den vielfältigen Themen vertraut macht und zugleich der verbesserten Unternehmenskommunikation dient. Durch die Arbeit an einem solchen Bericht kristallisieren sich Bereiche heraus, die im Sinne des strategischen Nachhaltigkeitsmanagements als Nächstes angegangen werden sollten. Zum Beispiel könnte ein Mittelständler erkennen, dass er ein Compliance Management System benötigt, weil einige Mitarbeiter bei Kunden mit Korruption konfrontiert wurden.

Ehrbarer Kaufmann und CSR: Wie werden sich diese Themenfelder in den nächsten Jahren entwickeln?
Klink: Ich bin fest davon überzeugt, dass die Themen Ehrbarer Kaufmann, CSR, Wirtschaftsethik und Nachhaltigkeit einen Platz im akademischen Programm von Betriebswirten erhalten werden. Wünschenswert wäre es, wenn diese Themen fächerübergreifend in die Lehre einflössen, so wie es an der Hamburg School of Business Administration der Fall ist. Der Ehrbare Kaufmann wird weiterhin das Sinnbild für den verantwortungsvollen Unternehmer bleiben, inhaltlich besser verstanden und hoffentlich von den Industrie- und Handelskammern strukturierter vermittelt werden, so wie das in Kassel bereits der Fall ist.

Das Interview führte Andreas Nordlohne ■

Daniel Klink *promoviert am* **Institut für Management der Humboldt-Universität Berlin**. *Für seine Abschlussarbeit zum Diplomkaufmann hat sich der 33-Jährige mit dem Leitbild und der Geschichte des Ehrbaren Kaufmanns auseinandergesetzt – und dafür den Humboldt-Preis sowie den Europapreis erhalten. Das Online-Portal* **www.der-ehrbare-kaufmann.de** *hat den Zweck, die wissenschaftliche und öffentliche Diskussion zu vertiefen.* *(Foto: privat)*

Nordhessische Tuchmacherzünfte: Nach den Zerstörungen des Dreißigjährigen Krieges war der Niedergang unaufhaltsam. Nur in Hersfeld erhielt sich eine gewisse Tradition, die im frühen 19. Jahrhundert zur Basis einer modernen Textilindustrie wurde. *(Illustration: Steve Marshall)*

Die Industrie- und Handelskammer und ihre Vorläufer

Die Landgrafschaft Hessen-Kassel im Zeitalter des Merkantilismus

Die Industrie- und Handelskammer (IHK) steht als öffentlich-rechtlich verfasste Körperschaft der gewerblichen Wirtschaft in einem besonders engen Verhältnis zu dem Wirtschaftsraum, für den sie zuständig ist. Sie ist kein partikularer Interessenverband, sondern repräsentiert alle Branchen und übernimmt hoheitliche Aufgaben. Ihr historischer Ursprung rückt die IHK von Beginn an in die Nähe des Staates.

Sie verdankt ihre Existenz den Impulsen der Landesentwicklung und Wirtschaftsförderung, die vom Landesfürsten ausgingen. Schnell kam das Bedürfnis nach einem Hilfsorgan auf, durch das sich unterhalb der behördlichen Ebene Sachverstand und Gestaltungswille der Gewerbetreibenden aktivieren und nutzbar machen ließen. So entstanden unterschiedliche Organe, die das Gewerbe repräsentierten, und mit denen eine oft jahrhundertelange Tradition gegenseitiger Befruchtung von staatlicher Wirtschaftspolitik und wirtschaftlicher Mitbeteiligung einherging.

Der wirtschaftsgeografische Raum Nordhessen wurde politisch geprägt von der Landgrafschaft Hessen-Kassel, deren territoriale Gestalt sich mit der endgültigen Teilung Hessens 1648 verfestigte und noch heute im Wesentlichen im Regierungsbezirk Kassel fortlebt. Mögen die Grenzen dieses Gebildes nach wirtschaftsgeografischen Maßstäben ursprünglich auch willkürlich gezogen worden sein – ihre Dauer in Raum und Zeit machen sie zum bleibenden Bezugsrahmen für die von Kassel ausgehende Wirtschaftspolitik.

Die Landwirtschaft prägte die Wirtschaftsstruktur Nordhessens

Nordhessens wirtschaftliche und soziale Struktur war bis tief in das Industriezeitalter hinein landwirtschaftlich geprägt, wobei diese Landwirtschaft unter eher ungünstigen Boden- und Klimaverhältnissen stand. Die Bauern lebten bis zur Grundablösung von 1832/1848 im System der adligen Grundherrschaft. Bei dürftiger bäuerlicher Einkommensbildung konnten die Stadt-Land-Beziehungen auch nicht zur Entfaltung eines blühenden Städtewesens führen, deren Voraussetzung die Existenz eines fruchtbaren Umlandes und des darauf gestützten Austauschs ist.

Bei der großen Zahl nordhessischer Städte handelt es sich durchweg um Kümmerformen ackerbürgerlichen Zuschnitts mit schwach entwickeltem, der ergänzenden Ackernahrung bedürfendem zünftigen Handwerk. Nur die Residenzstadt Kassel machte hier eine Ausnahme als eine Insel höfischer Kultur und höfisch orientierter Wirtschaftsentwicklung. Unter den Gewerben spielte die zünftige Wollweberei bis in das 16. Jahrhundert eine bedeutendere Rolle in den nordhessischen Städten. Nordhessisches grobes Tuch wurde auf den Friedberger und Frankfurter Messen vermarktet. Doch dann setzten Wandel der Mode und überlegene ausländische Konkurrenz diesem Export ein Ende. An seine Stelle trat der Export der Rohwolle, der durch zumeist ausländische Wollaufkäufer vermittelt und für die Schafhalter zu einer bedeutsamen Einnahmequelle wurde. Vergeblich versuchten die Landesherren im 16., 17. und 18. Jahrhundert, diese Entwicklung zu korrigieren, jedoch ohne Erfolg. Nach den Zerstörungen des Dreißigjährigen Krieges war der Niedergang der nordhessischen Tuchmacherzünfte unaufhaltsam. Nur in Hersfeld hielt sich eine gewisse Tradition, die im frühen 19. Jahrhundert zur Basis einer modernen Textilindustrie wurde.

Eine wesentlich günstigere Entwicklung nahm seit dem 16. Jahrhundert die Leinenindustrie, bis sie, wie auch sonst in Europa, von der modernen Baumwollindustrie verdrängt wurde. Leingarnspinnerei und Leineweberei entwickelten sich außerzünftig. Sie wurden zur wichtigsten Erwerbs- beziehungsweise Nebenerwerbsquelle der ländlichen Bevölkerung. Für den Export spielte das ▶

Schockleinen, ein grobes Gespinst, die Hauptrolle. Als „Hessian" fand dieses Tuch sogar in Amerika für Arbeitskleidung, als Zeltstoff und Packleinen Verwendung.

Bergbau und Metallverhüttung waren in der Landgrafschaft nur schwach entwickelt. Die Eisenerzgruben, die von der Landesherrschaft selbst betrieben wurden, erreichten alle das Industriezeitalter nicht. Bedeutsamer war das Kupfervorkommen des Richelsdorfer Gebirges, das die Basis für die landesherrliche Kupfer- und Messingfabrikation in der Residenzstadt abgab. Das Richelsdorfer Kobalt wurde zur Grundlage der Farbenherstellung.

Darüber hinaus bildete die Erdfarbenfabrikation einen nicht unbedeutenden Gewerbszweig in vorindustrieller Zeit. Weit verbreitet war schließlich die Töpferei. Hochwertige Tonvorkommen wurden in Großalmerode abgebaut. Porzellantonvorkommen bei Kassel bildeten die Basis für die vorübergehende Existenz einer Porzellanmanufaktur der Residenz. Die Glasherstellung im Kasseler Raum spielte bis in die frühe Neuzeit eine Rolle, war aber wegen des Raubbaues an den Wäldern schon im 17. Jahrhundert eingestellt worden.

Versuche einer Verwertung der reichen Braunkohlevorkommen ergaben keine Impulse für die gewerbliche Entwicklung. Erst das 20. Jahrhundert erlebte diesbezüglich einen Wandel. Fazit: Insgesamt kannte Nordhessen, wenn man von der Leinenindustrie als ländlichem Nebengewerbe absieht, in vorindustrieller Zeit nur punktuelle Ansätze gewerblicher Aktivitäten.

Dank seiner geografischen Lage war Nordhessen ein wichtiges Durchgangsland mit einem lebhaften Transitverkehr, der die Straßen zu einem bedeutsamen Faktor machte und im Dienstleistungssektor die Entwicklung von Fuhrunternehmen, Beherbergungsgewerbe und auch Transithandel begünstigte. Kassel war Kreuzungspunkt der wichtigen Verbindungen innerhalb Deutschlands und nahm dadurch eine wichtige Position im Landverkehr ein. Hingegen gewährte die Lage an der Fulda der Residenz kaum Anschluss an die Flussschifffahrt der Weser.

Landgraf Carl: Ehrgeizige Handels- und Verkehrspolitik

Immer wieder ragen aus der Reihe der Kasseler Landgrafen einzelne heraus, die sich die Gewerbeförderung ihres Territoriums besonders angelegen sein ließen. Schon bei Wilhelm IV. und Moritz gab es Versuche, durch das Anwerben von Glaubensflüchtlingen aus dem Bereich der Niederlande vor allem Fachleute für die Modernisierung der Textilindustrie zu gewinnen.

Für das Zeitalter des Merkantilismus wurde bedeutsam, dass 1677 mit Landgraf Carl ein motivierter Barockfürst mit ausgeprägtem Herrscherwillen an die Macht kam. Alle für die Epoche typischen Elemente sind bei ihm wiederzufinden: der Wille, etwas Neues, Eigenes zu schaffen, der Hang zu Projekten, das Heranziehen von Ausländern an seinen Hof und die übliche Bevölkerungspolitik. Bezeichnenderweise war Carl einer der Fürsten, die den Strom der Hugenotten in sein Land zu lenken versuchten. Die den Einwanderern gewährten Privilegien deuten auf die Hoffnung Carls, gerade mit den Franzosen die wirtschaftliche Intensivierung bewerkstelligen zu können.

Versuchte die Hugenotten in sein Land zu lenken: Landgraf Carl. *(Quelle: Museumslandschaft Hessen Kassel, Gemäldegalerie Alte Meister/G. Bößert)*

Die Refugiés hatten freie Wahl des Wohnsitzes und genossen zehnjährige Abgabefreiheit. Die Zunftschranken für die Franzosen wurden unter Landgraf Friedrich II. weiter abgebaut und fielen 1779 ganz. Die Hugenotten, soweit sie Gewerbetreibende waren, nahmen ihre Tätigkeit vornehmlich in der Textilindustrie, als Färber, Hut- und Handschuhmacher und im Schmuck- und Bijouteriegewerbe auf. Daneben waren sie im Handel tätig.

Die Landesherrschaft selbst unternahm Manufakturgründungen großen Stils: In Kassel sollte die „Französische Manufaktur" ab 1686 den hereinströmenden Refugiés als eine Art Auffangstelle Beschäftigung und Einkommen sichern. Mit landesherrlicher Unterstützung errichteten und betrieben Kasseler und Hanauer Refugiés Wolltuchmanufakturen in Ziegenhain und Treysa, die im Wesentlichen vom Heereslieferungsgeschäft abhingen und bis zur Mitte des 18. Jahrhunderts Bestand hatten. Zur Verarbeitung heimischer Mineralien wurde in Bettenhausen ein herrschaftlicher Kupfer- und Messinghammer errichtet, in Karlshafen ein Blaufarbenwerk begründet. Bedeutsam war schließlich die Gründung einer Leih- und Commerzbank.

Von wesentlicher Bedeutung waren schließlich die ehrgeizigen handels- und verkehrspolitischen Pläne des Landgrafen, die sich an die Weserschifffahrt knüpften. Um Münden für den hessischen Handel auszuschalten, erbaute Landgraf Carl in den Jahren 1699 bis 1706 weiter unterhalb, am Ausfluss der Diemel, die Stadt Sieburg, das spätere Karlshafen. Damit verband sich ein weiteres fantastisches Projekt: Ein Kanal sollte Karlshafen über Hofgeismar mit Kassel und weiter über die Flüsse Fulda, Eder, Schwalm, Wiera, Wohra und Lahn mit dem Rhein verbinden. Der Plan konnte natürlich nicht realisiert werden. Immerhin wurde zwischen 1720 und 1723 das erste Stück der Wasserstraße von Karlshafen bis Hümme fertiggestellt. Danach gab es eine regelmäßige Marktschifffahrt. Wegen Mangels an Fracht und hohen technischen Kosten ging diese aber nach wenigen Jahren ein.

Commercien-Cammer gegründet: Gewerbetreibende beteiligen

Diesen Neuansätzen der Wirtschaftspolitik folgte die Gründung einer Commercien-Cammer am 20. Januar 1710. Man wollte die Handel- und Gewerbetreibenden selbst an der staatlichen Wirtschaftslenkung beteiligen. Mit der Zweisprachigkeit des Erlasses wurden die Refugiés als das neue Element des hessischen Gewerbes ausdrücklich mit angesprochen. Die neue Commercien-Cammer sollte aus einem „Directeur über alle Commercien, fabriquen, Manufacturen, Künste und Handwerker in unseren Landen" bestehen sowie aus vier „Consuls", die Rat und Meinung beitragen, einem Einnehmer zur Verwaltung der bereitgestellten Gelder und einem Sekretär. Die Consuls, die, wie auch Sekretär und Einnehmer, dem Stand der Kaufleute entnommen werden sollten, wurden auf Bewerbung beim Directeur und dessen Vorschlag hin vom Landgrafen ernannt. Der Directeur durfte nichts ohne gemeinsame Beratung beschließen. Man wird demnach in der Norm der Verordnung ein enorm hohes Maß an Mitwirkungsrecht der Kaufmannskreise feststellen. Die Kammer erhielt sowohl administrative wie gerichtliche Befugnisse. Alle den Handel und das Gewerbe betreffenden Angelegenheiten sollten in ihr erörtert werden, zudem hatte sie Anordnungsgewalt. Zugleich übte die Kammer die alleinige Jurisdiktion in Handelssachen aus.

Gegenüber den alten Zentralbehörden schuf man hier also eine selbstständige neue Behörde, die, neben der privaten Mitbeteiligung, im Übrigen die Beamtengewalt stark auf eine Einzelperson, den Commercien-Directeur, zuschnitt. Die institutionelle wie personelle Isolierung lässt darauf schließen, dass der erste Directeur, ein landfremder Projektemacher namens Gasparini, den Zuschnitt dieser Neuschöpfung zugunsten seiner Person wesentlich mitbestimmt, wenn nicht konzipiert hat.

Die Vorläufer der modernen Handelskammern

Die Bildung von Commerzial-Behörden unter Mitwirkung wirtschaftlicher Kreise war als Willensausdruck des merkantilistischen Staates eine allgemeine Erscheinung. In Frankreich war bereits 1602 eine Chambre supérieure du commerce errichtet worden, die Kaufleute beteiligte. 1701 wurde die Errichtung von Chambres particulières du commerce in den wichtigeren Städten befohlen. Sie gingen aus einer Wahl der Kaufmannschaft hervor und sollten die Interessen ihres Bezirks vor dem ▶

zentralen Conseil vertreten. Sie sind damit zu Vorläufern der modernen Handelskammern geworden. In Deutschland hatten J. J. Becher und sein Schüler Ph. W. von Hörnigk mit ihren bekannten Cameral-Schriften die Bildung von Commerz-Collegien empfohlen. Sie vertraten die Auffassung, dass die alte Domanialverwaltung der Rentkammern als traditioneller Wirtschaftsbehörde den Anforderungen einer modernen dynamischen Wirtschaftspolitik nicht mehr genügen konnte. Mit der Person Bechers ist der Versuch verknüpft, in Wien 1666 ein Commerz-Colleg einzurichten. Es kam infolge der Opposition der Finanzbehörden zu keiner Entfaltung. Ähnliche Versuche lassen sich um die Wende zum 18. Jahrhundert in zahlreichen deutschen Staaten nachweisen. Dabei zeigte sich durchweg, wie schwer es für Commerz-Behörden war, sich gegenüber der Finanzverwaltung durchzusetzen.

Mit der Einrichtung der neuen Behörde wurde zugleich eine neue Schutzzollpolitik zugunsten der einheimischen Gewerbeerzeugnisse inauguriert. Die Zollgelder sollten zur Prämierung der fleißigsten Gewerbetreibenden dienen.

Eine zweite Verordnung vom Juni 1710 verbot den übermäßigen Kleiderluxus und sah eine Qualitätskontrolle und Zeichnung der inländischen Tuche vor. Diese Maßregeln führten bereits 1710 zu Zwangsmaßnahmen gegen die Kasseler Kaufleute, tumultuarischen Auftritten der Letzteren gegen Gasparini, Beschwerden vor dem Landgrafen, behördlichen Untersuchungen und schließlich zu einem Rücktrittsgesuch der vier Consuln. Damit scheint bereits das Ende des Experiments herbeigeführt worden zu sein. Eine weitere Tätigkeit der Kammer ist nicht bezeugt. Auch von dem als Ausländer und Katholik geschmähten Gasparini lassen sich nach 1710 keine weiteren Spuren finden.

MMIX.

Gnädigster Befehl,

Die Anordnung eines Commerzien-Collegii allhier betreffend.

Vom 8ten März 1763.

Nachdem Wir gnädigst gut gefunden, zum Besten Unserer Lande, und besonders Unserer Residenz-Stadt Cassell im Commercien-Collegium dergestalt anzuordnen, daß Unser Maitre Waitz die Direction darüber führen, Unser Regierungs-Rath Kuchenbecker, der Geheime Commercien-Rath Uckermann, der Burgermeister Goeddaeus, Peinliche Gerichts-Assessor Robert und der des endes bestellte Commissaire Monetier, sodann die beyden Kaufleuthe Roux und Kister, in solchem mitbesitzen, und die Ihnen vorkommende in das Commercien-Wesen einschlagende Sachen, nach der diesem Collegio hiernechst nach dem des Endes von Ihnen zumachenden Entwurff, zu erthe-lenden Instruction, einrichten und abthun sollen:

Als haben sich dieselben und wen es sonst angehet, einstweilen hiernach unterthänigst zu achten. Cassell den 8ten Martii 1763.

Friedrich L. z. Hessen.

Jc. Waitz.

Gnädigster Befehl vom 8. März 1763: Landgraf Friedrich II. setzte das Commercien-Collegium ein und bestimmt gleichzeitig seine Mitglieder. (Repro: IHK)

Jedoch ist in den Jahren von 1721 bis 1732 ein weiterer Commercien-Directeur nachweisbar: Es handelt sich um den aus Haarlem stammenden Pieter Koolaart, dem 1721 die Aufsicht über Handel und Fabriken in der Landgrafschaft übertragen wurde. Sein Wirken ist mit einer neuen Welle merkantilistischer Wirtschaftspolitik in den 1720er-Jahren verknüpft, in der abermals versucht wurde, durch Import- und Exportregulierungen sowie Kleiderordnungen die heimische Textilindustrie zu fördern. Als landesfürstlich besoldeter Beamter erscheint er in den Quellen als Initiator von Gesetzesvorschlägen, Ratgeber und Gutachter. Von ehrenamtlichen Mitarbeitern aus der Unternehmerschaft findet sich jedoch keine Spur.

Wirtschaftspolitik unter Landgraf Friedrich II.

Erst mit dem Regierungsantritt Friedrichs II. kamen wieder eigentlich merkantilistische, auf aktives staatliches Gestalten und Fördern gerichtete Vorstellungen zur Geltung. Der neue Herrscher hegte eine besondere Vorliebe für den preußischen Staat Friedrichs des Großen und seine Verwaltungseinrichtungen. Auch für das 1763 angeordnete Commerz-Colleg wird man die Anregung durch preußische Einrichtungen annehmen müssen, die neue Behörde ähnelt den bereits erwähnten preußischen Commerz-Collegien. Entsprechend dem Typus der Commerz-Collegien kam es auch in Hessen 1763 erneut zu einer, wenn auch bescheidenen, mitverwaltenden Tätigkeit von Kaufleuten in einer Behörde.

Schon der erste Eindruck lässt erkennen, wie viel vorsichtiger man im Vergleich zu 1710 zu Werke ging. Das neue Commerz-Colleg wurde nach Funktion und Zusammensetzung sorgfältig in das Kompetenzgeflecht der älteren Behörden eingefügt. Es entsprach abermals dem damaligen Typus der gemischten Kommission.

Landgraf Friedrich II. (Foto: Museumslandschaft Hessen Kassel, Gemäldegalerie Alte Meister/U. Brunzel)

Am auffälligsten ist wie schon 1721 die enge Verknüpfung mit der obersten Finanzbehörde: Der Präsident der Kriegs- und Domainenkammer war zugleich Direktor des Commerz-Collegs. In der Person des einflussreichen und in ökonomischer wie finanzpolitischer Hinsicht kompetenten Staatsministers Jacob Sigismund Waitz (1764 Freiherr von Eschen) sollte die Einbindung des Fiskus in die neue Merkantilpolitik gewährleistet werden. Die übrigen Delegierten entstammten dem Bereich der Kasseler Regierung, der Justiz und der Kasseler Kommunalverwaltung. Auch die Befugnisse der beiden zur Mitarbeit herangezogenen Kaufleute, die zu Commerzien-Assessoren ernannt wurden, waren wesentlich bescheidener als in der Kammer von 1710. Sie hatten nur ein „votum deliberativum et relativum".

Eine Instruktion vom 10. April 1764 regelte den Aufgabenbereich des „Commercien-Collegium und Handelsgericht", wie es auch bezeichnet wurde, und sicherte seine Stellung als eine nur dem Landgrafen unterstehende Zentralbehörde. Das Colleg erhielt beratende, administrative und gerichtliche Befugnisse. Besonders hervorgehoben wurde seine Aufgabe, die 1762 begründete Kasseler Messe zu organisieren. Mit der Einrichtung dieser Messe verfolgte der Landgraf den ehrgeizigen Plan, seine Residenz in die Reihe der großen Messestädte jener Zeit – Leipzig, Frankfurt und Braunschweig – zu stellen. So hatte sich an den genannten Plätzen eine besondere Messegerichtsbarkeit herausgebildet. Ihr gemeinsames Merkmal: der „summarische Prozess". Zur Rechtsprechung sollte das Frankfurter Wechselrecht dienen. Die gutachtlichen und beratenden Befugnisse des Commerz-Collegs bildeten den umfangreichen Aufgabenbereich. Alle wirtschaftspolitischen Fragen konnten zur Beratung an das Colleg herangetragen werden. Beobachtung der hessischen Handelsbilanz, Steigerung der Produktivität und des Exportes sollten die Maxime sein.

Schon bald nach seiner Gründung richtete man in den bedeutenderen Gewerbeorten der Landgrafschaft Commissionen ein, die der Kasseler Zentrale unterstellt wurden. Diese Commissionen setzten sich aus örtlichen Beamten und Kaufleuten zusammen. Sie hatten ebenfalls gutachtliche Befugnisse.

Als Erste erhielten die Städte Rinteln und Karlshafen ein solches Gremium. Die mit der Gründung Karlshafens verbundene gegen ▶

Hannoversch Münden gerichtete Handelspolitik wurde in diesem Zusammenhang erneut aktiviert. Infolgedessen entwickelte sich zwischen dem Kasseler Commerz-Colleg und der am 27. Juli 1765 begründeten Commerzien- und Polizei-Commission Karlshafen in den nächsten Jahrzehnten die engste Zusammenarbeit. Bereits kurz zuvor, am 2. April 1765, war in Rinteln, dem Verwaltungssitz für den hessischen Teil der Grafschaft Schaumburg, ein Commerz-Colleg eingerichtet worden.

Vom hessischen Kernland getrennt, war dieses Gebiet gewerblich nur wenig entwickelt. Jedoch wurde auf dem Lande eine intensive Leinenweberei betrieben. Die Schaumburger Erzeugnisse übertrafen das hessische Leinen an Qualität und wurden exportiert. Die Förderung des Leinenexports sollte auch die wichtigste Aufgabe des Rintelner Commerz-Collegs sein. Im Übrigen verfolgte man in Kassel mit dieser Gründung die Absicht, das entlegene Schaumburger Gebiet in Versorgung und Absatz auf den Kasseler Markt hin zu orientieren.

Einige Jahre später, am 19. Januar 1768, erhielt auch Hersfeld eine Commerzien-Commission. Hersfeld gehörte mit seiner alteingesessenen Wollindustrie bereits damals zu den bedeutenden Gewerbeorten der Landgrafschaft.

Unabhängig vom hessischen Kerngebiet vollzog sich das Wirtschaftsleben der hessischen Enklave Schmalkalden. Durch die örtlichen Eisenvorkommen waren hier zahlreiche Eisenhandwerker ansässig. Besondere lokale Schwierigkeiten hatten schon 1687 zur Errichtung eines Commerz-Collegs in Schmalkalden geführt, das vornehmlich die Differenzen zwischen den Kaufleuten und den von ihnen abhängigen kleinen Handwerkern ausgleichen sollte. 1763 wurde es von Friedrich II. reorganisiert. Die 1767 ausgesprochene förmliche Unterordnung unter das Kasseler Commerz-Colleg änderte auch in der Folgezeit nichts daran, dass die Wirtschaftsverwaltung Schmalkaldens ein Sonderdasein führte.

Die Gründung des Kasseler Commerz-Collegs im Jahr 1763 war Teil eines neuerlichen großen Anlaufs zu einer merkantilen Landesentwicklung, die die schweren Schäden des Siebenjährigen Krieges überwinden und den Anschluss an die fortschrittlichen Industrieformen des Manufakturzeitalters bringen sollte. Wie schon unter Landgraf Carl stand die Förderung der Textilindustrie im Zentrum des Interesses, und ebenso setzte man auch jetzt wieder auf die innovatorischen Effekte der Anwerbung Landesfremder.

Einwanderer von Abgaben befreit

Diese Überlegungen machte das Commerz-Colleg 1764 zum Ausgangspunkt einer Werbung in ausländischen Zeitungen, worin den Einwanderern, die Fabriken anzulegen gedachten, eine zwanzigjährige Abgabenfreiheit und andere Vergünstigungen zugesichert wurden. Nach 1765 wurde die Einwanderung weiter erleichtert, korrespondierend mit Auswanderungserschwerungen. 1785 wurden die den Ausländern zugestandenen Freiheiten auch auf die hessischen Landeskinder ausgedehnt, die sich zu Manufakturgründungen bereitfanden. Die bis zum Ende des Staates im Jahr 1807 eingehenden Gesuche um Fabrikprivilegien und Unterstützungen wurden nach Maßgabe dieser Gesetze behandelt.

Neben die Privilegierung privater Unternehmen trat abermals die Gründung staatlicher Großbetriebe, für die der Landesfürst erhebliche Mittel bereitstellte. So verschlangen die wichtigsten herrschaftlichen Gründungen, die Feinmanufaktur in Kassel und die Kattunmanufaktur auf dem Agathof, während der Regierungszeit Friedrichs II. staatliche Investitionsmittel von 90.000 Talern. Aber auch die privaten Textilmanufakturen erhielten in dieser Periode insgesamt etwa 140.000 Taler an Darlehen und verlorenen Zuschüssen. Dem wäre noch der Entgang von Zöllen und sonstigen Abgaben hinzuzurechnen, der eine Folge der Privilegierungen war. An dieser aufwendigen Förderungspolitik war das Commerz-Colleg maßgeblich beteiligt. Hierbei konnten Spannungen zwischen Kammer und Colleg nicht ausbleiben. Vor allem konnte der Landesherr die anfängliche Investitionsfreudigkeit nicht lange durchhalten. Als sich im Jahre 1773 infolge der allgemeinen fürstlichen Ausgabenpolitik Schwierigkeiten ergaben, entschloss sich Friedrich II. zu einer strafferen Fiskalpolitik. Der alternde Kammerpräsident Waitz von Eschen, der sich dieser Tendenzwende nicht mehr anbequemen mochte, wurde gestürzt. Auch das Commerz-Colleg wurde ein Opfer dieser Maßnahmen. Lediglich die enge Bindung des Collegs an die Kasseler Messe bewahrte es vor gänzlicher Auflösung. In den Folgejahren war es nur noch als Messegericht und als Organisationsbüro der Messe tätig. Jegliches Mitspracherecht in Fragen der Wirtschaftspolitik wurde ihm genommen. Namentlich die Industrieansiedlungs- und Förderungspolitik bleiben der Kriegs- und Domainenkammer vorbehalten.

Eine Wirtschaftspolitik, die unter vornehmlich fiskalischen Gesichtspunkten betrieben wurde, schien jedoch auf Dauer nicht zu befriedigen. Das Jahr 1782 brachte die Rückkehr der Familie Waitz von Eschen in die hessische Wirtschaftspolitik und die Reorganisation des Commerz-Collegs auf der Grundlage der Instruktion von 1764. Der Enkel Jakob Sigismunds, Friedrich Sigismund Waitz von Eschen, übernahm den Vorsitz. Doch wurde in allen finanziell relevanten Fragen der Vorrang der Kammer festgelegt. Um nun neben der fiskalischen Kontrolle auch kaufmännische Sachkunde in die Förderungs- und Darlehenspolitik einzubringen, sollte zugleich ein „Commercien- und Fabriken-Commissar" angestellt werden, der die mit Staatsmitteln arbeitenden Betriebe laufend zu überwachen und der Kammer jährlich Bilanzen vorzulegen hatte. Als Kommissar wurde der aus Hersfeld stammende Tuchhändler Johann George Bohle eingestellt, der das Amt bis 1798 versah. Größere Entfaltungsmöglichkeiten scheint aber auch die jetzige Kompetenzverteilung dem ▶

Der Kasseler Wilhelmsplatz im Jahr 1785: Am linken Rand sieht man ein Stück des Südflügels des Messhauses, in dem das Commercien-Colleg tagte.
(Repro: IHK/Archiv)

Commerz-Colleg nicht eröffnet zu haben. Schon 1785 erbat der jüngere Waitz seine (nicht genehmigte) Entlassung mit der Begründung:

„Eine zweieinhalbjährige Erfahrung in der Umgebung meines Großvaters seit der Etablierung dieses Commerz-Collegs hat mir gezeigt, daß jeder der über engere Beziehungen zur Kammerkasse verfügt, an diesem Platz nützlicher ist als ich. Ohne geldliche Unterstützung ist es mir unmöglich, die Vorstellungen Ew. Hochfürstl. Durchl. zu verwirklichen."

Wenige Monate später starb Landgraf Friedrich II. Sein Nachfolger Wilhelm IX. ging sogleich zu einer rigorosen Sparpolitik über. Auch die herrschaftlichen Wirtschaftsunternehmen wie die gesamte Wirtschaftsförderung wurden einer Revision unterzogen und drastischen Einschränkungen ausgesetzt. Diese Vorgänge wie die Auseinandersetzungen um die Kompetenzen von Finanzverwaltung und Wirtschaftsverwaltung in der Förderungspolitik werfen ein bezeichnendes Licht auf die Problematik einer staatlich gelenkten und subventionierten Gewerbeentwicklung. Die wichtigsten Charakteristika der geförderten Textilmanufakturen bestätigen dies.

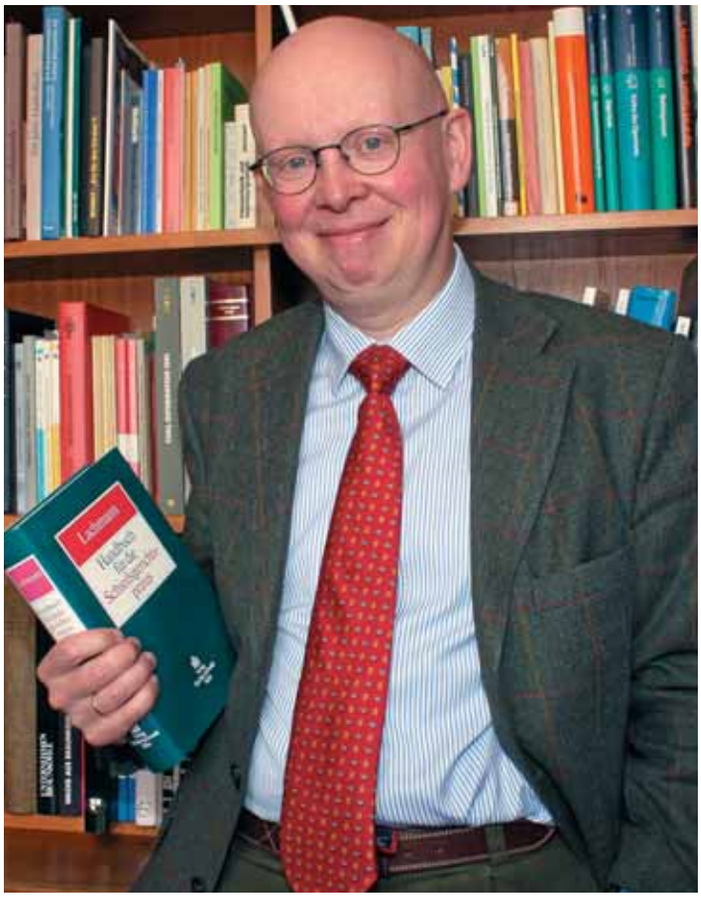
So waren vor allem die Großunternehmen vollkommen abhängig von der staatlichen Nachfrage, vor allem dem Heereslieferungsgeschäft. Gegenüber den privatunternehmerischen Manufakturen verband sich die landesfürstliche Darlehensgewährung mit einer oft kleinlichen fiskalischen Beaufsichtigung und einer behördlichen Bevormundung der allgemeinen Geschäftspolitik. Insgesamt überlebten die staatlichen wie die privilegierten Betriebe die Periode der spätmerkantilistischen Kasseler Förderungspolitik nur in seltenen Einzelfällen.

Ein solcher Befund relativer Kurzlebigkeit ist für die Manufakturperiode im deutsch-mitteleuropäischen Bereich ganz allgemein nicht eben selten. In der Wirtschaftsgeschichtsschreibung ist dieser Epoche aber immerhin gern eine „erzieherische" Wirkung zugesprochen worden: Die Entwicklung eines Unternehmer- und Arbeitskräftepotenzials war demnach – auch ohne betriebliche Kontinuitäten – ein wichtiger allgemeiner Nährboden für die spätere eigentliche Industrialisierung im 19. Jahrhundert. Für den engeren Kasseler Raum, in dem die weitaus meisten der nordhessischen Manufakturen angesiedelt waren, trifft diese These freilich kaum zu: In der ersten Hälfte des 19. Jahrhunderts fand keine gewerbliche Entwicklung statt, die auf dem Potenzial der Manufakturzeit aufgebaut hätte. Anders steht es jedoch mit der Textilindustrie Hersfelds, die im 19. Jahrhundert die Ansätze der vorausgegangenen Epoche kontinuierlich fortsetzte, dabei im heimischen Unternehmertalent seine Basis hatte und das Textilhandwerk in den Industrialisierungsprozess aktiv einbezog.

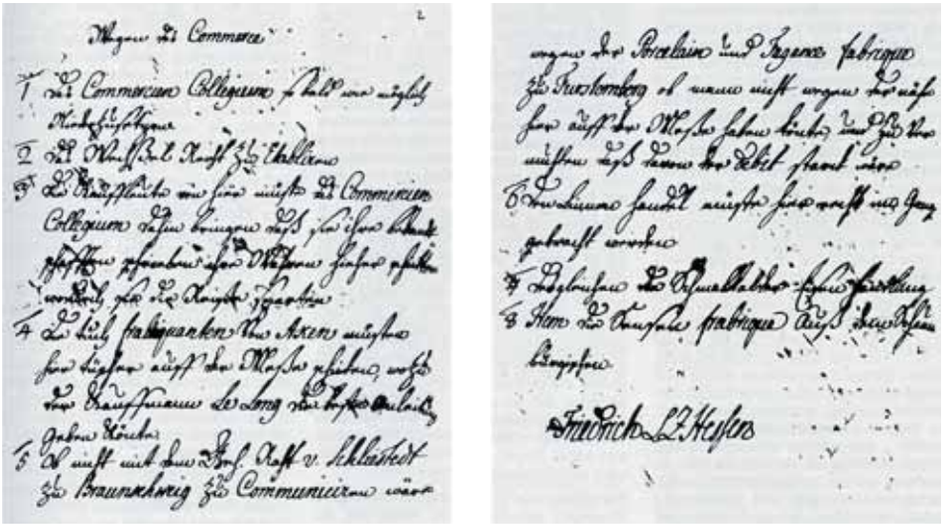
Ebenso wie die Gewerbeförderung gab es für die Handels- und Verkehrspolitik Hessen-Kassels mit der Gründung des Commerz-Collegs neue Impulse. Im Mittelpunkt dieser Bemühungen standen die Residenzstadt selbst sowie abermals der Platz Karlshafen. Landgraf Friedrich II. brachte Karlshafen wieder ein lebhaftes Interesse entgegen. Er selbst veranlasste die Wiederinstandsetzung des Hafens 1768. Die Förderung des Karlshafener Handels und die Ausschaltung Mündens wurde eines der Lieblingsprojekte des Commerz-Collegs.

Wichtig: Schneller Fuhrverkehr

Um die aus dem Süden kommenden Waren in Kassel und die Weserfrachten in Karlshafen abzufangen, kam alles auf einen schnellen und billigen Fuhrverkehr zwischen diesen ▶



Freiwilliges Engagement als Familientradition: Dr. Friedrich von Waitz setzt sich in der IHK-Vollversammlung und im IHK-Regionalausschuss Region Kassel für die Belange der Wirtschaft ein. *(Foto: Husung)*



Handschriftlich verfasst: Landgraf Friedrich II. notierte die Tagesordnung einer Sitzung zur Vorbereitung des Commercien-Collegiums vom 1. März 1763 „Wegen des Commerce". *(Repro: IHK)*

Commercien-Collegium: Jacob Sigismund Waitz mit prägender Rolle

Vorfahr unterzeichnete Gründungsurkunde

Durch den „Gnädigsten Befehl" vom 8. März 1763 hat Landgraf Friedrich II. das Commercien-Collegium eingesetzt und gleichzeitig seine Mitglieder bestimmt. Das neue Commercien-Collegium fügte sich nach Funktion und Zusammensetzung sorgfältig in das Kompetenzgeflecht der älteren Behörden ein. Dabei spielte ein einflussreicher sowie ökonomisch und finanzpolitisch kompetenter Staatsminister eine prägende Rolle: Jacob Sigismund Waitz (1764 Freiherr von Eschen). Sein Name ist auch auf dem Gnädigsten Befehl des Landgrafen zu lesen.

Ein Vorfahr von Ihnen hat die Gründungsurkunde der IHK Kassel-Marburg unterzeichnet. Sie selbst engagieren sich ebenfalls in der IHK-Vollversammlung und im Regionalausschuss Region Kassel. Auch wenn Jacob Sigismund Waitz Staatsminister war: Welchen Stellenwert nimmt ehrenamtliches Engagement für Ihre Familie ein?

Dr. Friedrich von Waitz: Ehrenamtliches Engagement ist für unsere Familie seit vielen Generationen selbstverständlich: Man lernt und bewegt etwas. Verantwortung übernehmen für sich selbst und für andere ist für uns eine wichtige Maxime. Unser Ziel ist es, für die Belange der Wirtschaft einzutreten, dadurch die Region voranzubringen – und damit auch die Menschen, die hier leben.

„Verantwortung übernehmen für sich selbst und für andere ist für uns eine wichtige Maxime."
Dr. Friedrich von Waitz

Nicht nur die IHK und andere regionale Institutionen profitieren von Ihrem Einsatz. Nehmen Sie selbst auch etwas für sich aus dieser Arbeit mit?

von Waitz: Ja, für mich ist es eine persönliche Bereicherung. Ich treffe immer wieder außergewöhnliche Leute. Wir tauschen uns über interessante Themen aus. Darüber hinaus arbeite ich sehr gern mit Menschen zusammen: in einem Team, das an einem Strang zieht, um ein Ziel zu erreichen.

Wie beurteilen Sie den Stellenwert der IHK-Organisation mit ihren tragenden Säulen aus Ehren- und Hauptamt im internationalen Vergleich?

von Waitz: Durch unser heute global aktives Familienunternehmen komme ich in der Welt viel herum. Dabei habe ich erlebt, dass es in anderen Ländern ohne Industrie- und Handelskammern und den freiwilligen Einsatz von Unternehmern nicht so gut läuft. Dort regelt der Staat alle Angelegenheiten. Das ist oft kompliziert. Eine verantwortliche Selbstverwaltungskörperschaft wie die IHK als Zwischeninstanz reguliert hingegen viele Dinge praktisch, fachkundig und ohne einen zeit- und kostenaufwendigen Prozess.

Interview: Andreas Nordlohne

Dr. Friedrich von Waitz *leitet mit seinem Bruder Harald die* **von Waitzische Beteiligungen GmbH** *in Kassel. Ehrenamtlich ist der 52-Jährige nicht nur in der IHK aktiv. Sein Fachwissen bringt er seit 1998 auch bei der Einigungsstelle zur Beilegung von Wettbewerbsstreitigkeiten ein. Zudem wirkt er im Projekt- und Etablierungsbeirat GrimmHeimat NordHessen sowie im Verein für Hessische Geschichte und Landeskunde e. V. mit.*

beiden Städten an. Ein wesentlicher Mangel dieser Unternehmung lag im Fehlen von Rückfracht in Karlshafen, wodurch die Schiffer zur Weiterfahrt nach Münden gezwungen waren und folglich auch den Großteil ihrer Ladung mitnahmen. Aus den Aufstellungen geht hervor, dass bis 1806 Karlshafen den Mündener Umschlag niemals auch nur annähernd erreichte. Erfolgreicher als das Fuhrwesen nach Karlshafen entwickelte sich die 1765 eingerichtete Fulda-Marktschifffahrt zwischen Kassel und Hersfeld, die den Handelsverkehr nach Franken beleben sollte. Verhandlungen mit dem Bistum Fulda über eine Schiffbarmachung des Flusses bis zur Stadt Fulda scheiterten wie auch der Versuch, von Münden das Zugeständnis einer freien Durchfahrt von der Weser bis Kassel zu erlangen.

Man kann die Bedeutung, die Karlshafen in den Augen Friedrichs II. hatte, nur ermessen, wenn man die viel weiter gehenden ehrgeizigen handelspolitischen Pläne des Landgrafen einbezieht. Karlshafen sollte den Anschluss Hessens an den Welthandel herstellen. Die Compagnie sollte Großhandel treiben und sich vornehmlich mit dem Export hessischer Produkte befassen.

Gleich zu Anfang erlitt die Compagnie durch ein sehr verlustreiches Getreidegeschäft einen entscheidenden Schlag. Weitere Verluste folgten. Um sich über Wasser zu halten, hatte die Compagnie schon frühzeitig auch Einzelhandel betrieben, was ihr die heftigsten Klagen seitens der Kasseler Kaufleute einbrachte. Ihr Ende war besiegelt, als ein weiterer Versuch, mit dem unabhängigen Amerika Handel zu treiben, 1785 verlustreich endete. Vier Jahre später wurde das Konkursverfahren eröffnet.

In ähnlicher Weise wie um das Karlshafener Fuhrwesen bemühte sich das Commerz-Colleg um das Aufkommen der Kasseler Messe. Die Oberneustädter Messe, 1731 gegründet, wurde von Friedrich II. 1762 wiederbelebt. Sie sollte nach seinen Vorstellungen der Zentralplatz für den Großeinkauf aller hessischen Händler von auswärtigen Kaufleuten und für den Export hessischer Produkte werden.

Die Oberleitung erhielt 1763 das Commerz-Colleg. Es setzte sich für Sondervergünstigungen für den Messehandel ein, warb im Lande für sie durch Avertissements und erstattete regelmäßig einen Messebericht mit statistischen Angaben über Besuch und Umsatz.

Obwohl der Messebesuch für die hessischen Großkaufleute obligatorisch war, wurde das Ziel der Messe nicht erreicht. Ihr Gesicht wurde von Kleinhändlern und Hausierern bestimmt, und sie stellte nach einer Aussage des Fabrik-Inspektors Bohle eher einen Jahrmarkt dar. Sie konnte sich nicht in den Einflussbereich der bestehenden Messen zu Frankfurt, Braunschweig und Leipzig einschieben. Vor allem hatte sie in den wenig entwickelten Gewerbeverhältnissen Hessens keine Grundlage, die einen wirklichen Großumschlag garantiert hätte.

Harm-Hinrich Brandt
(Zusammenfassung von Esther Husung)

AVERTISSEMENT.

Nachdem die bevorstehende hiesige Ober-Neustädter Messe Montags den 29ten Tag August h. a. ihren Anfang nehmen und vierzehen Tage hindurch dauern soll, diejenige aber, welche die vorige Messe dauen helfen und die gemachte Anstalten gesehen, die versprochene Freyheiten auch würklich genossen, mithin dadey sehr gute Convenience gefunden, gebeten haben, daß Ihnen bey der nächstkommenden Messe gute Plätze aufbehalten bleiben und zugleich zugestanden werden möchte, andere Käufer und Verkäufer mit zu bringen;

So haben Ihro Hoch-Fürstl. Durchlaucht, Unser gnädigster Herr, nicht nur zu Beförderung dieses Antrags noch weiter allerhand vortheilhafte Einrichtungen zu Vermehr- und Vergrößerung der Niederlagen und nöthiger wohlverwahrter Boutiquen verkehren lassen, sondern auch ferner gnädigst resolviret, daß die ertheilte Freyheiten wie vorhen continuiren, und durch aufzustellende Wachten, wie bey der vorhergehenden Messe schon geschehen, sowohl Käufer als Verkäufer wieder alle beyerzliche Unordnungen sicher gestellt, denselben auch alle Bequemlichkeit, genugsamer Stille und Beförderung verschaffe, und dabeneben selbst den Kaufleuten bey hiesigem Commercien-Collegio dasjenige, was sie zu Beförderung des Commercii dienlich erachten, an Hand zu geben frey gelassen, nicht weniger in solcher Absicht ausländischen ansehnlichen Handels-Leuten bey den Deliberationen des Commercien-Collegii ein ferner Zutritt gestattet, und übrigens in vorkommenden Kaufmanns- und andern das Commercium betreffenden Streitigkeiten von besagtem Collegio, nach der zu Frankfurth am Mayn anno 1739. ausgelassenen Wechsel-Ordnung solange gesprochen werden solle, bis man auf Veranlassung hierseits eine besondere abfassen zu lassen gut finden wird.

Welches alles demnach hierdurch zu jedermanns Wissenschaft gebracht, jedoch dieses noch angemerkt wird, daß Wein und Branntwein nicht so, als andere Mess-Waaren, angesehen werden.

Cassel den 9ten Tag Juni 1763.

Fürstl. Hessisches Commercien-Collegium allhier.

Eine der ersten offiziellen Äußerungen des Commercien-Collegs: Sie betraf die Oberneustädter Messe. (Repro: IHK)

Wissenschaft und Wirtschaft im Gespräch: Zwischen den Vertretern der Philipps-Universität Marburg und der Industrie- und Handelskammer besteht seit Langem ein intensiver Austausch. Die Aufnahme entstand im Sommer 1984 im Landgrafenschloss in Marburg.
(Foto: IHK-Archiv/Eiffert)

Traditionsreiche Geschichte: In den Sälen und Räumen der Marburger Universität ist sie allgegenwärtig.
(Foto: Markus Farnung/Philipps-Universität Marburg)

Terahertz-Forscher erhält Auszeichnung

Wissenschaftspreis der IHK Kassel ging an Dr. Maik Scheller - Förderpreis für Masterarbeit von Biologin

Der IHK-Wissenschaftspreis für das Jahr 2011 ging gestern an zwei Absolventen der Philipps-Universität.

von Manfred Hitzeroth

Marburg. Die Jury zeichnete der Alten Aula der Marburger Universität die Doktorarbeit von Dr. Maik Andre Scheller mit dem Wissenschaftspreis der Industrie- und Handelskammer (IHK) aus. Damit verbunden ist ein Preisgeld in Höhe von 5 200 Euro. Zudem erhält Marcus Krüger für ihre Masterarbeit den mit 1 600 Euro dotierten Förderpreis.

Peter Lather, der Vorsitzende des IHK-Regionalausschusses Marburg, überreichte die Urkunden und den Preisträgerplakat in der Alten Aula. „Mit dem Wissenschaftspreis dokumentieren die regionale Wirtschaft die Wertschätzung gegenüber herausragender wissenschaftlicher Leistung", sagte er. Lather betonte, dass Universität und IHK die Potentiale in Wissenschaft und Wirtschaft in Zukunft noch enger verzahnen wollen. „Die Universität Marburg ist glücklich über die Unterstützung durch die IHK, die auch in diesem Preis für den wissenschaftlichen Nachwuchs ausdrückt", sagte die Marburger Präsidentin Prof. Dr. Katharina Gerlach.

Über ihre Auszeichnungen beim Verleihung des Wissenschaftspreises der IHK Kassel freuten sich gestern in der Alten Aula der Marburger Universität Dr. Maik Scheller und Marcus Krüger.

Foto: Michael Hoffmann

Fokus gerückt. Der Knackpunkt: Um diese technologischen Visionen Wirklichkeit werden zu lassen, ist es entscheidend, dass Terahertz-Messsysteme deutlich preisgünstiger, schneller und kompakter werden.

Durch seine Doktorarbeit hat Scheller einen wichtigen Beitrag dazu geleistet, um diese Technologie eine Ausgrundung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

Der 28-jährige Preisträger wurde in Gießen (Oberlahnkreis) geboren. Die Arbeit, die er für die Masterarbeit ausgezeichnet wurde, ist ein Beitrag zur Ich zu machen. Mehrere Mitglieder der Arbeitsgruppe haben sich zusammengeschlossen, um auf der Basis dieser Technologie eine Ausgründung zu institutieren.

(Quelle: Oberhessische Presse, 11. Juli 2012)

Bei der Verleihung des Wissenschaftspreises an Akademiker der Universität Marburg: IHK-Präsident Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun (rechts im Bild) im April 1993.
(Foto: IHK-Archiv/Eiffert)

IHK-Präsident Christian Decken (links) gratulierte: der Wissenschaftspreis im Jahr 1989 in Marburg.
(Foto: IHK-Archiv/Eiffert)

Standortfaktor in Marburg: Die Philipps-Universität wurde 1527 gegründet

Ursprung für innovative Technologien

Rund 23.000 Studierende, mehr als 2000 Beschäftigte im wissenschaftlichen Bereich und nicht zuletzt rund 1800 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die sich unter anderem in der Zentralverwaltung, in universitären Einrichtungen, Labors, der Universitätsbibliothek und dem Hochschulrechenzentrum darum kümmern, dass der Betrieb Hochschule funktioniert, sind hier vor Ort.

Wir wissen, wie wichtig qualifiziertes Personal ist. Als traditioneller Ausbildungsbetrieb legt die Philipps-Universität großen Wert darauf, dem Nachwuchs die Chance zu geben, das Fundament für die berufliche Laufbahn zu legen und vom Wissen und von der Erfahrung unserer Ausbilderinnen und Ausbilder zu profitieren. Rund 100 Auszubildende lernen an der Philipps-Universität in insgesamt 17 Ausbildungsberufen von B wie Bauzeichner bis Z wie Zahntechniker; jedes Jahr werden mehr als 30 neue Auszubildende eingestellt. Dass das Engagement der Philipps-Universität als Ausbildungsbetrieb Früchte trägt, zeigt sich immer wieder durch Preise für das fachliche Wissen und Können unserer Auszubildenden, zum Beispiel wenn sie für hervorragende Prüfungsergebnisse von der IHK Kassel-Marburg ausgezeichnet werden.

Mit dem alle zwei Jahre verliehenen Wissenschaftspreis honoriert die IHK auch hervorragende Leistungen des wissenschaftlichen Nachwuchses der Philipps-Universität und wählt aus den Gebieten der Wirtschafts-, Rechts-, Technik- oder Naturwissenschaften Arbeiten aus, mit denen eigenständige und innovative theoretische Erkenntnisse verbunden sind oder bei denen ein besonderer Umsetzungsbezug für wirtschaftliche Anwendungen gegeben ist. Erfolg versprechende wirtschaftliche Anwendungen, die aus Forschungsergebnissen der Marburger Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler hervorgehen, präsentiert die Philipps-Universität weltweit auf Fachmessen wie nanotech, CeBIT, Hannover Messe und Achema und trägt so zur Bekanntheit und Bedeutung der hiesigen Wirtschaftsregion bei.

Im Jahr 2012 war die Philipps-Universität beispielsweise auf der Computermesse CeBIT mit zwei zukunftsweisenden Projekten vertreten: Sie präsentierte in Hannover Verfahren zur Videosuche und zur Solarpotenzialanalyse. Informatiker aus der Arbeitsgruppe Verteilte Systeme stellten ihre Software Videana vor, die eine völlig neue Art der semantischen Recherche in Videodatenbanken ermöglicht. Die Suche nach bestimmten Motiven in großen Bild- und Videobeständen ist in Werbeagenturen, Verlagen und Rundfunkanstalten ein essenzieller, alltäglicher Vorgang. Aufgrund der oftmals unvollständigen manuellen Verschlagwortung ist dies nur mit hohem Zeit- und Kostenaufwand zu realisieren. Videana nimmt eine automatische, inhaltsbasierte Verschlagwortung von Bild- und Videodaten vor. Das Programm versetzt Benutzer in die Lage, mittels Schlagwörtern nach bestimmten Videoclips zu suchen. Vorhandenes Videomaterial wird zunächst vollautomatisch analysiert und daraufhin durch Videana mit Informationen darüber versehen, was in einem Videoclip zu sehen oder zu hören ist. Diese Informationen können dann für eine spätere, qualitativ hochwertige Suche genutzt werden.

Nährboden für den wissenschaftlichen Nachwuchs: Rund 23.000 Studierende sind an der Philipps-Universität Marburg eingeschrieben. *(Foto: Martin Leissl/ Philipps-Universität)*

Die Philipps-Universität prägt nicht nur das kulturelle Leben in Marburg – sie ist als größte Arbeitgeberin der Stadt auch ein bedeutender Wirtschaftsfaktor.

„Stolz ist die Philipps-Universität auf eine Reihe von Existenzgründungen aus der Hochschule heraus": Prof. Dr. Katharina Krause. *(Foto: Rolf K. Wegst)*

Vom Fachbereich Geographie wurde die Solarpotenzialanalyse ISIS präsentiert. ISIS ermittelt auf Basis der aktuellsten Satellitendaten und neuartiger Verfahren für jedes Hausdach, wie geeignet es für die Installation von Solartechnik ist. Bei der Erstellung der Analyse wird ausschließlich Open-Source-Software verwendet. Dadurch ist ISIS eine der kostengünstigsten Solarpotenzialanalysen auf dem Markt.

Innovative Technologien und Dienstleistungen, die an unserer Universität ihren Ursprung haben, müssen jedoch nicht nur präsentiert, sondern auch entsprechend professionell vermarktet werden. Deshalb war die Philipps-Universität Mitte der 1990er-Jahre eine der Mitbegründerinnen von TransMIT, dem Transferzentrum Mittelhessen, unter dessen Dach heute 44 Zentren und Projektbereiche der Marburger Wissenschaft angesiedelt sind. Darüber hinaus arbeiten wir eng mit regionalen Unternehmen zusammen. Stolz ist die Philipps-Universität auf eine Reihe von Existenzgründungen aus der Hochschule heraus, die Arbeitsplätze in der Region schaffen und Symbol erfolgreicher, anwendungsbezogener Wissenschaft und Forschung sind. Dazu gehören unter anderem der Schnelldiagnostik-Hersteller NanoRepro GmbH, der sich aus dem Fachbereich Medizin entwickelte, sowie die von Marburger Physikern gegründete Firma Sacher Lasertechnik.

Die Rolle der IHK bei der erfolgreichen Verbindung von Wirtschaft und Wissenschaft wissen wir an der Philipps-Universität sehr zu schätzen. Wir gratulieren zum 250-jährigen Bestehen und freuen uns auf eine weiterhin produktive Zusammenarbeit! ■

Die Autorin **Prof. Dr. Katharina Krause** *ist seit Februar 2010 Präsidentin der Philipps-Universität Marburg. Zu ihren Arbeitsgebieten gehören unter anderem die französische Kunst und Architektur und deren Wirkung in den deutschsprachigen Ländern im 17. und 18. Jahrhundert. Außerdem ist sie kooptiertes Mitglied der IHK-Vollversammlung. Die* **Philipps-Universität Marburg** *zählt nicht nur zu den traditionsreichsten deutschen Hochschulen, sondern ist auch weltweit die älteste Universität, die als protestantische gegründet wurde.*

1802 bis 1866: Die Zeit des Kurfürstentums Hessen

Wirtschaftsverwaltung und Interessenvertretung: Der Handels- und Gewerbeverein

Die Staatskatastrophe von 1806 und die Eingliederung Kurhessens in das Königreich Westfalen führten zu einem Verlust aller Traditionen des Staates. Die Verwaltung wurde nach französischem Muster neu gebildet. Für das Commerz-Collegium war in diesem Verwaltungsschema kein Platz. Es wurde im Jahr 1809 aufgelöst.

Mit der behördlichen Neuorganisation war die Wirtschaftsverwaltung auf neue Grundlagen gestellt worden. Während im Rheinland zur Zeit der französischen Herrschaft die Form der Handelskammer Eingang fand, geschah im französisierten Königreich Westfalen vorerst nichts Derartiges.

Mit der Rückkehr des Kurfürsten Wilhelm I. nach Kassel verschwanden die westfälischen Einrichtungen, die vormalige Verwaltungsorganisation wurde restauriert. Auch das Commerz-Collegium erhielt Anfang 1814 die Aufforderung, seine Arbeit wiederaufzunehmen. Erst der Tod Wilhelms I. im Februar 1821 machte den Weg zu einer modernisierenden Verwaltungsreform frei. Wie zuerst in Frankreich und dann in den Rheinbundstaaten und in Preußen ersetzte diese Reform auch in Kurhessen die alten Kollegialbehörden nach preußischem Vorbild durch die neue Ministerialverfassung. In der klassischen Ressortaufteilung war für wirtschaftliche Angelegenheiten nunmehr das Innenministerium zuständig. Die alten Commerz-Collegien wurden allgemein aufgegeben. Dafür begann sich seit der napoleonischen Zeit, zuerst im Rheinland, mit den Handelskammern der französische Typus gewerblicher Mitverwaltung und Interessenvertretung auszubreiten.

Unverkennbar haftete diesen frühen Kammern ein staatlich-dirigistischer Zug an: Sie standen unter dem Vorsitz der örtlichen Präfekten, von denen die Mitglieder ausgewählt wurden. Seit 1802 fand das Moment der Wahl Eingang. Die Kammermitglieder wurden von vierzig bis sechzig ausgesuchten Wahlmännern gewählt, jedoch nur bei der Kammergründung; später ergänzte die Kammer sich selbst durch Zuwahl. Jede Wahl bedurfte der Bestätigung durch den Innenminister. Kurhessen fand mit der Verwaltungsreform von 1821 schon früh Anschluss an diese Entwicklung. Zur fachlichen Unterstützung des Innenministeriums als Wirtschaftsbehörde sollten ein Landwirtschaftsverein und ein Handels- und Gewerbeverein gebildet werden. Hier wurde die Idee einer gewerblichen Mitbeteiligung und Interessenvertretung erneut aufgegriffen.

An vorderster Stelle engagiert in der Kammer: Carl Anton Henschel (1780-1861), der den Lokomotivbau im Unternehmen initiierte.

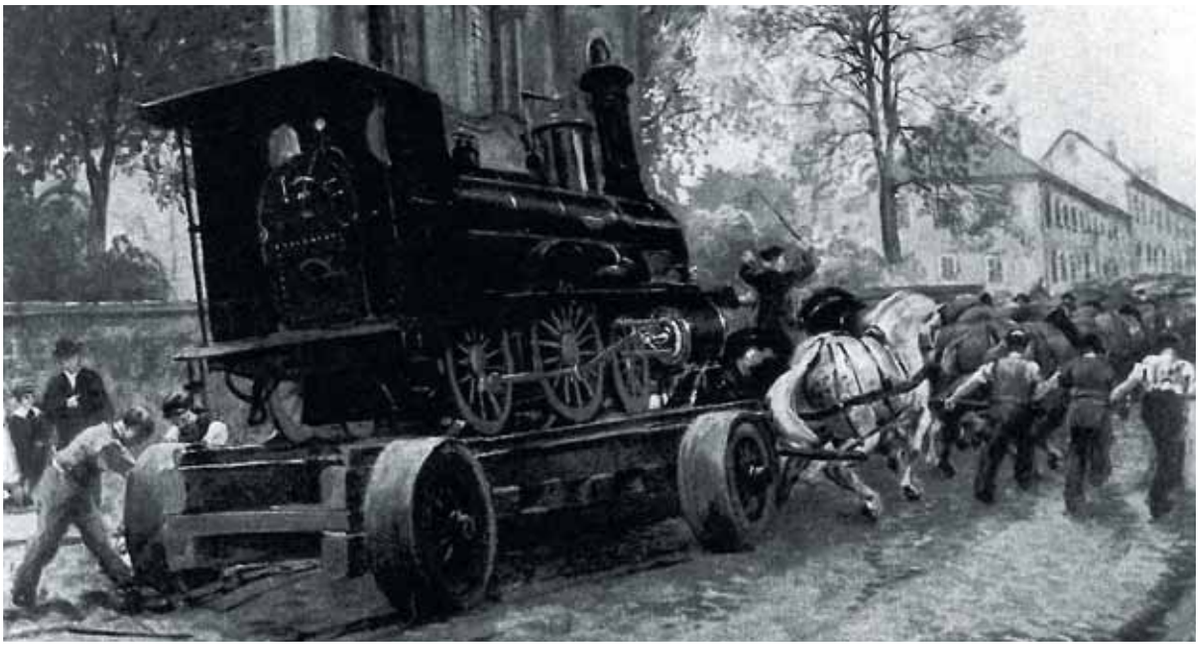
Carl Sigismund Waitz von Eschen (1795-1873): Bis heute sind Mitglieder der Familie in der Kammer ehrenamtlich tätig. *(Repro: IHK)*

Vergleicht man den Handels- und Gewerbeverein mit den Institutionen der gewerblichen Mitbeteiligung anderer Staaten, so fallen unterschiedliche wie auch bemerkenswert übereinstimmende Züge auf. Zunächst steht der Handels- und Gewerbeverein deutlich in der Tradition des Kasseler Commerz-Collegs, dessen Nachfolge er übrigens auch antrat. Das Commerz-Colleg löste sich nach der Etablierung des Handels- und Gewerbevereins auf, Akten und Büropersonal gingen an die neue Behörde über, ebenso wurden die alten ehrenamtlichen Mitglieder aus dem Kaufmannsstand übernommen. Ähnlich dem Commerz-Colleg sollten dem Handels- und Gewerbeverein Deputationen in den bedeutenderen Gewerbeorten des Landes nachgeordnet sein.

Von der älteren Behörde übernahm der Handels- und Gewerbeverein schließlich eine Reihe von Verwaltungsaufgaben: die Organisation der Messe, die Verwaltung eines Gewerbefonds, die Beaufsichtigung der öffentlich geförderten Fabriken gemeinsam mit der Finanzkammer sowie die Leitung einer jährlichen Gewerbeausstellung. Die allgemeinen Aufgaben der Wirtschaftspolitik wurden deutlicher auf Beratung und Auskunftspflicht festgelegt. Dabei schuf man gleichzeitig eine klarere Trennung zwischen dem Bereich staatlicher Verwaltung und dem Bereich der Beratung und Interessenvertretung. Mit seiner Pflicht zu Auskünften und zur regelmäßigen Berichterstattung sowie seinem Antragsrecht in wirtschaftspolitischen Fragen entsprach der Verein im Wesentlichen der Frühform der Handelskammer. Von einer Repräsentation des Gewerbestandes konnte noch keine Rede sein. Die Mitglieder wurden ernannt, nicht gewählt. Dies entsprach den übrigen deutschen Gewerbevereinen, nicht aber den Handelskammern.

Mitglieder nahmen sporadisch teil

1822 nahm der Handels- und Gewerbeverein seine Tätigkeit auf. Im selben Jahr entstanden Handels- und Gewerbeverein-Deputationen in den Orten Rinteln, Eschwege, Karlshafen, Marburg, Fulda, Hersfeld, Schmalkalden und Hanau, zwei Jahre später in Melsungen. Der Kasseler Verein war speziell, er bestand aus zwei Gliedern: dem leitenden Ausschuss und dem eigentlichen Verein. Die Mitglieder wurden nur gelegentlich und immer nur einzeln zur Mitarbeit herangezogen. Anfangs nahmen sie diesen Zustand hin. Der führende Kopf des leitenden Ausschusses war Theodor Schwedes. Er gehörte dem Typus des gouvernemental-liberalen Spitzenbeamten an, der in der Wirtschaftsentwicklung vor allem auf Privatinitiative setzte und ein dynamisches Unternehmertum für Kurhessen herbeisehnte. Von der Kasseler Unternehmerschaft hatte Schwedes keine hohe Meinung – keine gute Voraussetzung im Hinblick auf die gewerbliche Mitbeteiligung. Es fehlte jedoch nicht an Versuchen, dem Handels- und Gewerbeverein eine bessere Organisationsform zu geben. ▶



Bis in die 60er-Jahre des 19. Jahrhunderts wurden Henschel-Lokomotiven mit Pferdefuhrwerken vom Fabrikgelände am Holländischen Platz zum Hauptbahnhof transportiert. Das Ölgemälde von Theodor Matthei zeigt die 1B-Schnellzuglokomotive von 1865.
(Repro: IHK)

Im Jahr 1832 forderten die Stände eine Intensivierung der Gewerbeförderung und eine entsprechende Umgestaltung des Handels- und Gewerbevereins. Eine landesherrliche Verordnung vom 17. Januar 1834 behielt den leitenden Ausschuss bei und bildete den Verein zum Landesverein um. Einmal im Jahr sollte eine Landesversammlung aller Mitglieder stattfinden.

Ein wesentlicher Fortschritt der Verordnung von 1834 bestand in der Bestellung eines hauptamtlichen Gewerbekommissars. Damit wurde eine Tradition des Commerz-Collegs wieder aufgenommen. Der Gewerbekommissar sollte vor allem den leitenden Ausschuss entlasten und die Verbindung zu den Gewerbetreibenden im Lande herstellen. Dieses Amt wurde an den bisherigen Messe-Commissar Georg Ernst Espe übertragen. Die Zahl der Mitglieder des Kasseler Vereins wurde auf dreißig erhöht. Sie bildeten drei Fachabteilungen für Handel, Fabriken und technologische Fragen. Unter den neu berufenen Mitgliedern befand sich mit Carl Anton Henschel auch der bedeutendste damalige Kasseler Fabrikant, der sich intensiv an der Förderungstätigkeit des Vereins beteiligte.

Von Anfang an waren die Stände mit der bisherigen Reform des Handels- und Gewerbevereins nicht zufrieden. Die Liberalen, deren Wortführer der Hanauer Bürgermeister Eberhard war, hielten den leitenden Ausschuss für überflüssig. Sie ließen nur einen reinen Privatverein gelten. Für die Verbindung zu den Behörden genüge der Gewerbekommissar als niederer Beamter. Eine gemäßigte Gruppe um Wortführer Carl Sigismund Waitz von Eschen befürwortete diese Reduktion des leitenden Ausschusses auf einen hauptamtlichen Gewerbedirektor, der ein liberal gesonnener höherer Beamter sein müsse. Waitz setzte sich durch, gemäß seinem Antrag wurde 1834 beschlossen, den Ausschuss durch die natürlichen Abgänge langsam abzuschaffen. Der Beschluss hatte keine praktische Wirkung, da die Revolution von 1848 den Weg für gänzlich neue Lösungen freimachte. In diesem Zusammenhang kamen die Vorstellungen Eberhards zum Zuge. Er war im Verlauf der Märzereignisse von 1848 zum Innenminister berufen worden und bereitete alsbald eine Behördenreform vor, deren Kerngedanke eine Demokratisierung der mittleren Verwaltungsinstanz und eine Erweiterung ihrer Kompetenzen war. Auch der Handels- und Gewerbeverein wurde damit überflüssig. Statt seiner sollte eine Commission für Landwirtschaft, Handel und Gewerbe entstehen, die sich als ein reines Beamtengremium entpuppte. Sie setzte gewissermaßen die Tradition des leitenden Ausschusses fort.

Aufgrund dieser Gesetzgebung wurde der Handels- und Gewerbeverein im April 1849 aufgelöst. Die gesetzlichen Vorkehrungen zur Bildung eines Landesvereins boten einen tragfähigen Ansatz zur Entstehung einer Art von Handelskammer auf Landesebene. Die weitere Entwicklung der kurhessischen Innenpolitik machte jedoch die reformerischen Anstrengungen des Jahres 1848 zunichte. Im Zuge der Reaktion wurde die Behördenreform wieder rückgängig gemacht. Der Handels- und Gewerbeverein wurde gleichwohl nicht wieder eingesetzt.

Aus ungeklärten Gründen zögerte das Innenministerium noch einige Jahre, eine Commission für Handel und Gewerbe einzusetzen. Im März 1854 kam sie schließlich zustande. Personell wurde keine Erneuerung vorgenommen. Die Institution war nur kurze Zeit im Amt, als sie bereits beklagte, dass es ihr an der nötigen Verbindung zu den Gewerbetreibenden des Landes fehlte. Durch die Auflösung des Handels- und Gewerbevereins gab es überhaupt keine Vertretung der gewerblichen Wirtschaft mehr.

So beantragte die Commission für Handel und Gewerbe im April 1854 beim Innenministerium, Gewerbedeputationen nach dem Muster des vormaligen Handels- und Gewerbevereins einzusetzen. Die Verordnung von 1851 genüge dem Bedürfnis nach einem zuverlässigen Hilfsorgan nicht, vielmehr müssten befähigte Gewerbetreibende von Staatsseite zur Mitarbeit herangezogen werden. Das Ministerium beharrte jedoch auf der 1851 festgelegten Regelung und befahl der Commission, es mit der Anregung eines Privatvereins in Kassel zu versuchen. So kam schließlich am 23. Mai 1855 in Kassel ein „Verein zur Förderung von Handel und Gewerbe in der Residenz" zustande, der bei seiner Gründung 76 Mitglieder zählte. Mit ihm entstand ein eigentümliches Zwittergebilde – formal ein Privatverein, hatte er nach seinen Statuten die Aufgabe, die Behörden durch Gutachten und Auskünfte zu unterstützen.

Hanauer Verein diente als Vorbild

Einen solchen Weg der Zusammenarbeit hatte seit 1849 auch der Hanauer Verein gefunden. Dieser diente als Vorbild für den inneren Aufbau des Kasseler Vereins. Die Zielsetzungen der beiden Vereine waren jedoch sehr unterschiedlich. In Hanau war die Mitgliedschaft in der Regel auf nicht-zünftige Gewerbetreibende beschränkt, in Kassel konnte dagegen jeder Bürger Mitglied werden. Ein entsprechender Unterschied fand sich auch in den Vereinszielen. Der Hanauer Verein machte die gesamtwirtschaftliche Interessenvertretung, die Gewerbeförderung durch Anträge und Gutachten sowie den innerwirtschaftlichen Interessenausgleich zu seinen Aufgaben. In Kassel legte man dagegen den Schwerpunkt auf Förderung durch Ausstellungen und Preisausschreiben, Fortbildung und technologischen Informationsaustausch. In den Folgejahren entstanden schließlich Handels- und Gewerbevereine in Karlshafen, Schmalkalden, Hersfeld, Rinteln (alle 1855), Eschwege (1862), Bockenheim (1863), Fulda (1863), Marburg und Hünfeld (1864) sowie Homberg (1865). ▶

Immer wieder im Fokus: die Nutzung der Wasserstraßen Weser, Fulda, Werra für den Warenverkehr mit den Seehäfen. Dauerhafte Erfolge blieben jedoch aus.
(Repro: IHK/Archiv)

Der allgemeinen liberalen Tendenzwende um 1860 folgend, intensivierten sich in dieser Zeit auch die wirtschaftspolitischen Aktivitäten. Die untätige Commission für Handel und Gewerbe (CHG) erhielt in der Person des liberalen Verwaltungsbeamten Eduard Wiegand 1860 aufs Neue einen dynamischen Leiter, der als Politiker auch seine Position in der CHG vor allem nutzte, um die Gewerbefreiheit als Schlüssel für eine wirtschaftliche Modernisierung Kurhessens zu propagieren.

Auch die privaten Handels- und Gewerbevereine versuchten, sich stärker als wirtschaftspolitische Foren zu profilieren. Seit 1863 traf man sich regelmäßig in „Landesversammlungen kurhessischer Gewerbevereine" - eine Plattform, um für gemeinsame Anliegen der kurhessischen Wirtschaft einzutreten. Die Zusammenarbeit zwischen den Vereinen und den Behörden entwickelte sich gut. Faktisch wurden sowohl die Vereine als auch die Landesversammlung vom Staat als maßgebende Repräsentanten der gewerblichen Wirtschaft anerkannt. An der Spitze der Bewegung standen naturgemäß die Vereine in Kassel und Hanau.

Sie gingen seit 1864 dazu über, Jahresberichte im Stile der preußischen Handelskammern zu veröffentlichen, die mit Regierungsunterstützung gedruckt wurden. Der Kasseler Verein gab zudem seit 1862 monatlich erscheinende Gewerbeblätter heraus. Funktionell wuchsen die beiden Vereine also allmählich in die Rolle einer Handelskammer hinein. An der Rechtsstellung änderte sich jedoch in kurhessischer Zeit nichts mehr.

Nach dem Übergang Kurhessens an Preußen im Jahr 1866 hatten die Handels- und Gewerbevereine daher keine Chance, als Repräsentation von Handel und Industrie anerkannt zu werden. Von Anfang an war Berlin entschlossen, die Institution der Handelskammer einzuführen. Deren Gründung in Kassel und Hanau verzögerte sich wegen der Vorbereitung eines neuen Kammergesetzes allerdings bis 1870.

Der Kasseler Verein, der gegen die Errichtung einer Handelskammer hinhaltenden Widerstand geleistet hatte, bestand im Gegensatz zum Hanauer Verein weiter. Er wurde jetzt zum Mittelpunkt handwerklich-kleingewerblicher Bestrebungen. Mehr als die Handelskammer dies damals tat, bemühte sich der Verein um das gewerbliche Schul- und Fortbildungswesen und arbeitete eng mit der höheren Gewerbeschule zusammen. Seine Tätigkeit kam in der Zeit des Ersten Weltkrieges zum Erliegen.

Der Wandel der politischen und sozialen Rahmenbedingungen

Mit dem Regierungswechsel von 1785 war die merkantilistische Förderungspolitik abgebrochen worden. Von dem neuen Landgrafen Wilhelm IX. gingen trotz großen Vermögens keine höfisch orientierten Investitions- und Nachfrageimpulse aus. Er brachte speziell der gewerblichen Wirtschaft kein Interesse entgegen, und dies gilt auch für seine beiden letzten Nachfolger Wilhelm II. und Friedrich Wilhelm bis zur Entthronung von 1866. Eine Wende hätte die napoleonische Modernisierungspolitik im kurzlebigen Königreich Westfalen bedeuten können. Doch sie blockierte sich selbst durch innere Widersprüchlichkeit.

Mit der Rückkehr des Kurfürsten vollzog sich die bekannte buchstäbliche Restauration der vornapoleonischen Verhältnisse. Der Regierungswechsel von 1821 machte den Weg zu einer modernisierenden Verwaltungsreform frei – ihr verdankte auch der Handels- und Gewerbeverein seine Entstehung.

Erst die französische Juli-Revolution und die ihr folgenden Unruhen brachten die Innen- und Gesellschaftspolitik seit 1830 wieder in Bewegung. Die Revolution bescherte dem Land 1831 eine Verfassung, die unter dem maßgeblichen Einfluss des Marburger Staatsrechtlers Sylvester Jordan einen radikal-liberalen Zuschnitt erhielt.

Der auf ihrer Grundlage zusammentretende erste Landtag nahm nun vor allem die überfällige Bauernbefreiung in Angriff. Das Grundablösungsgesetz von 1832 hob die feudale Agrarverfassung auf und machte die Bauern zu freien Eigentümern ihres Realbesitzes, bürdete ihnen damit aber auch die Last der Entschädigungszahlungen auf.

Ungleich zurückhaltender verhielt sich die Regierung in der Frage der Gewerbeverfassung. Zur Restauration von 1815 gehörten auch die Abschaffung der Gewerbefreiheit und die Wiedereinführung einer Zunftverfassung für das Handwerk sowie des Konzessionssystems für das außerzünftige Gewerbe. Hierbei ist zu beachten, dass Kurhessen damit die Wirtschaftsordnung übernahm, die für fast alle deutschen Staaten, insbesondere die süddeutschen Verfassungsstaaten, bis in die Sechzigerjahre galt. Die preußische Gewerbefreiheit von 1812 war diesbezüglich die große Ausnahme.

Die wohl bedeutendste Veränderung des ordnungspolitischen Rahmens, der die kurhessische Wirtschaft zwischen Restauration und Reichsgründung betraf, war der Anschluss des Landes an den Deutschen Zollverein. Ein Ereignis, bei dem die kurhessische Außenpolitik im Wesentlichen auf mächtigere externe Faktoren reagierte und dabei mehr von allgemeinpolitischen als von wirtschaftspolitischen Motiven geleitet war.

Nach 1814 zeigte sich, dass die kleinen Territorien nicht mehr in der Lage waren, im Stile des Merkantilismus die Zollpolitik als Instrument der Wirtschaftsförderung einzusetzen. Aufgrund seiner geografischen Position lag das Gesetz des Handelns bei Preußen. Der innenpolitisch vor allem von Hanau unter Druck gesetzte und außenpolitisch umworbene und bedrängte Kurfürst gab schließlich den Weg zu Verhandlungen mit Preußen frei. 1833 wurde der große Deutsche Zollverein gegründet. Von nun an war dem Kurstaat die Zollpolitik als Instrument der Wirtschaftspolitik aus der Hand genommen.

In den öffentlichen Auseinandersetzungen, die die Beitrittsverhandlungen in Kurhessen begleiteten, stand der nordhessische Handel auf der Seite der Befürworter eines Anschlusses. Die nordhessische Textilindustrie fürchtete aber die Konkurrenz des Auslandes: Die preußische Industrie sei gefährlich und zerstöre die hessischen Ansätze. ▶

Insgesamt stießen die statischen und die dynamischen Faktoren in der Entwicklung Nordhessens zur Zeit des Kurfürstentums aufeinander: Die Landwirtschaft ließ aufgrund natürlicher Nachteile und wegen der fortdauernden traditionellen Wirtschaftsweise keine Ertragssteigerungen zu. Darüber hinaus sanken die Einkommenschancen sogar, weil der wichtigste Nebenerwerb, die Leinenindustrie, aufgrund der weltweiten Substituierung von Leinen durch Baumwolle zurückging. Das städtische Gewerbe verharrte weitgehend in traditionell handwerklichen Bahnen auf niedrigem Beschäftigungs- und Einkommensniveau. Die meisten nordhessischen Städte blieben Ackerbürgerstädte. Eine Ausnahme bildeten nur die Residenzstadt Kassel und in kleinerem Maßstab auch die Textilstadt Hersfeld. In Kassel hatte sich die Bekleidungsindustrie auf handwerklich-manufaktureller Basis seit dem 18. Jahrhundert erhalten, daneben entwickelte sich in der Stadt aufgrund ihrer politischen Funktion und ihrer Größe eine breite Palette konsumorientierten Gewerbes.

Die traditionelle herrschaftliche Metallindustrie der Hauptstadt wurde seit 1810 der Ausgangspunkt für den einzigen industriellen Großbetrieb des Landes, die Henschelsche Maschinenfabrik. Von ihr gingen innovative Impulse im breiten Sektor des Maschinen- und Apparatebaues aus. Henschelsche Maschinen leisteten auch für die punktuelle Frühindustrialisierung des Landes einen Beitrag.

Erst mit dem Eisenbahnbau begann der Aufstieg der Firma zu einer überregional bedeutenden Lokomotivfabrik. Schließlich boten die Bodenschätze Nordhessens auch weiterhin die Basis für eine Ton- und Erdfarbenindustrie.

Insgesamt bedeuteten das traditionelle Gewerbe und die bescheidenen Ansätze einer außerzünftigen Industrie keinen Ansatz für eine merkbare Verlagerung von Beschäftigung und Einkommensbildung für die Bevölkerung aus dem agrarischen in den gewerblichen Sektor. Auf diese Beharrungstendenzen stieß das im 19. Jahrhundert dramatisch ansteigende Wachstum der Bevölkerung. Eine allgemeine Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage der breiten Bevölkerung wurde sichtbar. Dauernde Klagen und gelegentlich sich zuspitzender sozialer Protest ließen diese Dauerdepression zum Politikum werden. In den 30er-Jahren wanderten Menschen verstärkt aus, was in den 50er-Jahren sogar zu einem absoluten Rückgang der Bevölkerung führte. Daneben spielten die saisonalen Wanderungen außer Landes eine bedeutende Rolle. Die konservative Regierung der 50er-Jahre sah in dieser Entwicklung ein willkommenes Ventil, um den sozialen Druck zu mindern. Unter solchen Rahmenbedingungen waren die Handlungsspielräume der Organe, die für die Förderung der gewerblichen Wirtschaft zuständig waren, verhältnismäßig eng begrenzt.

Die kurhessische Verkehrspolitik

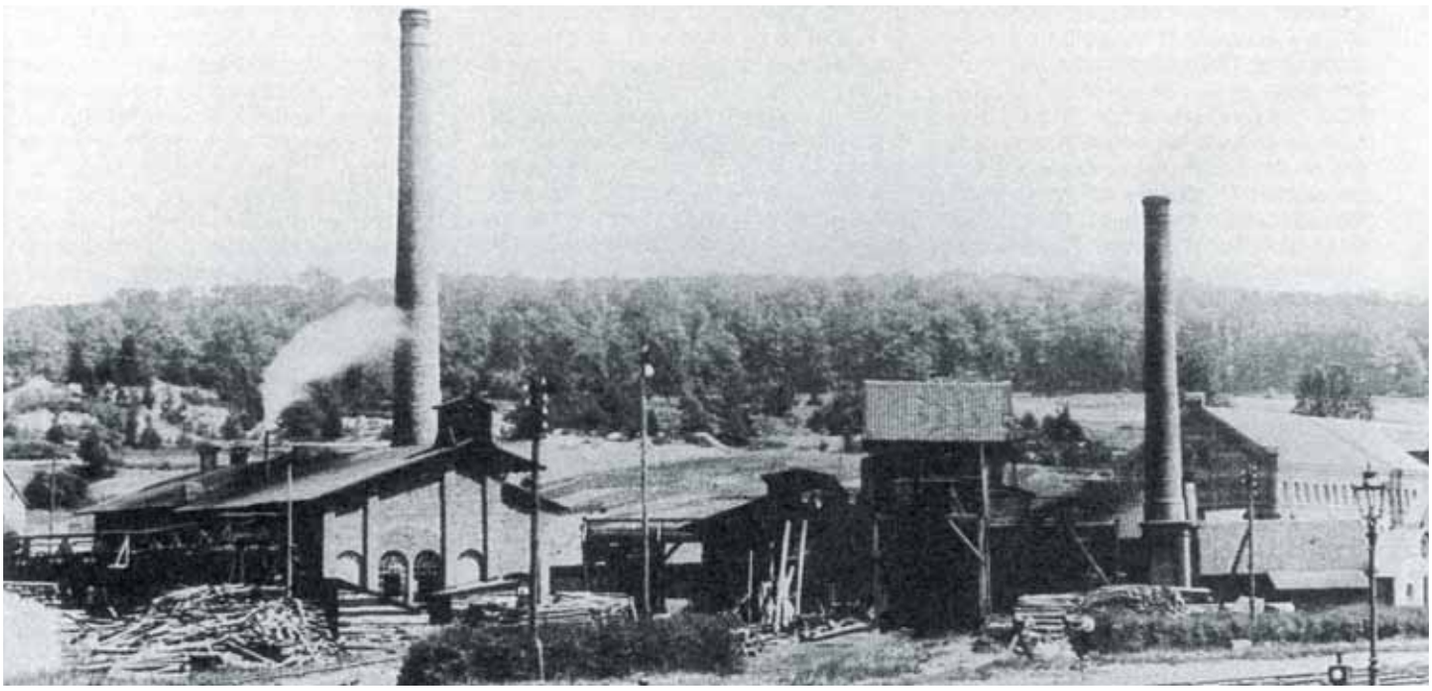
Für künftige Wachstumschancen der nordhessischen Wirtschaft und insbesondere Kassels im Industriezeitalter war entscheidend, dass das Kurfürstentum Anschluss an die verkehrstechnischen Entwicklungen des 19. Jahrhunderts behielt, um so die Vorteile seiner geografischen Lage behaupten zu können. Standen zunächst die traditionellen Bemühungen um den Straßenbau und die Weserschifffahrt im Mittelpunkt, so begann seit den 30er-Jahren die Eisenbahnpolitik alle anderen Aktivitäten zu überlagern.

Seit dem späten 18. Jahrhundert waren die Aufwendungen für den Kunststraßenbau erheblich verstärkt worden. Sodann hatte Kassel von der Straßenbaupolitik Napoleons profitiert: Vor allem den Ausbau der Straße nach Paderborn verdankte es dieser Periode. Mit der territorialen Regelung des Wiener Kongresses verstärkte sich die Schlüsselbedeutung Nordhessens im Straßennetz noch einmal: Seither führte die kürzeste Verbindung zwischen Altpreußen und Rheinpreußen über Kassel.

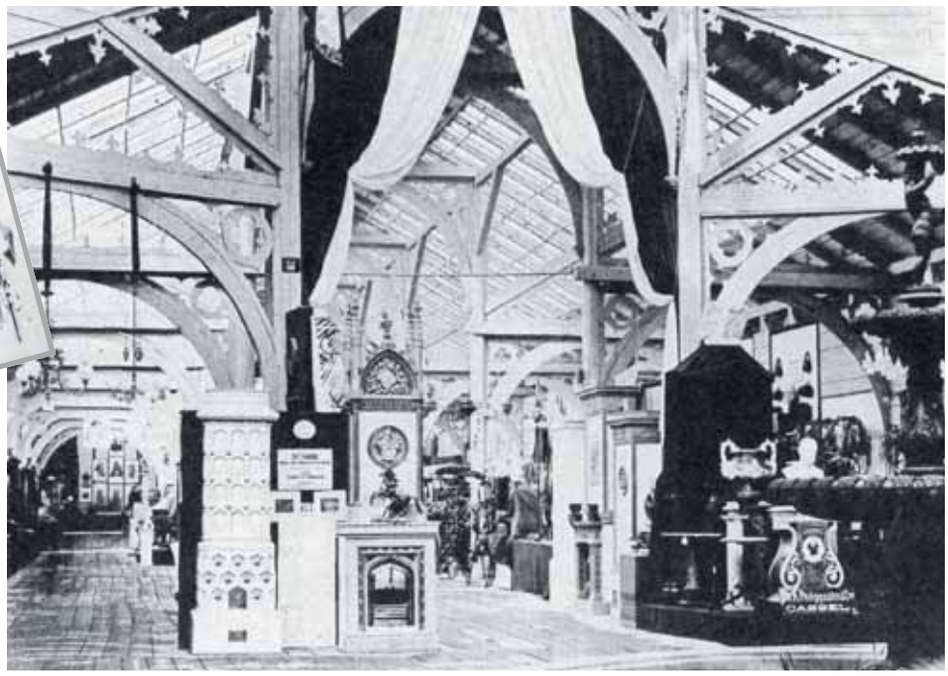
Der Weserschifffahrt galten bis zum Ausbau der Eisenbahnstrecken erhebliche politische Anstrengungen Kassels. Die Voraussetzungen waren keineswegs günstig: Die Wasserverhältnisse waren unzureichend, der Verkehr durch 23 Zollstellen und die Stapelgerechtigkeiten von Münden und Minden gehemmt.

Seit 1815 waren durch die Bundesakte den Anliegerstaaten der deutschen schiffbaren Flüsse die Vereinfachung der Zollabgaben, Freiheit der Schifffahrt und Aufhebung der Stapelrechte zur Pflicht gemacht worden. Entsprechende Verhandlungen der Weseruferstaaten führten 1823 zur Unterzeichnung einer Weser-Schifffahrtsakte, in der die Stapelrechte aufgehoben, die Zollstellen vermindert, das Abgabensystem vereinfacht und die Kontrollen verschärft, die Zölle aber kaum gesenkt wurden. Alle Folgeverhandlungen konnten an diesem enttäuschenden Ergebnis im Wesentlichen nichts ändern. Erst 1856, nach dem Beitritt Hannovers zum Zollverein, wurden alle Weserzölle vertraglich aufgehoben. Für eine Begünstigung der Weserschifffahrt kam diese Maßnahme schon zu spät. Denn auch in der wichtigsten Frage, der Fahrwasserverbesserung, hatte man kaum Erfolge erzielt.

Alle hessischen Bemühungen änderten nichts daran, dass der Warenverkehr auf der Weser auf niedrigem Niveau stand und an Bedeutung verlor. Die Stromverhältnisse erlaubten kaum die Einführung einer Dampfschifffahrt. In den 50er-Jahren verlor ▶



Die vielfältigen nordhessischen Bodenschätze wurden zum Teil schon früh abgebaut. Bekannte Beispiele sind Kupferschiefer und Eisenerze. Am umfangreichsten war der Braunkohlebergbau. Das Bild zeigt die Tagesanlagen der früheren Zeche Freudental bei Kaufungen im Jahr 1903. *(Repro: IHK)*



Die Casseler allgemeine Industrieausstellung 1870 auf dem Gelände der Orangerie. Links ist das Titelbild einer Komposition zu sehen, die anlässlich der Eröffnung der Ausstellung veröffentlicht wurde. Sie zeigt das Ausstellungsgelände hinter der Orangerie. (Repro: IHK)

der Staat das Interesse am Weserhandel, da er der Konkurrenz der Hannoverschen Südbahn nicht gewachsen war.

Die Eisenbahn als neues Verkehrsmittel stand nun im Zentrum des Interesses. Schließlich bot die neue Verkehrstechnik die Aussicht auf eine Revolutionierung aller bisherigen verkehrsgeografischen Gegebenheiten. Festgefügte Wirtschafts- und geografische Strukturen konnten noch einmal verändert werden. Kurhessen trachtete danach, Kassel zum Knotenpunkt eines Eisenbahnsystems in Nord-Süd- und Ost-West-Richtung zu machen.

Als erstes Organ griffen die Stände 1832 die Eisenbahnfrage auf und regten den Bau einer Nord-Süd-Bahn von der Nordsee über Minden und Kassel nach Bayern an. Sehr bald ergriffen Privatpersonen die Initiative. Ein Eisenbahnverein bildete sich, dem fast alle Mitglieder des Handels- und Gewerbevereins (HGV) angehörten, allen voran Anton Henschel.

Der Verein versuchte 1833 sogleich, mit anderen Städten in Kontakt zu treten, jedoch ohne Erfolg. Daraufhin konzentrierte sich die Arbeit zunächst auf technische Untersuchungen für die Linienführung einer Bahn nach Frankfurt. Sehr bald entfachte ein öffentlicher Streit um zwei Möglichkeiten eines Bahnprojekts: Die Linie konnte über Fulda-Hanau oder über Marburg-Gießen geführt werden. In Hersfeld einerseits und in Marburg und Gießen andererseits bildeten sich Eisenbahnvereine.

1838 trat die gesamte Eisenbahnpolitik in eine neue Phase ein: 1837 machte Preußen dem kurfürstlichen Hof konkrete Vorschläge zum Bau einer Bahn von Halle über Kassel nach Westfalen bis zu einem Anschlusspunkt auf einer von Köln nach Minden zu bauenden Strecke. Der Plan wurde dem HGV und dem Eisenbahnverein zur Begutachtung vorgelegt und löste weitere öffentliche Diskussionen aus. In dieser Situation tat der Kurfürst einen folgenschweren Schritt: Er ordnete im Oktober 1838 an, der Eisenbahnverein habe seine Tätigkeit einzustellen. Der Eisenbahnverein und auch der HGV setzten ihre Arbeit zunächst fort. Durch neue Verbote wurden sie jedoch zum Schweigen gebracht.

Preußen war an einer möglichst kurzen Verbindung seiner beiden Staatsteile interessiert, die sich auf der Linie Halle-Kassel-Paderborn bot, und zwar ohne Hannover zu berühren, das damals noch nicht dem Zollverein angeschlossen war. Die hessische Stellung in Berlin war nicht sehr stark: Eine gewichtige Partei setzte sich für den einfacheren Bau einer Verbindungsbahn über Hannover ein. Es entstand der Plan, die Bahn von Halle nicht über Nordhausen, sondern über Erfurt-Gotha-Eisenach nach Kassel zu führen. Im Hintergrund blieb dabei der weitere wichtige preußische Gedanke, damit im Raum von Rotenburg zugleich eine bessere Möglichkeit zur Verbindung nach Frankfurt über Fulda zu haben. Dies lag keineswegs im Interesse Kassels. Als daher der preußische Plan bekannt wurde, begann man, sich schnellstmöglich mit Hessen-Darmstadt und Frankfurt zu verständigen. Im Juli 1841 wurde ein Vorvertrag geschlossen. In Berlin ließ sich nichts weiter erreichen, da Preußen sich mit Braunschweig und Hannover einigte.

Um die Bahn über Kassel überhaupt zu sichern, stimmte Hessen ihrer südlicheren Führung zu und schloss mit Preußen und den thüringischen Staaten im Dezember 1841 einen Staatsvertrag, der die Konzessionserteilung an eine Privatgesellschaft auf der Strecke Halle-Eisenach-Bebra-Kassel-Warburg-Paderborn-Lippstadt und einen nördlichen Bogen mit einer Stichbahn nach Karlshafen vorsah.

Nach vielen weiteren Problemen und Hindernissen, die sich über Jahre hinzogen, konnte schließlich im September 1849 die Gesamtstrecke Kassel-Erfurt-Halle eröffnet werden, im Mai 1852 die Strecke Kassel-Frankfurt. Erst 1853 war die Verbindung Kassels mit Göttingen über Münden und Dransfeld hergestellt.

Damit war die erste Phase des Eisenbahnbaus abgeschlossen. Die Absicht, Kassel zu einem Vereinigungspunkt zweier sich kreuzender Hauptlinien zu machen, war einigermaßen erreicht: Sowohl nach Frankfurt und zur Nordsee wie zum werdenden westfälischen Industriegebiet und nach Halle, Berlin und Leipzig war die Verbindung hergestellt. Auch für Karlshafen war eine zügige Südverbindung gewonnen worden. ▶

Die erste Henschel-Lokomotive: der legendäre Drache, im Jahr 1848 für die hessische Friedrich-Wilhelms-Nordbahn geliefert. Das Foto zeigt die Lok im Jahr 1868. (Foto: IHK-Archiv)

Der zweite Abschnitt des Linienausbaues wurde vom Kampf um die Werrabahn und von neuen Verhandlungen mit Preußen geprägt. Nach der Annexion Hannovers und Kurhessens im Jahr 1866 wurden die jahrzehntelang hartnäckig verfolgten Bemühungen, Kassel zum entscheidenden Knotenpunkt des Raumes werden zu lassen, gegenstandslos gemacht. Sogleich ließ Preußen die lästige Verpflichtung fallen, die Halle-Nordhäuser-Bahn über Großalmerode führen zu müssen. Der ausführenden Gesellschaft wurde, unter dem heftigsten Protest des Kasseler Handels- und Gewerbevereins, der Bahnanschluss in Münden erlaubt. Sodann wurde der Bau des fehlenden Verbindungsstücks der Nord-Südbahn von Göttingen über Eichenberg-Witzenhausen nach Bebra angesetzt und damit die bis 1945 gültige Struktur der Bahnverbindungen festgelegt. Kassel war zwar durchaus nach allen Richtungen mit dem deutschen Eisenbahnnetz verbunden, hatte aber das Ringen um eine Vorrangstellung als Knotenpunkt verloren.

Die Gewerbeförderung

Kurhessen war in das 19. Jahrhundert mit einer überwiegend altertümlichen Struktur seiner gewerblichen Wirtschaft eingetreten. Jede staatliche Gewerbeförderung stand vor dem Problem, in einem Land ohne einen gewachsenen Stamm von Unternehmern und ohne Kapital moderne Industrien einzuführen.

Anders als im 18. Jahrhundert brachten die Kurfürsten selbst dem Gewerbe kein besonderes Interesse entgegen: Die Behörden, vor allem der leitende Ausschuss des Handels- und Gewerbevereins, folgten, wenn auch nicht immer konsequent, wirtschaftsliberalen Leitideen. Mit dem Zollanschluss gewann die Gewerbefrage eine besondere Aktualität. In dieser Situation ergriffen die Stände die Initiative.

Im Februar 1832 setzte der Budget-Ausschuss unter Führung Waitz von Eschens bei der Beratung des Staatshaushalts für die erste Legislaturperiode den staatlichen Voranschlag, der einen Betrag von 400 Reichstalern (Rtl.) für die Gewerbeförderung vorsah, beiseite und forderte „eine bedeutend größere Summe zur Hebung, Belebung und Erstarkung der hessischen Industrie". Von nun an bewilligten die Stände eine jährliche Summe von 7000 Rtl. für den HGV. Hiervon sollten je 1000 Rtl. für Gewerbeausstellungen, den Linnenhandel, Reiseunterstützung und Ausbildung, Heranziehung und Besoldung ausländischer Techniker sowie 3000 Rtl. zur kostenlosen Verteilung moderner Maschinen verwendet werden. Das Geld sollte also der Modernisierung und dem gewerblichen Fortschritt dienen. Eine Gewährung von Darlehen war nicht vorgesehen.

Schon die Zunftordnung von 1816 sah eine jährliche Gewerbeausstellung unter der Leitung des Commerz-Collegs vor. Sie war als eine Leistungsschau gedacht, man wollte einen Überblick über die heimische Industrie gewinnen. Im Jahr 1837 wurde ein dreijähriger Rhythmus eingeführt. Die letzte Ausstellung ist für 1846 bezeugt. Die Leitung wurde von HGV-Mitgliedern in Selbstverwaltung übernommen.

In den 50er-Jahren wurden die Ausstellungen nicht fortgesetzt, erst später brachten die privaten Handels- und Gewerbevereine sie wieder in Anregung. Daneben förderte der HGV die Beteiligung Hessens an anderen deutschen und internationalen Ausstellungen. Der Verein übernahm durchweg die Vorprüfungen, die Organisation des Versands und einen Teil der Transportkosten.

Die Hilfsmaßnahmen des Gewerbevereins waren vor allem von dem Bestreben geleitet, die bereits vorhandenen einheimischen Industrien durch Vermittlung technischer Innovationen zu fördern. Eine hervorragende Rolle spielte hierbei der Oberbergrat Carl Anton Henschel, der erste technische Berater des HGV. Auch der Pulverfabrikant Koch war sehr engagiert. Der HGV beteiligte sich an der Errichtung der Kasseler Höheren Gewerbeschule, um die fast ein Jahrzehnt diskutiert wurde. Regelmäßige Beihilfe aus dem Gewerbefonds erhielten die Schmalkaldener Handwerkerschule und die auf Anregung des HGV errichteten dörflichen Spinnschulen. Gelegentlich wurden auch Reisestipendien und andere Ausbildungsbeihilfen gewährt.

Mit besonderem Eifer nahm sich der HGV des traditionsreichen Exportgewerbes der Leinenindustrie an. Seit der Kontinentalsperre war der hessische Linnenhandel stark beeinträchtigt. In wachsendem Maße machte sich der Verdrängungseffekt der Baumwollindustrie bemerkbar. Durch die amerikanische und spanische Zollpolitik obendrein gehemmt, erreichte der hessische Export nie mehr seine alte Höhe. Die Behörden nahmen zunächst die Tradition der Qualitätskontrolle wieder auf. 1815 wurde die alte Spinn- und Haspelordnung mit der herkömmlichen Garnvisitation unter der Aufsicht des Commerz-Collegs wieder eingeführt und 1829 nochmals erneuert.

Als 1839 die Anschaffung entweder verbesserter Handspinnmaschinen oder großer mechanischer Maschinen zur Wahl stand, sprach sich Schwedes für die großen Anlagen aus, stieß damit aber auf den Widerstand seiner Kollegen, die diesen Schritt als sozialpolitisches Wagnis betrachteten. Nach dem Scheitern seiner Idee, ▶

Der Zeichensaal der Firma Beck und Henkel um 1890. (Repro: IHK)

eine Spinnerei-Aktiengesellschaft mit Staatsbeteiligung zu errichten, notierte Schwedes zornig: „Die bekannte Erfahrung, daß es in Hessen erst zum Ärgsten kommen müsse, ehe man sich rühre, daß man dies immer zu spät thue, wiederhole sich im vorliegenden Fall vollständig."

Nun schaltete sich der Kurfürst selbst ein: Er lehnte die Einführung einer Maschinenspinnerei ab, die zur gänzlichen Beseitigung der Hausspinnerei führe und nur die ungleichen Vermögensverhältnisse verschärfe. Die Befürchtungen des Kurfürsten waren sozialpolitisch nicht unbegründet, verkannten aber, dass es keine Alternative gab. In der Folge geschah gar nichts. Der HGV erhielt den Befehl, sich bei der Linnenförderung auf die Beseitigung von Mängeln zu beschränken. Der Niedergang der hessischen Linnenindustrie war nicht mehr aufzuhalten.

In der Wolltuchfabrikation war die Lage etwas anders: Hier hatten sich bereits im 18. Jahrhundert auch größere Betriebe entwickelt. Der HGV bewog einen der tüchtigsten Wollarbeiter, eine Fabrik einzurichten, und stellte die Maschinen zu Abzahlungsbedingungen zur Verfügung. Das Unternehmen entwickelte sich jedoch nicht erfolgreich.

Auch in Hersfeld nahm die Zahl der kleinen Meister korrespondierend mit einem Anwachsen der größeren Betriebe ständig ab. Hier konnte der soziale Umschichtungsprozess also vollzogen werden. Als die kleinen Meister am Ende der 50er-Jahre die Gründung eines Vorschussvereins auf genossenschaftlicher Grundlage planten, lehnte die CHG jede staatliche Beteiligung ab, da sie kein Zutrauen in die Lebensfähigkeit des Handwerksbetriebs hatte. Sie empfahl den Meistern, als Arbeiter in die Fabriken zu gehen. Es sei nicht Sache des Staates, den Schutz der Kleinbetriebe zu übernehmen.

Darlehen als schwieriges Gebiet

Bei der Aufstockung des Gewerbefonds im Jahre 1832 wollten die Landstände jede Darlehensgewährung ausgeschlossen wissen. Trotzdem wurde es bald zur Gewohnheit, den größten Teil des Fonds in der Form zinsloser oder gering verzinster Kredite an einzelne Gewerbetreibende auszugeben. Damit wagte man sich trotz der negativen Erfahrungen der merkantilistischen Epoche erneut auf ein schwieriges und kaum übersehbares Gebiet, auf dem die Gefahr der Fehlplanung und des Verlustes besonders groß war. Hinzu kam der Umstand, dass der Fonds als Kreditkasse viel zu gering war. Nur die einseitige Konzentration der Mittel auf jeweils ein Projekt konnte überhaupt etwas ausrichten.

Der HGV rang nun stetig um Prinzipien der Darlehensgewährung, ohne allerdings ein geschlossenes Programm aufzustellen. Der Verein wollte für Hessen zukunftsorientierte Industriezweige oder Fabrikationsmethoden fördern, zur Anschaffung neuer Maschinen verhelfen. Die wesentliche Hürde lag jedoch darin, dass der HGV nicht eigenmächtig über den Fonds bestimmte. Seit 1835 musste jede größere Ausgabe vom Innenministerium, seit 1841 jedes Darlehen vom Kurfürsten selbst genehmigt werden. Die irregulären Interventionen des Ministeriums und des Herrschers selbst, wozu vor allem die Einschleusung zusätzlicher und dem Verein ganz unbekannter Anträge gehörte, machten eine einheitliche Förderungspolitik kaum möglich.

1854 erblickte Emil Adolf von Behring das Licht der Welt, der Träger des ersten Nobelpreises für Medizin. 1895 wurde er Professor an der Philipps-Universität Marburg. 1904 gründete er das Behringwerk in Marbach.
(Foto: Emil-von-Behring-Bibliothek)

Nach vielen unglücklichen Investitionen und hohen Verlusten für Fonds und Staatskasse erfolgten auch durchaus rentable Investitionen. Einer bedeutenden Förderung erfreute sich das Henschelwerk, weitere Darlehen erhielten die aufstrebende Tuchindustrie in Hersfeld, Melsungen und Waldkappel, die Ton- und Braunkohlenindustrie, chemische, Spielwaren- und Papierfabriken. Eine gewisse Bevorzugung der HGV-Mitglieder selbst ist bei der Verteilung der Gelder unverkennbar.

Der Einsatz der parlamentarisch bewilligten Mittel zur Gewerbeförderung war also insgesamt problematisch. Die innerbehördlichen Auseinandersetzungen darüber zeigen, dass der leitende Ausschuss des HGV durchaus ein vernünftiges Konzept hatte: Förderung gemeinnütziger Einrichtungen und Aktivitäten zugunsten von Fortbildung, Schulung, technologischem Innovationstransfer und Darlehensgewährung nur für innovative Investitionen, nicht aber als Nothilfe für gefährdete Betriebe. Diese Linie ließ sich jedoch nicht durchhalten. Interventionen „von oben" führten so zu einer teilweise verlustreichen und industriepolitisch sinnlosen Vergeudung der knappen Mittel. Die Versuche zur Rettung der traditionellen ländlichen Hausindustrie wiederum verweisen auf einen ganz allgemein schwer lösbaren Zielkonflikt, bei dem der Kurfürst vorrangig die Dämpfung sozialpolitischen Zündstoffs im Auge hatte, die Wirtschaftsbehörde mehr an Modernisierungseffekten unter Aufopferung nicht länger haltbarer Produktionsweisen orientiert war.

Eine ähnliche Konstellation zeigt sich bei den behördlichen, parlamentarischen und publizistischen Auseinandersetzungen um die Gewerbeordnungsreform der 60er-Jahre. Auch hier standen die Commission für Handel und Gewerbe und ihre Vereine auf der Seite der Befürworter einer prinzipiellen Gewerbefreiheit, während die opponierenden Zünfte den Fortgang der Gesetzgebung mehrere Jahre hindurch hemmten. Diese Fronten bieten im Übrigen das von den anderen süd- und mitteldeutschen Staaten her gewohnte Bild, nur dass die Konflikte in Kurhessen mit einer gewissen zeitlichen Verzögerung und vor dem Hintergrund einer besonders altertümlichen Gewerbeverfassung ausgetragen wurden. Erst nach der Annexion ging die Gewerbeordnung des Norddeutschen Bundes von 1869 über diese Opposition hinweg.

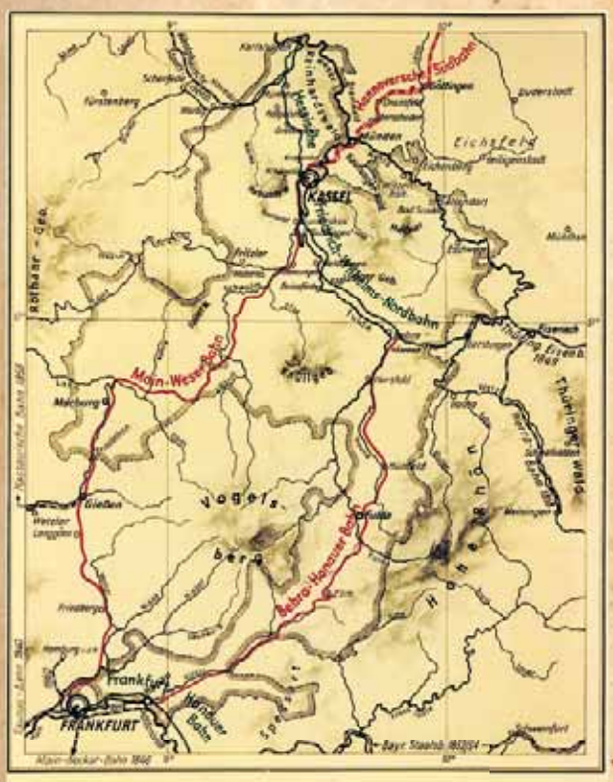
Kurhessen: wenig industrialisiert

Am Ende seiner staatlichen Selbstständigkeit stand Kurhessen als ein wenig industrialisiertes Land da. Nur ein Drittel der arbeitsfähigen männlichen Bevölkerung war in Handel und Gewerbe beschäftigt, davon wiederum galt die Hälfte als selbstständig erwerbstätig. Das heißt, das Gewerbe verharrte im Wesentlichen bei handwerklich-kleinbetrieblichen Formen. Im größten Teil des agrarisch geprägten Landes bestimmten geringe Nachfrage, strukturelle Unterbeschäftigung und Auswanderung beziehungsweise Saisonwanderung – vor allem in den rheinisch-westfälischen Raum – das Bild. Die nationale Wirtschaftsintegration, die mit der Verkehrserschließung durch die Eisenbahn einsetzte, brachte die Differenz zwischen den fortgeschrittenen und den rückständigen Regionen nun erst zur Geltung, führte in Nordhessen zu entsprechendem Druck auf das lokale Gewerbe und förderte die Entleerung des Raumes zusätzlich.

Andererseits gab die Eisenbahn solchen Standorten, in denen die Chancen zu einer industriellen Entwicklung gegeben waren, nunmehr entscheidende Impulse. Dies gilt vorab für die Hauptstadt Kassel, in der die Firma Henschel mit ihrem Maschinen- und Lokomotivbau zum wichtigsten Industrieunternehmen des Landes heranwuchs. Im Gefolge der Bahn entstanden jedoch zudem zwei bedeutende Waggonbauanstalten und kleinere Maschinenwerkstätten. Auch die Konsumgüterindustrie Kassels wurde durch die Verkehrsanbindung gefördert. Daneben entwickelten sich Hersfeld und auch Melsungen und Eschwege zu wichtigen Zentren der Textilindustrie. Die Bedeutung der traditionellen herrschaftlichen Montanindustrie ging zurück, doch konnten sich die Tonindustrie sowie die Erdfarbenindustrie in ihrer Bedeutung halten.

Harm-Hinrich Brandt
(Zusammenfassung von Esther Husung) ■

Erster Spatenstich der Friedrich-Wilhelms-Nordbahn bei Guxhagen. (Quelle: Stadtmuseum Kassel)



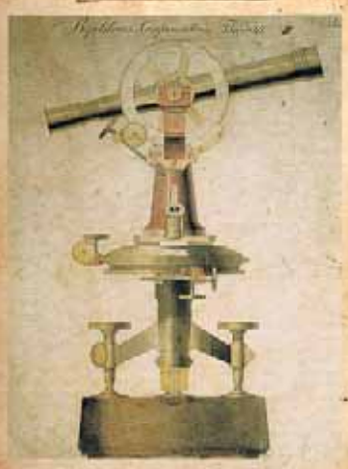
Die Eisenbahnen im Kurfürstentum Hessen

1848—1866

Die Grenzen des Kurfürstentums sind durch Schraffur gekennzeichnet

(Quelle: Stadtmuseum Kassel)

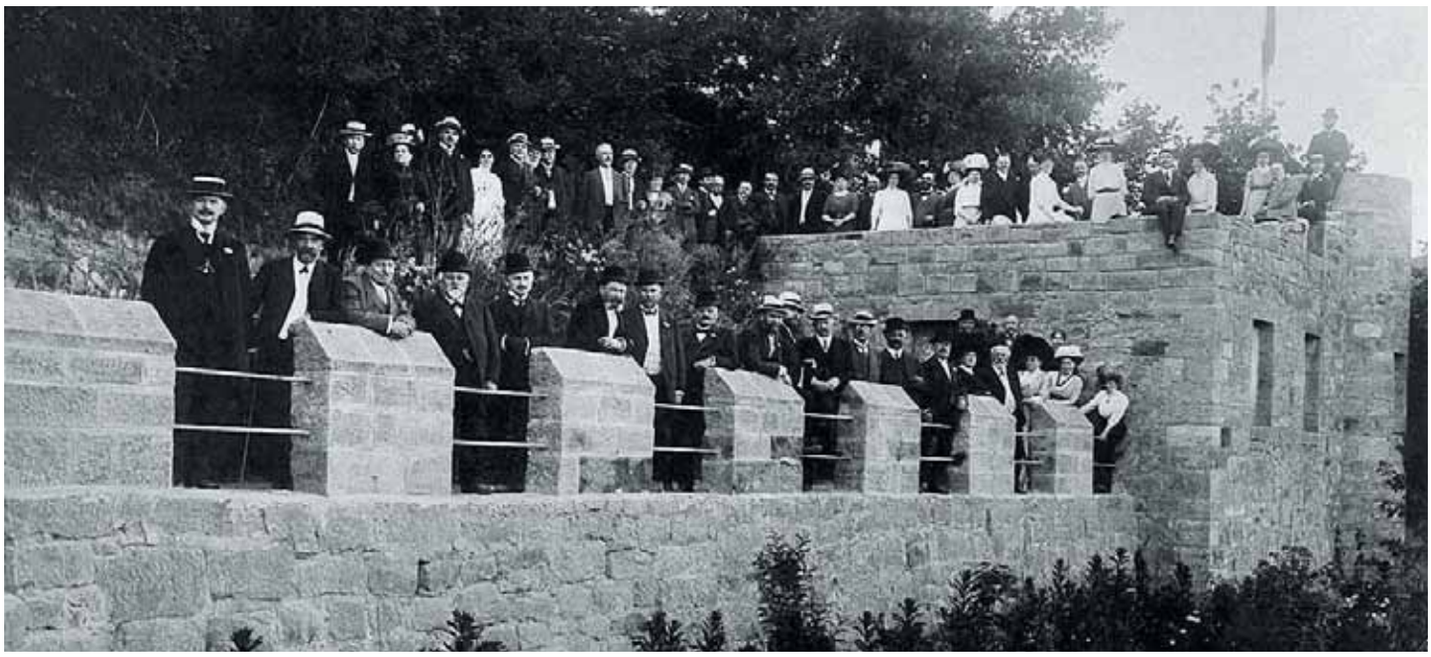
Aus dem Jahr 1789: Ansicht des Friedrichsplatzes der Residenzstadt Cassel. Colorierter Kupferstich von Johann Werner Kobold und Gotthelf Wilhelm Weise. (Quelle: Stadtmuseum Kassel)



Repetitionstheodolit von 1835: colorierte Zeichnung aus der Werkstatt des Unternehmens F. W. Breithaupt & Sohn, Kassel. (Repro: IHK/Archiv)

1870 bis 1918

Nordhessen im Kaiserreich: Die Handelskammer zu Cassel entsteht



Treffen in Marburg: eine Tagung der Handelskammer Cassel in Marburg am 7. Juni 1911. *(Foto: IHK-Archiv)*

Die preußische Regierung war nicht gewillt, in der Organisation der gewerblichen Interessenvertretung an die kurhessische Tradition anzuknüpfen. Mit der Gründung von Handelskammern brachte sie vielmehr das preußische Organisationsprinzip zur Anwendung.

Die preußischen Handelskammern und Korporationen wiesen in ihrer ersten Periode untereinander noch erhebliche Unterschiede auf. Erst die Gesetzgebung des Jahres 1848 vereinheitlichte die Struktur der Kammern und führte sie in allen Landesteilen ein. Die Vergrößerung der Monarchie im Jahr 1866 sowie mancherlei Wandlungen im Wirtschafts- und Verwaltungsgefüge veranlassten dann noch einmal eine Revision des Kammerrechtes. Diese Bemühungen führten am 24. Februar 1870 zur Verabschiedung eines neuen „Gesetzes über die Handelskammern". Auf seiner Grundlage wurde auch die Kasseler Kammer errichtet.

Über die rechtliche Stellung der Handelskammern bestand in Preußen keine einheitliche Auffassung. Man empfand ihre Zwischenstellung zwischen einer Behörde und einer freien Korporation als zwitterhaft. In der französischen Tradition stehend, war das staatlich-autoritative und bürokratische Element bei den preußischen Kammern anfangs durchweg stärker betont worden. Doch gerade hier setzte die Opposition des preußischen Abgeordnetenhauses ein, als seit 1868 die Regierungsvorlage zum Kammergesetz beraten wurde. Die Änderungswünsche der Liberalen folgten dem Leitgedanken, „dieser Vertretung der Handelsinteressen, soweit mit ihrer öffentlichen Bestimmung vereinbar, in höherem Grade den autonomischen Charakter zu wahren und sie von jeder entbehrlichen Einwirkung der Regierungsbehörde zu befreien". Die Anschauungen des Abgeordnetenhauses setzten sich durch. So kam ein Kammergesetz zustande, das die Rechte der Staatsgewalt stark einschränkte, die innere Ordnung der Handelskammern zu regulieren.

Die Kammern erhielten die Bestimmung, „die Gesamtinteressen der Handel- und Gewerbetreibenden ihres Bezirkes wahrzunehmen, insbesondere die Behörden in der Förderung des Handels und der Gewerbe durch tatsächliche Mitteilungen, Anträge und Erstattung von Gutachten zu unterstützen". Damit wurde erstmals die Funktion der Kammer, auch Interessenvertretung zu sein, gesetzlich formuliert. Die Kammern hatten die Pflicht jährlicher Berichterstattung und das Recht, Eingaben auch an Zentralbehörden zu machen. Die Errichtung musste vom Handelsminister genehmigt werden. Die Initiative zur Gründung wurde den Unternehmern überlassen. Ferner regelte das Gesetz Zugehörigkeit, Wahlverfahren und Beitragspflicht.

In ihrer Rechnungs- und Geschäftsführung und in der ganzen Gestaltung ihrer Tätigkeit waren die Kammern frei, nur zu den gesetzlich festgelegten Dienstleistungen gegenüber den Behörden verpflichtet.

Nach der Verabschiedung des Kammergesetzes erhielt die Kasseler Regierung den Auftrag, sich im Regierungsbezirk nach der Bereitschaft der Unternehmer zu erkundigen, Handelskammern zu gründen. Das Ergebnis der Umfrage bot kaum eine brauchbare Grundlage. Außer den Städten Kassel und Hanau verlangten Eschwege, Fulda, Hersfeld und Schmalkalden je eine eigene Handelskammer. Der Handelsminister weigerte sich jedoch, die Kammerbildung in kleineren Städten zu genehmigen, da er begründete Zweifel an der Leistungsfähigkeit solcher Organisationen hegte. Nur für Hanau und Kassel wurde die Genehmigung in Aussicht gestellt. Am 19. Dezember 1870 erfolgte der ministerielle „Erlaß betreffend die Errichtung einer Handelskammer in Cassel". ▶

„Auf Grund des § 2 des Gesetzes über die Handelskammern vom 24. Februar 1870 (Ges.S. S. 134) wird hierdurch die Errichtung einer Handelskammer für den Stadt- und Landkreis Cassel genehmigt. Die Handelskammer erhält ihren Sitz in der Stadt Cassel. Die Zahl der Mitglieder wird auf zehn bestimmt. Zur Theilnahme an der Wahl der Mitglieder sind diejenigen im § 3 Abs. 1 des Gesetzes vom 24. Februar 1870 bezeichneten Kaufleute und Gesellschaften berechtigt, deren Geschäfte in den Klassen A I oder A II der Gewerbesteuer vom Handel veranlagt sind. Die im Bezirke der Handelskammer den Bergbau treibenden Alleineigenthümer oder Pächter eines Bergwerks, Gewerkschaften und in anderer Form organisierten Gesellschaften (i. § 4 des Gesetzes vom 24. Februar 1870) sind zur Theilnahme an der Wahl der Mitglieder berechtigt, insoweit die Jahresproduction einen Werth von dreitausend Thalern erreicht.

Berlin den 19. Dezember 1870
Der Minister für Handel, Gewerbe und öffentliche Arbeiten.
Itzenplitz."

Damit war der Rahmen, in dem die Kammerarbeit sich abspielen sollte, für die nächsten Jahrzehnte festgelegt. Am 25. Mai 1871 fand die konstituierende Sitzung der Handelskammer zu Cassel statt. Mit der Beschränkung auf den Stadt- und Landkreis Kassel musste die Kammer sich vorerst zufriedengeben, obwohl sie bereits 1870 und 1871 darüber klagte. Erst im Jahre 1891 wurde die Frage der Bezirksausweitung wieder aufgenommen.

Die Kasseler lancierten zunächst vorsichtig die Erwägung, den gesamten Regierungsbezirk auch zu einem einzigen Kammerbezirk werden zu lassen, stießen aber auf den geharnischten Protest der Hanauer Kammer. Daraufhin unterbreitete die Kasseler Kammer der Regierung einen Plan, der den Anschluss aller noch außen stehenden Kreise des Regierungsbezirks an Kassel vorsah. Nach einigen Verzögerungen veranlasste die Regierung im Jahr 1893 eine Versammlung von Interessenten des gesamten Regierungsbezirkes und stellte zur Diskussion, ob eine einzige, ob drei Kammern zu bilden oder ob die Landgebiete an die beiden bestehenden Kammern anzuschließen seien. Man entschied sich schließlich für eine Zweiteilung des Regierungsbezirks. Dabei musste Kassel von seinem ursprünglichen Programm einige Abstriche machen. Die Vertreter des Fuldaer Raumes erklärten sich für den südhessischen Bereich. So gliederte man die Kreise Hünfeld, Gersfeld, Fulda und Schlüchtern der Hanauer Kammer, die nordhessischen Kreise der Kasseler Kammer an. Diese Regelung sollte für lange Zeit Gültigkeit behalten.

Im Jahr 1899 wurde auch der Kreis Schmalkalden der Kasseler Kammer angeschlossen. Die andere Exklave, Rinteln, gehörte fortan zur Handelskammer Hannover. Seit 1899 bestand die Vollversammlung aus 27 Mitgliedern. Die zwölf Kasseler Vertreter bildeten einen Geschäftsführenden Ausschuss, der sich in wöchentlichen Sitzungen traf. Schmalkalden erhielt wegen seiner speziellen Gewerbeprobleme und seiner abseitigen Lage das Recht, einen neunköpfigen Lokalausschuss zu bilden. Die besonderen Probleme des Einzelhandels führten im Jahr 1910 dazu, dass der Kammer ein Kleinhandelsausschuss angegliedert wurde. Er sollte die Kammer beratend unterstützen. Im Übrigen genügten in der Vorkriegszeit die satzungsgemäß bis dahin festgelegten Institutionen für eine wirkungsvolle Kammertätigkeit. Die Kammerverwaltung stand noch stark im Hintergrund, da der Geschäftsführende Ausschuss die anfallende Arbeit weitgehend selbst erledigte.

Die wachsende Verflechtung aller wirtschaftspolitischen Fragen brachte es mit sich, dass die Kammern sich mehr und mehr bestimmten überregionalen Vereinigungen anschlossen, die die Unternehmerinteressen auf Reichsebene wirksamer vertreten konnten. Die Kasseler Kammer gehörte von Anfang an dem Deutschen Handelstag an. Im Jahr 1899 trat sie dem Verband mitteldeutscher Handelskammern, Sitz Magdeburg, bei. Die besonderen Schifffahrtsinteressen der Kammer veranlassten ihre Mitgliedschaft in der „Freien Vereinigung der Weserschifffahrtsinteressenten" (seit 1892) und im „Zentralverein für Hebung der deutschen Fluss- und Kanalschifffahrt" (seit 1894).

Zur Sicherung der Kasseler Eisenbahnverkehrswünsche nahm die Kammer an den Eisenbahnkonferenzen beziehungsweise den Eisenbahnbezirksräten verschiedener Direktionen teil. Die Auseinandersetzungen um die Reichshandelspolitik führten die gegen wirtschaftlichen Protektionismus eingestellte Kasseler Kammer der „Zentralstelle für die Vorbereitung von Handelsverträgen" (1897) zu.

Das wirtschaftliche Verbandswesen erlebte in den Jahrzehnten vor dem Ersten Weltkrieg seine erste große Blüte. Auch die Handelskammern gerieten in den Sog dieser Bewegung. Die neue Situation verlangte eine Rückbesinnung auf die eigenen, nämlich öffentlich-rechtlichen Grundlagen der Kammer. Auch vom Standpunkt der Regierung blieb die Rechtslage der Kammern in mancher Hinsicht unbefriedigend. Sie drang auf eine Reform, die eine Abkehr von der liberalistischen Konstruktion von 1870 bedeuten musste.

Ein wesentliches Problem lag dabei in der Frage, ob die Regierung künftig die Errichtung der Kammern und die Bezirksabgrenzungen initiativ in die Hand nehmen solle. Während des Ersten Weltkrieges wurden diese Bestrebungen wieder aufgegriffen. Sie verdichteten sich 1917 zu einem entsprechenden Regierungsentwurf. Diesmal waren es die kleinen und mittleren Handelskammern, die in Furcht um ihre Existenz heftig gegen die in Aussicht genommenen Eingriffsrechte des Staates opponierten. Diese Kämpfe schoben eine Entscheidung hinaus, bis die revolutionären Ereignisse von 1918 das Problem zunächst gegenstandslos machten und ganz anderen Umgestaltungsplänen Raum gaben.

Vollversammlung und Präsidium der Kasseler Handelskammer wurden in der Zeit des Kaiserreiches im Wesentlichen ▶

Erste öffentliche Sitzung
der
Handelskammer in Cassel
am
21. Januar 1900, Nachmittags 3 Uhr.

Tagesordnung.

1. Constituirung der Kammer.
2. Geschäftsbericht.
3. Beeidigung von Handels-Chemikern.
4. Eisenbahn-Angelegenheiten:
   a) Personenschnellverbindung Cassel—Grebenstein—Vorwahl.
   b) Nachmittagsverbindung Cassel—Halle a./S.
   c) Reiseroute mit England (Frachtgutabfertigung bei den Güterabfertigungs-Stellen in Cassel und Warburg).
   d) Schluß der Ablieferung für Frachtstückgüter am 6 Uhr Abends.
   e) Frachtermäßigung für Weinbeerkoffer.
5. Neuer Musterlager Thüringischer Erzeugnisse in Meiningen.
6. Scheckverkehr der Reichs-Postverwaltung und Errichtung eines Scheckamts in Cassel.
7. Erlaß eines Scheckgesetzes.
8. Gewährung eines Beitrags für die Fortbildungsschule in Schmalkalden.
9. Erzgrube für Prüfung des Gründungsbergangs von Mineralien.
10. Novelle zum Münzgesetz.
11. Verschiedenes.

Sechste öffentliche Sitzung der Handelskammer
zu Cassel
am 21. November 1895, Nachmittags 3½ Uhr.

Von Eisenbahnangelegenheiten bis zur Novelle des Münz-Gesetzes: Die Tagesordnung der ersten öffentlichen Sitzung des Jahres 1900 der Handelskammer in Cassel sowie der sechsten öffentlichen Sitzung von 1890. *(Repros: IHK)*

durch zwei Wirtschaftsgruppen der Stadt selbst geprägt, nämlich die Großindustrie und die Gruppe Handel und Banken. Diese Konstellation fand auch in der Präsidentschaft ihren Ausdruck. Eine bedeutsame Rolle spielte die Kasseler Bankiersfamilie Pfeiffer, die insgesamt drei Kammerpräsidenten stellte.

Von 1874 bis 1891 stand mit einer mehrjährigen Unterbrechung (1882-1886) Carl Anton Oscar Henschel der Kammer vor. Der Vertreter des bedeutendsten Industrieunternehmens der Stadt war zugleich ein Repräsentant typisch schwerindustriell-protektionistischer Anschauungen in den wirtschaftspolitischen Auseinandersetzungen der späten Bismarckzeit. Von 1882 bis 1886 steuerte der auf Ausgleich bedachte Kolonialwarengroßhändler August Rittershaußen die Kammer durch die Untiefen der Interessenkonflikte. Die laufenden Geschäfte der Kammer wurden zunächst durch Sekretäre besorgt. Erst seit 1891 wurden akademisch vorgebildete Syndici berufen.

Eisenbahn und Schifffahrt: Hoher Stellenwert für Verkehrsfragen

Es liegt in der Natur einer Vertretung gesamtwirtschaftlicher Belange eines Bezirks, dass die Verkehrsfragen in der Interessenpolitik einen besonders hohen Stellenwert haben. Eisenbahn- und Schifffahrtsfragen waren nach wie vor die Felder, auf denen sich Kassels Position als Wirtschaftsstandort wesentlich mit entschied. Die Kammer folgte dabei dem Ziel, die Zentralitätsfunktion der Stadt zu wahren und möglichst auszubauen.

In der Arbeit der Kammer nahmen vor allem die Fragen der Fahrplan- und Tarifgestaltung der Bahnen einen bedeutenden Platz ein. In den Kasseler Verkehrswünschen war eine gewisse Rivalität gegenüber Hannover und Frankfurt unverkennbar. Sie zeigte sich im Kampf gegen die Tendenz, Kassel im großen Personen-Durchgangsverkehr abseits liegen zu lassen, vor allem aber in den Klagen über das Tarifwesen. Heftige Beschwerden wurden laut, als im Zuge der preußischen Verstaatlichungen 1883 die Eisenbahndirektion von Kassel weg verlegt wurde. Nach langem Ringen erhielt die Stadt zwar 1895 eine neu errichtete Bahndirektion. Aber auch künftig blieb der Umstand, dass der wichtige Knotenpunkt Bebra bei der Frankfurter Direktion verblieb, ein Anlass zu Differenzen.

Die Verkehrsbeziehungen Kassels waren durch die Führung der vorhandenen Hauptlinien im Ganzen festgelegt. Dennoch hatte man auch hier die Hoffnung noch nicht aufgegeben, die Lage durch neue große Bahnbauten zu verändern. Bereits 1872 bat die Kammer um den Bau einer Vollbahn von Kassel nach Köln. Wegen der schwierigen Geländeverhältnisse und der hohen Baukosten widersetzte sich besonders die Elberfelder Direktion dem Projekt. Als 1891 mit der Erschließung des Raumes Kassel-Volkmarsen durch eine Nebenbahn mit engen Kurven begonnen wurde, war deutlich, dass der Staat nicht an den Bau einer Kölner Hauptlinie dachte. Noch einmal, 1910, entwickelte eine Elektrizitätsgesellschaft den Plan, die Verbindung zwischen Kassel und Köln durch eine elektrisch betriebene Schnellbahn herzustellen. Das Projekt wurde von der Kammer begeistert aufgenommen und unterstützt, aber von Regierungsseite zurückgewiesen. Damit musste die Hoffnung, Kassel innerhalb des Eisenbahnnetzes in eine bessere Position zu bringen, endgültig aufgegeben werden.

Eine andere Aufgabe betraf die Erschließung weiterer, abgelegener Landesteile durch Verbindungs- und Nebenbahnen. Die Handelskammer Kassel interessierte sich in den 1870er-Jahren zunächst besonders für den Bau der Nebenstrecke Kassel-Waldkappel mit einem Anschluss Großalmerodes, der für die dortige Tonindustrie zu einer Lebensfrage geworden war. Nach Verzögerungen wurde die Strecke schließlich gebaut. Vor allem nach der Erweiterung des Kammerbezirks begann die Kammer, sich für zahlreiche Erschließungsprojekte einzusetzen. Die letzten dieser Bestrebungen vor Ausbruch des Ersten Weltkrieges fielen bereits in eine Zeit, in der sich mit dem Automobil eine Umwälzung des gesamten Verkehrswesens und Denkens andeutete.

Auch die Weserschifffahrt sollte wieder in den Blick der Kasseler Wirtschaft geraten. In den letzten Jahrzehnten des 19. Jahrhunderts gewann die Binnenschifffahrt als billigstes Transportmittel für die Rohstoffversorgung der Industrie wieder steigendes Interesse.

Die Weserschifffahrt hatte seit je mit den unzulänglichen Stromverhältnissen zu kämpfen, die auch eine regelmäßige Dampfschifffahrt verhinderten. Das Interesse an einer Besserung des Fahrwassers war nie erlahmt. Technische Beamte erkannten damals, dass nur eine Kanalisierung zu befriedigenden Ergebnissen führen konnte.

Die Kasseler Handelskammer nahm an diesen Vorgängen zunächst keinen Anteil. Ein entscheidender Vorstoß wurde 1878 bezeichnenderweise von Bremer Kaufleuten unternommen: Sie schlugen eine Kanalisierung der Fulda bis Kassel vor. Das Ministerium für öffentliche Arbeiten griff diesen Plan im Jahr 1880 auf.

Das Ringen darum sollte sich neun Jahre hinziehen. Um die Opposition der Bahnverwaltung zu unterlaufen, rückte die Kammer in ihren Gutachten den Aspekt des Transithandels ganz in den Hintergrund und betonte in ihren Berechnungen, dass mit dem Kanal ein zusätzlicher Massenguttransport erschlossen werde. Entsprechend dieser Taktik musste sie einer Situierung des Hafens auf der der Stadt abgekehrten rechten Fuldaseite mit einem Anschlussgleis an die Waldkappeler Bahn notgedrungen zustimmen, weil das Projekt vorrangig auf den Braunkohle-, Ton- und Steinexport aus dem Großalmeroder Bereich abzustellen war.

Im Jahr 1889 begannen die Bauarbeiten. 1895 konnte die Schifffahrt auf der Fulda eröffnet werden. Als die Ausführung gesichert war, rückte die Kammer ihr eigentliches Ziel in den Vordergrund: den neuen Hafen zu einem Zentralstapelplatz für den Transithandel ▶

Georg Ludwig Pfeiffer (Bankhaus Gebr. Pfeiffer): IHK-Präsident von 1871 bis 1873.
(Repros: IHK-Archiv)

IHK-Präsident mit Unterbrechung: Carl Anton Oscar Henschel war von 1874 bis 1881 und von 1887 bis 1891 an der Spitze der Kammer.

August Rittershaußen: Der Kolonialwarengroßhändler war IHK-Präsident von 1882 bis 1886.

Carl Pfeiffer: Der Sohn des preußischen Kammerpräsidenten Louis Pfeiffer, Bankhaus L. Pfeiffer, war von 1892 bis 1912 IHK-Präsident.

zu machen. Ein Lagergebäude sollte errichtet werden, von dem aus nicht nur die Verladung zwischen Schiff und Bahn, sondern auch von einer Bahn in die andere erfolgen konnte.

Wegen der umständlichen Einführung der Waldkappeler Bahn lag aber der Hafen 13 Bahnkilometer von den Kasseler Bahnhöfen entfernt – ein Umstand, der nicht nur jene Zentrallagerhaus-Pläne beeinträchtigte, sondern auch den durch die Schifffahrt erlangten Frachtvorteil fast wieder aufhob. Die Kammer verlangte daher die Errichtung einer Tarifstation am Hafen und ihre tarifliche Gleichstellung mit Kassel. Regierung und Bahnverwaltung waren entrüstet, es begann ein jahrelanger Kleinkrieg.

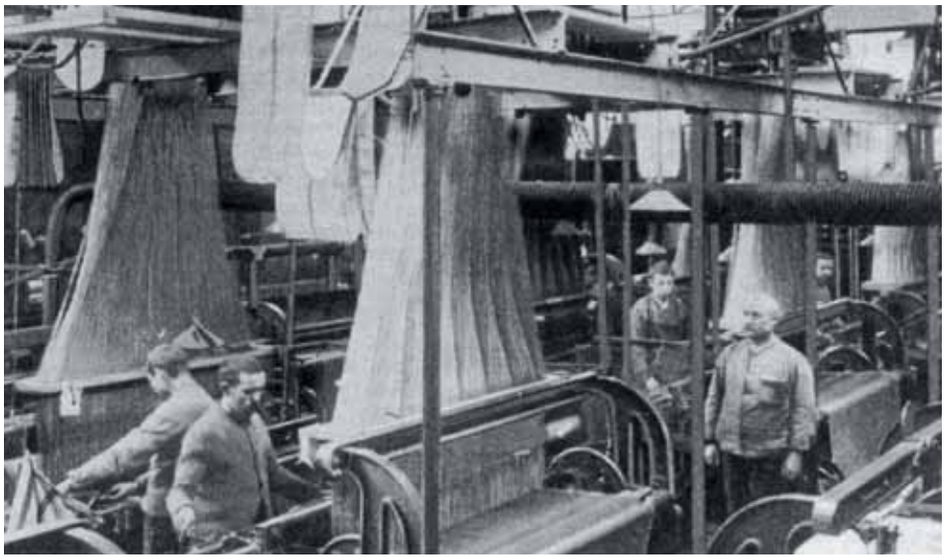
Auch für den Massenguttransport reichten die technischen Bedingungen nicht aus. Die Regierung hatte sorgfältig vermieden, mit der Fulda-Kanalisation zugleich eine Verpflichtung zur Verbesserung des Weserbettes zu übernehmen. So ergab sich 1895 die seltsame Lage, dass die Fahrwassertiefe wohl auf der Fulda, nicht aber auf der letzten Weserstrecke ausreichend war.

Der Güterverkehr des Hafens entwickelte sich unter diesen Voraussetzungen nur mäßig. Die Einfuhr schwankte erheblich. Sie betrug bis zum Kriegsausbruch meist etwa 20.000 Tonnen jährlich, stieg aber gelegentlich bis zu 40.000 Tonnen und bestand vor allem aus Getreide, Futtermitteln, Jute und anderen Rohstoffen. Die Ausfuhr wuchs bis 1913 stetig von 16.000 auf 33.000 Tonnen an. Den fast ausschließlichen Anteil an ihr hatten Rohton, Schwerspat und später zunehmend Kali.

Der Plan der Handelskammer, Kassel zu einem Zentralumschlagplatz zu machen, war vorerst gescheitert. Sie gab den Kampf um die Weserschifffahrt nicht auf und sammelte seit 1892 die Kammern und Verbände unter ihrer Federführung in der Freien Vereinigung der Weserschifffahrts-Interessenten. Mit der Edertalsperre erfuhren die Fahrwasserverhältnisse der Weser durch die ausgleichende Regulierung der Wasserzufuhr immerhin eine gewisse Besserung. Der entscheidende Durchbruch zugunsten einer echten Weserschifffahrt war jedoch ausgeblieben.

Vom Freihandel zum Schutzzoll

In der Zeit des Kaiserreiches entfaltete sich die gewerbliche Wirtschaft in der Kasseler Region im Rahmen jener Ansätze, für die in den letzten Jahrzehnten des Kurfürstentums der Grund gelegt worden war. Auch nach der Annexion blieb Kassel ein Verwaltungszentrum. Mit der zunehmenden Verkehrserschließung wuchs die Funktion der Stadt als Handels- und Dienstleistungszentrum. Der industrielle Schwerpunkt lag weiterhin im Bereich des Lokomotiv-, Maschinen- und Waggonbaus. Daneben entwickelten sich weiter oder neu Unternehmen der Feinmechanik und des Instrumentenbaus, der Federstahlindustrie, der Farbindustrie, der Schwergewebe- sowie der Fass-, Papier- und Spielwarenerzeugung. Viele dieser Industrien entwickelten eine starke Exportabhängigkeit.



Lange Zeit bedeutender Industriezweig in Nordhessen: die Textilindustrie. Hier eine Teilansicht der Jacquard-Weberei der Firma Ad Wever mechanische Weberei, Hersfeld (circa 1910). *(Repro: IHK)*

Die Struktur der Kasseler gewerblichen Wirtschaft spiegelte sich in der Zusammensetzung der Handelskammer und fand ihren Niederschlag in wirtschaftspolitischen Richtungskämpfen, die in dem Moment einsetzten, als Deutschland um 1879 die bekannte Wende vom Freihandel zum Schutzzoll vollzog. Insbesondere in den 80er-Jahren lieferte sich der schutzzöllnerische, schwerindustriell geprägte Flügel heftige Kämpfe mit dem freihändlerischen Flügel, der vom Handel und vom Exportgewerbe bestimmt wurde. In den 90er-Jahren fanden die Flügel wieder zusammen in der gemeinschaftlichen Abwehr des wachsenden Agrarprotektionismus.

Insgesamt gewann seit der Jahrhundertwende in der Kammer die Einsicht an Boden, dass die neuen Erfordernisse und Methoden der partikularen Interessenvertretung der wirtschaftlichen Einzelgruppen das historisch gewachsene Profil der Handelskammer sprengen mussten und dass hierfür andere Organisationsformen außerhalb der Kammern erforderlich waren.

Die gleichen strukturellen Gegebenheiten der nordhessischen Wirtschaft – Vorherrschen des Mittelbetriebes der verarbeitenden Industrie bei bedeutender Exporttätigkeit – bestimmten die Haltung der Kammer auch angesichts der einsetzenden Bildung von Kartellen in der deutschen Industrie. Das Kartellproblem gewann in Kassel erstmals an Brisanz, als nach Maßgabe des neuen Ruhrkohlesyndikats 1896 auch in Kassel ein Kohleverkaufsring gegründet wurde, dessen Wirkung sogleich in einer Steigerung des Kohlepreises spürbar wurde. Erst als der Verkaufsring mit weiteren Preissteigerungen aufwartete, nahm die Kammer 1901 mit siebzehn gegen zwei Stimmen eine Erklärung an, welche die jüngste Preisentwicklung missbilligte. Zu einer grundsätzlicheren Erörterung des Kartellwesens kam es in der Kammer erst 1903.

Die starke Ausdehnung und Differenzierung des Einzelhandels, die sich von der Mitte bis zur Wende des Jahrhunderts vollzog, lässt sich für das Reich an wenigen Zahlen verdeutlichen: Auf 10.000 Einwohner fielen in Deutschland im Jahr 1837 insgesamt 33 Einzelhandelsbetriebe. Im Jahr 1861 waren es 44 und 1895 bereits 77. Diese Verhältnisse sowie sozial- und parteipolitische Bestrebungen führten zum Übergang zu Großorganisationen und zu Abwehrmaßnahmen der Konsumenten.

Eine einzelhandelsfeindliche Stimmung ergriff die Bevölkerung, es bildeten sich Konsumvereine und Einkaufsgenossenschaften einerseits, Warenhäuser andererseits. Daneben begannen die ländlichen Absatzgenossenschaften, sich mit dem Detailverkauf von Gemischtwaren zu befassen. Die Bedrängnis des Einzelhandels führte im März 1895 im Kasseler Raum zur Gründung eines „Detaillistenverbandes für Hessen und Waldeck". Die Einzelhändler begnügten sich also nicht mit einer Wahrung ihrer Belange im Rahmen der Handelskammer. Die Kammer schien zur Durchsetzung von Sonderinteressen ungeeignet.

Die Auseinandersetzungen um den Einzelhandel hatten im preußischen Landtag 1909 zu einem Antrag geführt, bei den Handelskammern selbstständige Kleinhandelsausschüsse einzurichten. 1910 wurde in Kassel die Geschäftsordnung eines solchen Kleinhandelsausschusses im Entwurf vorgelegt und von der Vollversammlung angenommen. Sie band den Ausschuss sehr stark an die Kammer, denn die sechs Kaufleute, die außer den Kammervertretern dem Ausschuss angehören sollten, wurden von der Kammer selbst hinzugewählt. Kammervertreter sollten die dem Einzelhandel angehörenden Mitglieder sein. Der Ausschuss durfte Eingaben und Berichte nur an die Kammer richten, der Verkehr mit anderen Behörden war ihm nicht erlaubt. In den Folgejahren beschäftigte er sich mit allen einschlägigen Fragen der Gesetzgebung des Wettbewerbs und anderem.

Harm-Hinrich Brandt
(Zusammenfassung von Esther Husung) ■

Handelskammer in Cassel.

Feier zur Einweihung

des

Handelskammer-Gebäudes

am

Sonntag, 18. März 1900, Vormittags 11 Uhr.

Nach einem Gesangsvortrage der Cassiler Liedertafel („Die Himmel rühmen des Ewigen Ehre" von Beethoven) hält der Vorsitzende der Handelskammer, Herr Commerzienrath Pfeiffer, die folgende Festrede:

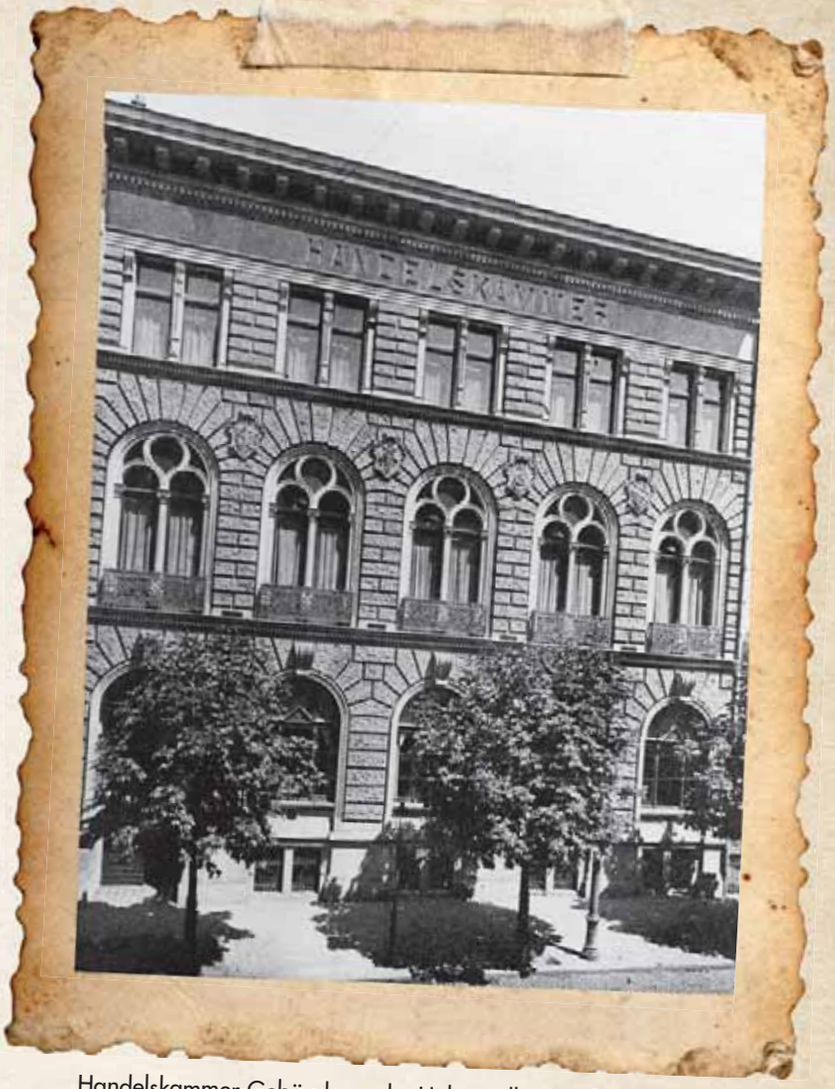
„Hochverehrte Festversammlung!

Für den gesammten Kaufmannsstand und Handelsstand unserer Stadt, und ich bin wohl berechtigt, zu sagen, weit darüber hinausgehend, für unseren gesammten Bezirk ist heute ein überaus freudiger und weihevoller Tag angebrochen. Das Ziel unserer Wünsche, das wir seit langen Jahren erstrebt haben, ist erreicht. Die Hoffnungen, die wir gehegt, sind in überaus glänzender, kaum erwarteter Weise in Erfüllung gegangen. Die Handelskammer zu Cassel ist am heutigen Tage in der Lage, ihr Wort einzulösen, das sie bei Gelegenheit des 25jährigen Stiftungsfestes des Kaufmännischen Vereins demselben gegeben hat, nunmehr aber mit aller Kraft dahin wirken zu wollen, daß in hiesiger Stadt ein eigenes Kaufmannshaus errichtet werde, das vor allen Dingen dazu bestimmt ist, den geistigen Interessen unseres Standes einen Mittelpunkt zu bieten, einen Brennpunkt zu schaffen, in denen alle Strahlen unserer vielgestaltigen Wirksamkeit, unserer oft auseinandergehenden Wünsche, unserer verschiedenen Interessen zu gemeinsamer Arbeit sich vereinigen.

Dieses Ziel haben wir nun zu erreichen vermocht Dank der außerordentlichen Opferfreudigkeit, die sich in allen Kreisen unseres Kaufmannsstandes gezeigt hat, Dank der Einsicht, daß dieses Haus dazu bestimmt ist und daß wir mit allen Mitteln dahin wirken werden, unseren Kaufmannsstand nach innen und nach außen zu heben, Dank aber auch dem hervorragenden Interesse [illegible] vom Einzelnen bethätigt worden ist.

Ich [illegible]

Die Festrede ist dokumentiert: Am 18. März 1900 weihte Commerzienrath Pfeiffer den neuen Sitz der Kammer ein. (Repro: IHK/Archiv)



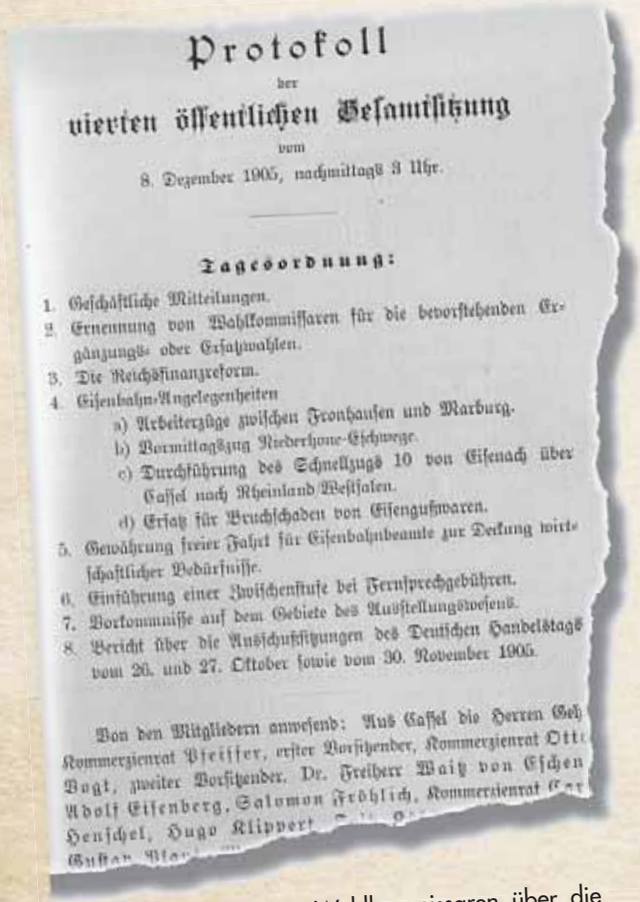
Handelskammer-Gebäude an der Hohenzollernstraße 46 in Kassel: Dort – heute handelt es sich um die Friedrich-Ebert-Straße – arbeiteten die Kammermitarbeiter von 1900 bis zum 22. Oktober 1943. Der Bombenangriff auf Kassel zertrümmerte das Haus. Zugleich gingen alle Unterlagen der Organisation in Flammen auf. (Repro: IHK/Archiv)

Beliebtes Motiv aus der Zeit, als rauchende Schlote noch Fortschritt signalisierten: eine Ansicht von Fabrikanlagen auf einer Werbeanzeige. (Repro: IHK/Archiv)

Ehemals ein bekannter Name in Kassel und der Kammerwelt: Die Familie Pfeiffer stellte mehrere IHK-Präsidenten. (Repro: IHK/Archiv)

Ungewöhnlicher Werbestand: Die Firma Cramer präsentierte sich auf dem Freigelände der Casseler Jubiläumsgewerbeausstellung 1905.
(Repro: IHK/Archiv)

Im Berliner Laboratorium: Emil von Behring mit Hermann Scholz im Jahr 1889. Mit den zwei Millionen Reichsmark, die er für den Medizin-Nobelpreis erhalten hatte, gründete Behring 1904 das gleichnamige Werk in Marburg.
(Foto: Emil-von-Behring-Bibliothek)



Protokoll
der
vierten öffentlichen Gesamtsitzung
vom
8. Dezember 1905, nachmittags 3 Uhr.

Tagesordnung:

1. Geschäftliche Mitteilungen.
2. Ernennung von Wahlkommissaren für die bevorstehenden Ergänzungs- oder Ersatzwahlen.
3. Die Reichsfinanzreform.
4. Eisenbahn-Angelegenheiten
   a) Arbeiterzüge zwischen Fronhausen und Marburg.
   b) Vormittagszug Niederhone-Eschwege.
   c) Durchführung des Schnellzugs 10 von Eisenach über Cassel nach Rheinland/Westfalen.
   d) Ersatz für Bruchschaden von Eisengußwaren.
5. Gewährung freier Fahrt für Eisenbahnbeamte zur Deckung wirtschaftlicher Bedürfnisse.
6. Einführung einer Zwischenstufe bei Fernsprechgebühren.
7. Vorkommnisse auf dem Gebiete des Ausstellungswesens.
8. Bericht über die Ausschußsitzungen des Deutschen Handelstags vom 26. und 27. Oktober sowie vom 30. November 1905.

Von den Mitgliedern anwesend: Aus Cassel die Herren Geh. Kommerzienrat Pfeiffer, erster Vorsitzender, Kommerzienrat Otto Vogt, zweiter Vorsitzender, Dr. Freiherr Waitz von Eschen, Adolf Eisenberg, Salomon Fröhlich, Kommerzienrat Carl Henschel, Hugo Klippert, [illegible]

Von der Ernennung von Wahlkommissaren über die Reichsfinanzreform bis zur Einführung einer Zwischenstufe bei Fernsprechgebühren: das Protokoll der vierten öffentlichen Gesamtsitzung der Kammer vom 8. Dezember 1905.
(Repro: IHK/Archiv)

G. E. HABICH'S SÖHNE
FARBENFABRIK
VECKERHAGEN bei CASSEL

Fernsprecher: Veckerhagen 1
A. B. C. Code 5. Ausgabe
Gariowitz-Code
Gegründet 1785

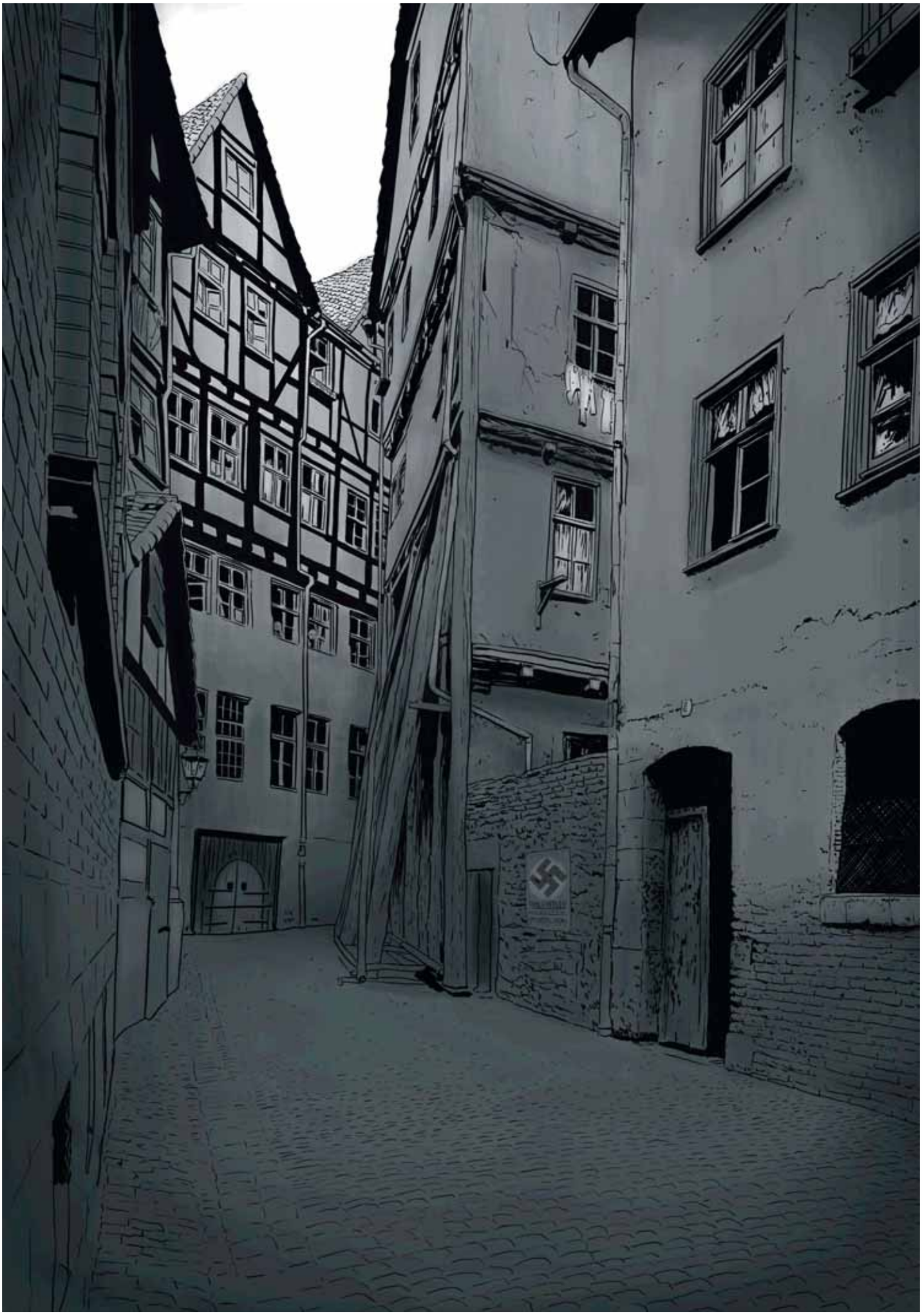
Eingetragene Schutzmarke

Telegramme: HABICHS VECKERHAGEN
Bahnstation: Hann.-Münden
Gegründet 1785

SPEZIALITÄTEN:
Universal-Zinnober, Chromgrün, Zinkgrün, Kalk-Schüttgelb, Spritlack-, Wagen- u. Zementfarben, trockene Holzbeizen, Casseler Braun, Nußholzbeize, Metallfußbodenfarben, Kalkechtfarben etc.

Abteilung DRUCKFARBEN:
Sämtliche Farben (hervorragend lichtechte Farben) für die graphischen Zweige
Firnisse, Walzenmasse, Druckpräparate etc.

Aus der Kasseler Festschrift zur 1000-Jahr-Feier 1913: eine Anzeige des Betriebs G. E. Habich's Söhne. Damals wie heute engagiert sich die Unternehmensspitze ehrenamtlich in der Industrie- und Handelskammer.
(Repro: IHK/Archiv)



Industrie- und Handelskammer wird zur Gauwirtschaftskammer Kurhessen

Vom Ersten zum Zweiten Weltkrieg

Die sozialen und wirtschaftlichen Erschütterungen, die der Erste Weltkrieg in Deutschland auslöste, mündeten in eine Revolution, deren radikale Phase rasch abklang. Gleichwohl eröffneten sich danach Perspektiven, Staat und Gesellschaft umzugestalten. In diese Überlegungen wurden auch die Handelskammern einbezogen.

Die Weimarer Verfassung wollte den Rätegedanken institutionell fruchtbar machen. Sie sah die Bildung von Bezirkswirtschaftsräten und eines Reichswirtschaftsrates auf paritätischer Grundlage vor. Auch die Handelskammern sollten in das Rätesystem einbezogen werden und in paritätischer Besetzung den institutionellen Unterbau der Bezirksräte bilden. Hiergegen wehrten sich die Kammern wie auch der Handelstag entschieden, denn sie wollten den Unternehmercharakter der alten Kammern gewahrt wissen.

Nach der Abwehr der gewerkschaftlichen Offensive griff man in Preußen die 1918 liegen gelassenen Reformvorschläge wieder auf. Dies führte 1924 zu einer Novellierung des preußischen Handelskammergesetzes, die unter anderem auch die Umbenennung in „Industrie- und Handelskammer" beinhaltete. Folgenreich war die Verstärkung der staatlichen Eingriffsrechte bei der Konstituierung der Kammern: Der Handelsminister wurde ermächtigt, von sich aus Kammern aufzulösen, zusammenzulegen oder Bezirksgrenzen zu ändern. Die bittere Pille wurde dadurch versüßt, dass die Verordnung den Kammern die Möglichkeit gab, sich unter Wahrung ihrer Eigenständigkeit zu Zweckverbänden zusammenzuschließen.

Die seit der Kriegszeit geführten Diskussionen um eine Neugliederung der Kammerbezirke blieben auch auf den hessischen Bereich nicht ohne Einfluss. Insbesondere geriet jetzt die kleinere Hanauer Kammer in die bedrohte Zone. Von Kassel her wurde wieder einmal angeregt, Regierungsbezirk und Kammerbezirk zur Deckung zu bringen. Ernsthafter wurde der Versuch betrieben, das Fuldaer Gebiet der Kasseler Kammer anzugliedern. Die Reaktion Hanaus war, dass man im Jahr 1919 die Vereinigung des Gesamtbezirkes mit der Frankfurter Kammer vereinbarte. Auch in Fulda hatte man Wert darauf gelegt, bei einer Neugliederung zu dem Bereich des rhein-mainischen Wirtschaftszentrums gerechnet zu werden.

Umzug nach der Bombennacht: Da das Kammergebäude an der Hohenzollernstraße 46 vom 22. auf den 23. Oktober 1943 zerstört wurde (Bild siehe Seite 28), mietete man im Sommer 1944 zwei Stockwerke im Haus an der Querallee 36 an (Bild oben). Zuvor waren die Mitarbeiter in einer Notunterkunft in einer Baracke an der Bremelbachstraße am Bahnhof Wilhelmshöhe untergebracht. Bis 1953 lautete die Kammeradresse Querallee 36 in Kassel. *(Repro: IHK-Archiv)*

Widerstand aus Nordhessen

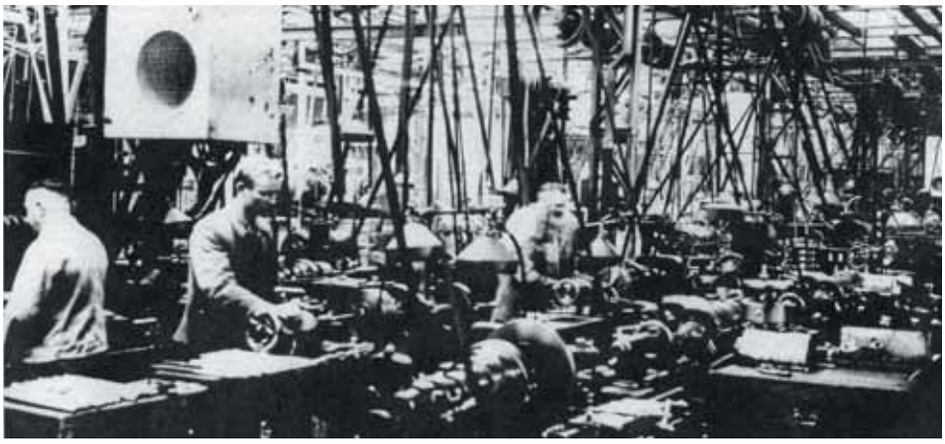
Im weiteren Verlauf der Weimarer Republik verband sich das Problem der Kammerbezirke mit der allgemeinen Frage einer Neugliederung des Reiches. Hier befand sich nun Frankfurt in der Offensive. Mit der Konzeption eines neuen Reichslandes „Rheinfranken", das auch Nordhessen einschließen sollte, verknüpften die Frankfurter Kreise die Idee, diese Abgrenzung auch für die gewerbliche Selbstverwaltung zu übernehmen. Gegen solche Vorstellungen erhob sich in Nordhessen heftiger Widerstand. Die Diskussion flammte während der gesamten Weimarer Zeit immer wieder auf. Von 1919 bis 1933 vereinigten sich die Kammern Hanau, Wetzlar, Wiesbaden und Limburg mit Frankfurt. Mit den hessen-darmstädtischen Kammern bestand außerdem eine Arbeitsgemeinschaft.

Gegen eine solche Entwicklung traf die Kasseler Kammer schon sehr frühzeitig Vorkehrungen. Bereits 1924 schloss sie sich mit niedersächsischen Kammern zum „Kammerzweckverband Niedersachsen-Kassel" zusammen. Die Verbindung war recht locker. Nur allgemeinwirtschaftliche Fragen von überregionalem Charakter sollten gemeinsam behandelt werden. Im Übrigen wahrte die Kasseler Kammer ihre volle organisatorische Eigenständigkeit. Darüber hinaus bemühte sich die Kammer um die Vergrößerung ihres eigenen Bezirks. Noch bevor der Freistaat Waldeck durch Staatsvertrag dem preußischen Regierungsbezirk Kassel angeschlossen wurde, fand die gewerbliche Wirtschaft dieses Gebiets schon 1924 zur Kasseler Kammer. Die Vollversammlung vergrößerte sich damit auf 30 Mitglieder.

Noch bedeutsamer war die Fusion mit der Industrie- und Handelskammer Mühlhausen am 1. April 1932. Zum ersten Mal fanden gewisse wirtschaftliche Gemeinsamkeiten, die Nordhessen mit Thüringen verbanden, organisatorischen Ausdruck. Der Anstoß ging von der Mühlhausener Kammer aus. Für die Kasseler Kammer bot das Ausgreifen nach Osten den taktischen Vorteil, mit einer solchen Alternative die Frankfurter Expansionstendenzen zu blockieren. Mühlhausen entsandte fünfzehn Abgeordnete in die Vollversammlung der vereinigten „Industrie- und Handelskammer Kassel-Mühlhausen Sitz Kassel", behielt aber eine besondere Geschäftsstelle.

Jahr 1933 markiert den Umbruch

Konnte die Kammer seit 1871 in Bezug auf den Aufbau und die Zusammensetzung eine von den politischen Wechsellagen nicht beeinträchtigte Kontinuität wahren, so bedeutete die nationalsozialistische Machtergreifung im Jahr 1933 einen entscheidenden Umbruch. ▶



Im Jahr 1935: Dreherei der Firma Benno Schilde Maschinenfabrik AG, Hersfeld. *(Repro: IHK/Archiv)*

Der Nationalsozialismus trachtete danach, alle Teilbereiche des gesellschaftlichen Gefüges mit seinen Prinzipien zu durchdringen und die Vielfalt der Organisationen, Verbände und Körperschaften in seine Hand zu bekommen. Damit änderten sich auch für die Kammern die Voraussetzungen, auf denen ihre Arbeit beruhte. Nicht nur ihre Wirkungsmöglichkeiten, auch ihre innere Struktur wandelte sich unter dem Einfluss der Nationalsozialisten erheblich. Dieser Prozess schritt stufenweise voran. An seinem Ende stand die Auflösung der bisherigen Kammerorganisation. In Kassel trat der bisherige Präsident Karl Ludwig Pfeiffer Anfang April 1933 zurück. Der Gauwirtschaftsberater der NSDAP, Dr. Rudolf Braun (Melsungen), wurde zum kommissarischen Leiter ernannt und später von einer neu bestellten Vollversammlung zum neuen Präsidenten „gewählt". Diese Vollversammlung kam im Juni des Jahres aufgrund einer „Nationalen Einheitsliste" zustande.

Am 20. August 1934 wurde ein Reichsgesetz erlassen, das die Kammern einheitlich dem Reichswirtschaftsminister unterstellte und das Führerprinzip festlegte. Die Berufung des Präsidenten erfolgte auf Vorschlag des Beirates und nach Anhörung des Gauleiters durch den Reichswirtschaftsminister. Der Beirat wurde vom Präsidenten auf ein Jahr ernannt und vom Wirtschaftsminister bestätigt.

1935: Eine Wirtschaftskammer mit Sitz in Frankfurt gegründet

Das Fortbestehen der Kammern schien zeitweilig infrage gestellt zu sein. Sie blieben schließlich erhalten, wurden aber doch in ein vom Reich ausgehendes zentralistisches Organisationsschema der gewerblichen Wirtschaft eingebaut. Mit Gesetz vom 27. November 1934 entstand eine dem Reichswirtschaftsminister direkt unterstehende Reichswirtschaftskammer, die in ihren Fachgruppen die alten Spitzenverbände der gewerblichen Wirtschaft in sich aufnahm. Als ihr Unterbau waren bezirkliche Wirtschaftskammern vorgesehen. Für das Land Hessen und die preußische Provinz Hessen-Nassau wurde im März 1935 eine „Wirtschaftskammer Hessen" mit Sitz in Frankfurt gegründet. Auch die Kasseler Kammer wurde der neuen Frankfurter Zentrale subordiniert. Für den thüringischen Bezirksteil gehörte sie zudem der „Wirtschaftskammer Thüringen" in Weimar an.

In den Kriegsjahren 1942/43 wandelte sich die Organisation der gewerblichen Wirtschaft nochmals. Man passte nun auch die Kammerorganisation den Gaugrenzen an. Mit einer Verordnung vom 20. April 1942 wurden die Wirtschaftskammern, Handelskammern und Handwerkskammern aufgelöst und in neuen Gauwirtschaftskammern zusammengefasst, denen auch die regionalen Fachverbände angegliedert wurden. Die neuen Gebilde setzten das System der Wirtschaftskammern innerhalb verkleinerter Bezirke fort, wobei die organisatorische Zusammenfassung nun noch sehr viel straffer war. Kennzeichnend ist eine strikte Bindung an den Gauleiter. Die Erfordernisse der Kriegswirtschaft haben diese Entwicklung zweifellos begünstigt.

Für Nordhessen hatte die Verordnung nicht nur den Abschied von der Industrie- und Handelskammer, sondern auch wichtige Veränderungen des Bezirkes zur Folge. Der Parteigau „Kurhessen" schloss Schmalkalden und den Mühlhausener Bezirk nicht mit ein, beide wurden daher vom bisherigen Industrie- und Handelskammer-Bezirk abgetrennt. Namentlich für Schmalkalden bedeutete diese Maßnahme den Bruch mit einem Traditionszusammenhang, der seit 1767 bestand. Dafür wurde der Fuldaer Bereich jetzt zu Kassel geschlagen.

Am 1. April 1943 entstand eine „Gauwirtschaftskammer Kurhessen", die sich in die Fachabteilungen Industrie, Handel, Handwerk und Fremdenverkehr gliederte. Fulda erhielt eine eigene Geschäftsstelle. Die Bestellung von Präsidium und Beirat erfolgte wie seit 1934 von oben. Neuer Präsident der Gauwirtschaftskammer wurde der bisherige Präsident der Handwerkskammer Kassel, der Bauunternehmer Gustav Bernhardt.

Bereits in der Zeit des Ersten Weltkriegs und der Weimarer Republik hatte sich das Gesicht der Kammer gewandelt. Aus dem Honoratiorengremium war ein Betreuungsorgan der gewerblichen Wirtschaft geworden. Die Kriegswirtschaft brachte seit 1914 Wandlungen des Wirtschaftsstils und Eingriffe des Staates in die Privatwirtschaft von unerhörtem Ausmaß mit sich. Auf die Kammern prallte die ganze Fülle neuer Aufgaben, da sie sich als ein dem Staat verpflichtetes Fachorgan vorzugsweise zum Instrument notwendiger Kriegswirtschaftsplanung eignete. Diese Entwicklung begann 1914 mit einer Flut von Bescheinigungen und Beglaubigungen, die von der Kammer auszustellen waren. Sodann hatte sie bei der Verteilung von Heeresaufträgen gutachtlich mitzuwirken, ebenso bei dem Komplex der Preisaufsicht und Preisregulierung, schließlich bei der Durchführung der Rohstoff- und Lebensmittelbewirtschaftung, der Warenbeschlagnahme und bei der Stilllegung und Zusammenlegung von Betrieben zugunsten der kriegsnotwendigen Produktion.

Nach dem Krieg forderte die Kammer die Wiederaufhebung der Bewirtschaftung und die Rückkehr zu Vorkriegsverhältnissen. Der Vorkriegsstil der Kammerarbeit sollte aber nie mehr wiederkehren. Neue Aufgaben wurden an die Kammer herangetragen, mit denen sie sich zuvor nie beschäftigt hatte. Von 1921 bis 1923 stand die Auseinandersetzung mit den Problemen der Inflation im Vordergrund, vor allem in Rechtsfragen wie der Gerichtspraxis zur Preistreiberei, daneben in Fragen der Devisen-, Außenhandels- und Bankgesetzgebung. Aber auch praktische Beiträge zur Behebung akuter Notlagen wurden von der Kammer geleistet: So schritt sie auf dem Höhepunkt der Inflation zur Ausgabe von „Kammernotgeld", um dem Mangel an Zahlungsmitteln besonders an Lohntagen im Kammerbezirk entgegenzuwirken. Die kurze Phase der Stabilisierung wurde erneut abgelöst durch die 1929/30 hereinbrechende Weltwirtschaftskrise, die wieder zur Beschäftigung mit Krisenmaßnahmen zwang.

In der Zeit des Nationalsozialismus nahmen Verwaltungs- und Betreuungsaufgaben abermals erheblich zu. Mehr und mehr unterlagen die Kammern der Gefahr, zum Ausführungsorgan staatlicher Anordnungen zu werden. Sie entwickelten sich zum billig arbeitenden verlängerten Arm des Staats- und Parteiapparates. Die ursprüngliche Aufgabe, gesamtwirtschaftliche Interessen zu vertreten, trat völlig in den Hintergrund. Kennzeichnend für diese Lage war die untergeordnete Rolle, die der ehrenamtliche Beirat lediglich noch spielte.

Ein entsprechendes Anwachsen des Geschäftsbetriebes war die Folge dieser Entwicklung. So wurde die Kammer bald in die 1933 einsetzende Politik des Einzelhandelsschutzes eingeschaltet. Eine vorläufige Sperre für die Errichtung von Einzelhandelsgeschäften wurde 1934 durch ein Schutzgesetz abgelöst, demzufolge jede Geschäftseröffnung der staatlichen Genehmigung bedurfte. Die Kammer hatte hierbei gutachtlich in jedem Einzelfall mitzuarbeiten, vor allem die fachliche und moralische Eignung der Bewerber zu prüfen. In gleicher Weise hatte die Kammer in allen Fragen der Bewirtschaftung mitzuwirken, etwa in Bezug auf die Rohstoffverteilung einen großen Teil der Anträge zu bearbeiten und weiterzuleiten. ▶

Diese Tätigkeit hielt sich zunächst in Grenzen, wuchs aber mit dem Übergang Deutschlands zur Rüstungswirtschaft 1936 bald ins Unermessliche. Ebenso war die Kammer in der Devisenzuteilung tätig. Damit zusammenhängend hatte sie außerdem zu Reiseanträgen Stellung zu nehmen. Hinzu kamen nach 1935 noch Fragen der Preisaufsicht. Mit Kriegsbeginn nahmen solche Aufgaben sehr viel weitere Ausmaße an. Zusätzlich hatte sich die Kammer jetzt mit dem Ausgleich von Fliegerschäden, der Auslagerung von Betrieben und anderen Fragestellungen zu beschäftigen.

Noch in einem anderen Bereich erfolgte die Ausweitung der Aufgaben: Die Kammer wurde umfassend in die Berufsausbildungsarbeit eingeschaltet. Während andere Kammern sich bereits in den 20er-Jahren planmäßig des Ausbildungswesens angenommen hatten, wurden in Kassel lediglich seit 1920 Prüfungen für Stenografie und Maschinenschreiben abgenommen. 1934 nahm die Kammer nunmehr erstmals Kaufmannsgehilfenprüfungen vor, das kaufmännische Lehrlingswesen wurde einheitlich geregelt. Die Kammer begann, eine Lehrlingsrolle zu führen und auf die Lehrverträge Einfluss zu nehmen.

Insgesamt vergrößerten sich mit alledem die Verwaltungsstäbe der Kammer und übernahmen bürokratische Standards der Organisation und Fachkompetenz, die in den öffentlichen Verwaltungen ausgebildet worden waren. Dies war ein säkularer Prozess, der auch nach dem Krieg fortdauerte und das Profil der Kammern bleibend veränderte.

Kfz-Verkehr: Bedeutung steigt

In dem Bemühen, die Wirtschaftskraft und Bedeutung des Gesamtraumes zu wahren und zu festigen, standen wieder die Verkehrsfragen im Vordergrund. Es blieb aber in den 20er-Jahren im Wesentlichen bei Projekten. Das Eisenbahnnetz erlebte keine Veränderungen mehr. Nunmehr wurde der aufstrebende Kraftfahrzeugverkehr in seiner wirtschaftlichen Bedeutung erkannt. Pläne zur Schaffung großzügiger, vom übrigen Verkehr abgesonderter Autobahnen nahmen zum ersten Mal Gestalt an in dem Projekt der „Hafraba" (Autobahn Hamburg-Frankfurt-Basel). In den Jahren 1926 und 1927 beschäftigte sich die Kammer eingehend mit der Linienführung. Wieder einmal galt es, auch bei diesem neuen Verkehrsweg Kassels Stellung in der entscheidenden Nord-Süd-Führung zu sichern.

Ähnlich tauchten bald nach dem Krieg in der Binnenschifffahrt Großprojekte auf, die vornehmlich die Weser zum Gegenstand hatten. Die Weser war als einziger der großen deutschen Flüsse in der autonomen Verwaltung des Reiches verblieben. Zudem sicherte die neue Möglichkeit, Wasserkraft für die Energiewirtschaft auszunutzen, auch technisch kühnen Plänen eher als vormals die Rentabilität. Die Kammer sah sich 1922 mit drei Projekten konfrontiert, die eine Verbindung von Weser und Main durch einen Ausbau der Werra oder der Fulda im Gesamtlauf oder durch einen Fulda-Lahn-Kanal vorsahen. Es galt vor allem, die Weser bis Kassel für Kähne von 1000 Tonnen Tragfähigkeit schiffbar zu machen, um einen leistungsfähigen Anschluss an den Mittellandkanal zu erhalten. Noch 1922 wurde ein preußisches Gesetz verabschiedet, das die Umkanalisierung der Fulda mit dem Bau zweier großer Staustufen und Elektrizitätswerke vorsah. Obwohl die Arbeiten bereits eingeleitet waren, wurde das Projekt aufgrund der Finanzkrise und der Sparpolitik in der Endphase der Republik nicht realisiert. Damit waren die von Kassel erhofften Verkehrsverbesserungen zunächst auf ungewisse Zeit verschoben. Erst die Autobahnpläne in nationalsozialistischer Zeit brachten die Kasseler Verkehrspolitik wieder in Bewegung.

INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER KASSEL

Nr. der Heberolle 194 /

Datum des Postempels

Betr.: KAMMERBEITRÄGE 1945 und 1946

Für die Rechnungsjahre 1945 u. 1946 veranlagen wir mit ministerieller Genehmigung nur einen Kammerbeitrag.

Er beträgt:

Grundbetrag ..... RM 10.—

5 % des Gewerbesteuermeßbetrages von 1945 RM 1.00

Sa. RM 11.00

Dieser Betrag ist binnen 14 Tagen nach Erhalt des Bescheides auf unser Postscheckkonto Frankfurt a. M. Nr. 81838 zu überweisen.

Wir bitten um pünktliche Einhaltung der Zahlungsfrist.

Industrie- und Handelskammer Kassel

H 46

Nach dem Zweiten Weltkrieg: ein Beitragsbescheid aus dem Jahr 1946.
(Quelle: Stadtarchiv Kassel)

Mit der Umstrukturierung der Kammer seit 1933 und der Durchsetzung des Führerprinzips wandelten sich die Methoden der raumwirtschaftlichen Interessenvertretung. Der Kammerbeirat spielte kaum eine Rolle. Die Artikulation der bezirklichen Interessen konzentrierte sich in der Person des Kammerpräsidenten und hing in ihrer Wirksamkeit von dessen informellen Einflussmöglichkeiten im Netz der Partei- und Verwaltungsinstanzen ab.

Man wird nicht sagen können, dass der nationalsozialistische Kammerpräsident Rudolf Braun ein schlichter Befehlsempfänger staatlich-parteilicher Anweisungen war. Durch die Kombination verschiedener Ämter gewann er nach und nach einen bedeutenden Einfluss auf die Wirtschaftspolitik im nordhessischen Bereich und darüber hinaus. Als im Jahr 1935 die Bezirkswirtschaftskammern geschaffen wurden, erhielt Braun das Vizepräsidium sowohl der Wirtschaftskammer Hessen als auch der Wirtschaftskammer Thüringen. Mit den Ämtern des Rüstungsobmannes und des Wehrkreisbeauftragten sicherte sich Braun eine einflussreiche Position.

Das wichtigste Problem der Jahre 1933 und 1934 war die Frage der Arbeitsbeschaffung. In Nordhessen hatte die Arbeitslosigkeit einen besonders empfindlichen Grad angenommen. Der Kammerpräsident bemühte sich in der ersten Phase seiner Amtszeit deshalb vornehmlich darum, öffentliche Aufträge in den Kasseler Raum zu ziehen. Namentlich galt es, den fast stillliegenden Henschel-Werken Beschäftigung zu sichern. Daneben galt es jedoch auch, langfristige Pläne einer grundsätzlichen Strukturverbesserung für das industriell zurückgebliebene Nordhessen zu entwickeln. Möglichkeiten dazu boten sich in dem neuen Autobahnprogramm sowie in der staatlichen Autarkie- und Rüstungspolitik. Insgesamt hatte der engere Kasseler Raum gegenüber dem übrigen Regierungsbezirk Startvorteile bei der Beseitigung der Arbeitslosigkeit, weil der dort konzentrierten Metall verarbeitenden Industrie für die nationalsozialistische Rüstungspolitik eine hohe Bedeutung zukam.

Für die weitere Rüstungsplanung wurde der strategische Gesichtspunkt maßgebend, dass Nordhessen den Vorteil der zentralen Lage innerhalb des Reiches bei guter Verkehrsanbindung mit dem Vorteil verband, dass sich in seinen waldreichen und siedlungsarmen Regionen Rüstungsbetriebe gut verstecken ließen. So entstanden seit 1935 über die Neuansiedlungen in Kassel (Flugzeug- und Flugmotorenbau) hinaus Munitionsanstalten und andere Werke in Hessisch Lichtenau, Wolfhagen, Frankenberg, Stadtallendorf, Eschwege und Ziegenhain. In Nordhessen gab es dadurch in kurzer Zeit viele Arbeitsplätze, was strukturpolitisch selbstverständlich problematisch war. Die Konzentration von Zwangsarbeitern aus ganz Europa wurde mit dem Fortschreiten des Krieges zum Charakteristikum der nordhessischen Rüstungsindustrie.

Die nationalsozialistische Rüstungspolitik zog während des Krieges den alliierten Luftkrieg in besonderem Ausmaß auf die Stadt Kassel und brachte nach der Kapitulation dem nordhessischen Raum mit der Demontagepolitik weitere Probleme. Von 27 hessischen Betrieben, die sich 1947 auf der Demontageliste der Alliierten befanden, lagen 21 in Nordhessen. Allein durch Demontage der neun bedeutendsten nordhessischen Rüstungswerke wurden 33.500 Beschäftigte arbeitslos. Zerstörungen, Flüchtlingselend und Demontagen stellten die politisch und wirtschaftspolitisch Verantwortlichen im Kammerbezirk beim Wiederaufbau vor unermessliche Aufgaben.

Harm-Hinrich Brandt
(Zusammenfassung von Esther Husung) ■

Die Entwicklung des IHK-Bezirks nach dem Zweiten Weltkrieg

Von den Mühen des Wiederaufbaus bis zur Phase der Vollbeschäftigung

Die Industrie- und Handelskammer von 1945 bis 1990: Ihre Geschichte steht in komplementärer und dialektischer Beziehung zur wirtschaftlichen Entwicklung Nordhessens und des Altkreises Marburg. Diese ist wiederum eingebettet in die wirtschaftliche Entwicklung der Bundesrepublik und Westeuropas.

Das zerstörte Kassel 1945: 83 Prozent der Handels- und Gewerbebetriebe wurden verwüstet.
(Repro: IHK)

Große Zäsuren in der volkswirtschaftlichen Entwicklung des Landes gingen nicht spurlos an dem Kammerbezirk vorüber, sondern konzentrierten sich in der Region dahingehend, dass die positiven Entwicklungen meist mit einer Verzögerung eingetreten sind, die negativen Einflüsse sich aber sofort bemerkbar gemacht haben. Die Geschichte der Industrie- und Handelskammer nach dem Zweiten Weltkrieg lässt sich in vier Phasen einteilen:

- die Wiederaufbauphase 1948 bis 1960,
- die Vollbeschäftigungsphase von 1961 bis 1973,
- die Phase veränderter ökonomischer Rahmenbedingungen 1973 bis 1982,
- die Phase des technologischen und ökonomischen Strukturwandels 1982 bis 1990.

Die Schnitte sind jedoch nicht scharf zu setzen. Es gab in vielen Bereichen Übergänge, aber die hier benannten Entwicklungsphasen sind immer durch fundamentale Veränderungen der äußeren Bedingungen und durch einen darauf folgenden Wechsel der theoretischen Grundlagen der Wirtschaftspolitik (Paradigmawechsel) gekennzeichnet. Neben der chronologischen Struktur muss die historische Darstellung auch eine sachlich-funktionale Struktur aufzeigen, mit der sich die Schwerpunkte der Kammerarbeit und die Verschiebung ihrer Akzente inhaltlich darstellen und begründen lässt.

Der Wiederaufbau der nordhessischen Wirtschaft, aber auch der eigenen Kammerorganisation in den 1950er-Jahren stand im Mittelpunkt aller Bemühungen. Die Eingliederung der Heimatvertriebenen, die überdurchschnittlich hohe Arbeitslosigkeit und die als Folge des Krieges entstandene Randlage der Region waren die bestimmenden Themen. Es setzte sich die Erkenntnis durch, dass nur eine möglichst vollständige Anbindung an das überregionale und internationale Verkehrsnetz und qualifizierte Mitarbeiter die Anziehungskraft der durch die Teilung Deutschlands besonders getroffenen Region erhöhen können.

Die 1960er-Jahre wurden von drei wirtschaftspolitischen Problemen beherrscht: Arbeitskräftemangel, zunehmende Instabilitäten des Wirtschaftsprozesses und ein erheblicher Nachholbedarf bei den öffentlichen Infrastrukturinvestitionen („Privater Reichtum und Öffentliche Armut"). Konsequent wendet sich die Kammer dem Ausbau der beruflichen Aus- und Fortbildung und der systematischen Raum- und Regionalplanung zu. Sie wurde jedoch auch als Folge der 68er-Unruhen und nach dem Regierungswechsel zur sozialliberalen Koalition mit einer zunehmend kritischeren Haltung gegenüber dem Unternehmer und der Marktwirtschaft konfrontiert.

Nach den Ölpreisschocks und dem Bewusstwerden von „Grenzen des quantitativen wirtschaftlichen Wachstums" in den 70er-Jahren standen die Energie- und Umweltpolitik im Mittelpunkt der Aktivitäten. Die rasch zunehmende Motorisierung löste zudem einen gravierenden Strukturwandel im Handel aus, der sich besonders in einem ländlich geprägten Kammerbezirk bemerkbar machte. Nachdem mit dem Berufsbildungsgesetz die kaufmännische und gewerbliche Berufsausbildung neu geregelt war, konzentrierte sich die Kammer in diesen Jahren auf einen systematischen Aufbau der Berufsfortbildung.

Die 1980er-Jahre sind durch einen sich beschleunigenden technologischen Wandel im Industrie-, Handels- und Dienstleistungssektor zu kennzeichnen. Die kürzer werdenden Lebenszyklen der Produkte und die sich rasch verändernden Produktionsverfahren stellen steigende Anforderungen an die Innovationsfähigkeit und die Anpassungsflexibilität auch der kleinen und mittleren Unternehmen. Die Kammer entfaltete neue Aktivitäten im Bereich der Technologie- und Innovationsberatung, der Umschulung und Fortbildung, der Informationsvermittlung, der Zusammenarbeit mit den nordhessischen Universitäten.

Mit dieser Ausweitung des Angebots an Information, Beratung, Vermittlung und Bildung gewannen die Serviceleistungen für die Mitgliedsunternehmen, aber auch für andere Interessierte immer mehr Gewicht gegenüber den staatlich zugewiesenen Aufgaben. Weiterhin vermittelt die Kammer in der Region ein neues Selbstbewusstsein: „Pro Nordhessen. Gemeinsam sind wir stärker."

Die Wiederaufbauphase

Aus heutiger Sicht ist es bemerkenswert, dass bereits vor dem endgültigen Zusammenbruch des Dritten Reichs in Kassel eine „Industrie-, Handels- und Handwerkskammer für den Stadt- und Landkreis Kassel" gegründet worden ist. ▶

Die amerikanische Besatzungsmacht erhoffte sich durch einen raschen Aufbau der Kammern eine schnellere Reaktivierung der regionalen wirtschaftlichen Aktivitäten. Die unter den Nationalsozialisten gleichgeschaltete „Gauwirtschaftskammer" wurde aufgelöst; die IHK Kassel konnte fast nahtlos an ihre 180 Jahre alte Tradition anknüpfen. Der letzte Kammerpräsident vor 1933, Bankdirektor Dr. h.c. Karl Pfeiffer, wurde mit dem Aufbau der Organisation beauftragt. Allerdings wurde dieser bereits im Juli 1945 durch Gustav Römer, vor 1933 Vorstandsmitglied der Wintershall AG, abgelöst.

Obwohl man in Kassel das Fuldaer Gebiet gern behalten hätte, wurde es auf Anweisung der hessischen Landesregierung und auf Druck der Amerikaner im Januar 1946 zu einem eigenen Kammerbezirk bestimmt. Auch das Handwerk durfte wieder eigene Kammern bilden. Der Bezirk der IHK Kassel ist seit Anfang 1946 bis zur Gebietsreform in den 70er-Jahren mit dem Regierungsbezirk Kassel identisch, allerdings mit Ausnahme der Kreise Hünfeld und Fulda. Die Kammerorgane wurden sofort aktiv: Präsidium und Beirat wurden wieder in ihre alten Rechte und Pflichten eingesetzt. Unter den Hauptgeschäftsführern Dr. Ferdinand Halbleib und, ab Mitte 1947, Dr. Dr. Kurt Fürer wurde eine Kammerverwaltung mit Abteilungen, Dezernaten, Fachreferaten und drei Außenstellen in Hersfeld, Marburg und später in Eschwege aufgebaut.

Der Beirat bestätigte Präsident Gustav Römer, der auch einer der Wiederbegründer des Deutschen Industrie- und Handelstages (DIHT) war, in seinem Ehrenamt Mitte 1947 und wählte zum 1. April 1948 den Direktor der Kasseler Filiale der Commerzbank, Edmund Köhler, zum ersten Nachkriegspräsidenten der Kammer. Ihm folgte vom 1. April 1950 bis März 1952 der Generaldirektor der Landeskreditkasse Kassel, Dr. Karl Schwarzkopf. Dann musste er sein Amt vorzeitig aus gesundheitlichen Gründen an Heinz Massingh, geschäftsführender Gesellschafter der Großalmeroder Schmelztiegelwerke Becker und Piskantor, abgeben.

Ordnungspolitische Orientierung

Wie sollte die Wirtschaftsordnung eines künftigen deutschen Staates aussehen? Das wurde von Verbänden und Parteien nach dem Zusammenbruch sehr kontrovers diskutiert. Die Herausbildung der sozialen Marktwirtschaft war kein geradlinig verlaufender Prozess nach einem vorgegebenen Modell. Ludwig Erhard hat mit der Währungsreform am 20. Juni 1948 und dem sogenannten „Leitsätzegesetz" die Weichen für die erfolgreiche Wirtschaftsordnung gestellt. Die Währungsreform wurde durch einen dringenden gemeinsamen Appell der Kasseler Kammern und der Bezirksleitung des Freien Gewerkschaftsbundes Hessen unterstützt.

Die am 19. August 1948 wieder eingeführte Gewerbefreiheit wurde grundsätzlich begrüßt. „Nur der lautere Geschäftsmann mit fachlichem Können und hohem Verantwortungsbewusstsein wird im Wettbewerb bestehen können." Die Kammer sieht es als ihre „vornehmste" Aufgabe an, „dem Unternehmer bei seiner Arbeit im Zeichen der neu errungenen Gewerbefreiheit innerhalb einer freien, sozial gebundenen Marktwirtschaft zu dienen".

Probleme der Nachkriegszeit

Die rasche Funktionsfähigkeit der Kammer war auch bitter nötig: Die regionale Wirtschaft war – wie überall in Deutschland – am Boden zerstört. Allein in der Stadt Kassel waren 83 Prozent der Handels- und Gewerbebetriebe dem Bombenhagel zum Opfer gefallen. Die Versorgung mit Nahrungsmitteln, Energie und Rohstoffen war katastrophal. Zudem entstanden neuartige Probleme: Über 200.000 Heimatvertriebene und Flüchtlinge suchten Arbeit und Wohnung. Im Kammerbezirk befanden sich 21 von 27 hessischen Rüstungsbetrieben, die zum großen Teil demontiert beziehungsweise zerstört wurden. Allein in diesem Bereich sind etwa 55.000 Arbeitsplätze verloren gegangen.

Das Zentrum der wirtschaftlichen Entwicklung verlagerte sich im Zuge der Konsolidierung in den Raum um Rhein, Main und Ruhr. Mit der Verhärtung des Ost-West-Konflikts begann das Abschnüren der gewachsenen und traditionellen nordhessischen Wirtschaftsbeziehungen nach Thüringen und Sachsen. Arbeitslosigkeit – 1950 betrug die Quote im Kammerbezirk 21,2 Prozent – Wohnungsnot und Zonenrandlage wurden zu den drängendsten Problemen.

Notlage an der Zonengrenze

Die Aktivitäten der Arbeitsgemeinschaft der Kammern im Grenzland führten 1950 zu einem Memorandum, in dem die entstandene Notlage der Regionen an der Zonengrenze überzeugend analysiert wird. Weil die betroffenen Regionen ihre Probleme nicht aus eigener Kraft lösen könnten, sondern, sich selbst überlassen, immer schwächer würden, sei es erforderlich, dass die Wirtschafts-, Verkehrs- und Sozialpolitik vollständig auf „Erkenntnis und Behebung dieser neuartigen Probleme" gelenkt werden müsse: „Es wird eine vordringliche Aufgabe der Bundesregierung sein müssen, die Disharmonien der Wirtschaftsgebiete untereinander verschwinden zu lassen."

Mit diesem Memorandum gelang es den betroffenen Kammern Ende des Jahres 1950 zum ersten Mal, einer breiteren Öffentlichkeit die Teilung Deutschlands als ein neues, fundamentales Strukturproblem bewusst zu machen und auf die Notwendigkeit hinzuweisen, dass eine grundsätzliche Lösung des Problems nicht nur aus humanitären, sondern auch aus entwicklungspolitischen Gründen erforderlich war. Hauptgeschäftsführer Dr. Dr. Fürer stellte ein Elf-Punkte-Programm der Kammer vor, das insbesondere „einen Flüchtlingsausgleich, ein zweites Arbeitsbeschaffungsprogramm für Grenzgebiete, die Förderung des öffentlichen und privaten Werkswohnungsbaus und Verlagerung von Behörden nach Kassel" vorsah.

Am 18. Juli 1952 forderte der Beirat der Kasseler Kammer die Gewährung von Steuererleichterungen für das Zonenrandgebiet. Die gewerbliche Wirtschaft der Region vertritt den Standpunkt weitestgehender Selbsthilfe. Sie muss jedoch feststellen, dass der nordhessische Raum von Jahr zu Jahr trotzdem immer mehr in der Entwicklung zurückfällt, und zwar entscheidend aus Gründen, die in der politischen Situation liegen – also nicht von der Wirtschaft zu vertreten sind.

Erste strukturpolitische Erfolge

Von Anfang an suchte die IHK Kassel in ihrem Kampf für das Zonenrandgebiet Verbündete auf allen Ebenen. Forderungen an die Landesregierung versuchte das Präsidium „durch laufende persönliche Aussprachen mit Mitgliedern des Hessischen Kabinetts" durchzusetzen. Das hartnäckige Bohren zeigte in den Jahren 1952 und 1953 erste, wenn auch bescheidene Erfolge: Am 7. April 1952 stellte der Bundeswirtschaftsminister, Prof. Ludwig Erhard, „Hilfsmaßnahmen für die Grenzzone entlang dem Eisernen Vorhang in Aussicht". Zudem beschloss die Bundesregierung „eine erste Ausdehnung des nordhessischen ▶

Grenzsperre an der A4 Abfahrt Obersuhl/Untersuhl im Jahr 1950. Im Hintergrund ist Untersuhl zu sehen.
(Repro: IHK)

Sanierungsgebietes". Im September 1952 gewährte die Bundesregierung 50 Millionen DM „zur Behebung der strukturellen Not", wovon allerdings Nordhessen nur 1,6 Millionen DM erreichten. Der Marshallplanminister erklärte sich bereit, den Betrieben in den Grenzgebieten bevorzugt ERP-Kredite (European Recovery Program) zu gewähren. Die hessische Landesregierung setzte einen „Staatskommissar für die nordhessischen Grenz- und Sanierungsgebiete" ein.

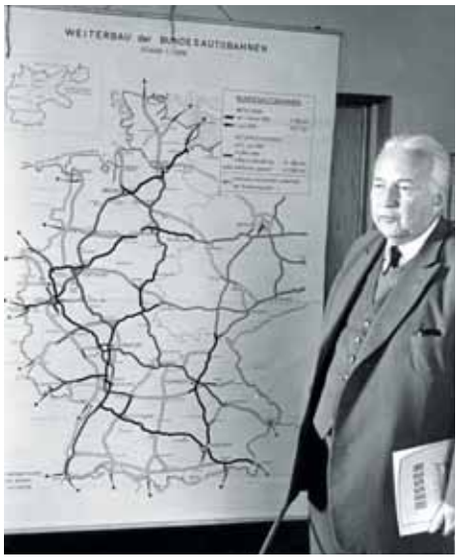
Diese Aufzählung erklärt exemplarisch, wie mühsam es war und mit welch kleinen Schritten es schließlich gelungen ist, die maßgebenden politischen Stellen auf das Zonenrandproblem aufmerksam zu machen und finanzielle Mittel einzuwerben. Diese wurden allerdings zunächst nur nach der Tagesdringlichkeit verteilt und nicht nach den langfristigen Grundsätzen, wie es die Kammer später im Jahresbericht 1959 forderte. Trotz der Förderungen beklagt die Kammer ein „Zurückbleiben" der nordhessischen Region gegenüber dem wirtschaftlich stärkeren Südhessen. Im Jahresbericht 1961 heißt es:

„Vergleicht man ... den Trend der letzten Jahre, so wird von neuem sichtbar, wie wenig alle aktive Strukturpolitik seit 1951/52 trotz bedeutender Gewerbeansiedlungen bisher vermocht hat, gerade die zumeist überkommene Wirtschaftsstruktur Nordhessens schon spürbar zu verstärken und den außergewöhnlichen Abstand zum übrigen Hessen oder Bund aufzuholen."

Die Region erhielt von 1951 bis 1961 an laufenden Kredit- und Zinszuschüssen rund 102 Millionen DM. Die Sonderabschreibungen dürften schätzungsweise 1,5 Milliarden DM an Steuererleichterungen gebracht haben. Aber eine wirklich erfolgreiche Sanierung dieser Wirtschaftsregion konnte mit diesen Mitteln nicht erreicht werden.

Um Industrieansiedlung bemüht

Als mit der Gründung der Bundesrepublik Deutschland am 1. September 1949 wieder verlässliche wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen geschaffen waren, bemühte sich die Kammer systematisch um die Ansiedlung neuer Unternehmen. Industrieansiedlung war ein wichtiger Schlüssel zur Lösung des Arbeitslosen- und Flüchtlingsproblems. Die etwa 250.000 Heimatvertriebenen stellten ein wichtiges Arbeitskräftepotenzial für die Region dar, dessen Abwanderung man unbedingt verhindern wollte. Bereits unmittelbar nach dem Zusammenbruch bemühte sich die Kammer, die von Demontage bedrohten Rüstungsbetriebe als Industriegelände einzusetzen. Anfang 1948 konnte sie einen ersten Demontagestop im Rüstungszentrum Allendorf bewirken, der sich bald im gesamten Kammerbezirk durchsetzte. Die Kammer verfolgte daraufhin eine systematische Ansiedlung von Flüchtlingsbetrieben. So gelang es bis 1951, in den ehemaligen Rüstungswerken 85 Betriebe anzusiedeln und rund 6500 neue Arbeitsplätze zu schaffen.



Bundesverkehrsminister Hans-Christoph Seebohm in der IHK: Er erläuterte im September 1966 die Erweiterung des Autobahnnetzes. *(Repro: IHK-Archiv/ H. J. Baron)*

In einer zweiten Phase bemühte sich die Kammer, Mittelbetriebe und Zweigwerke von Großunternehmen nach Nordhessen zu ziehen. Kreditentscheidungen ansiedlungswilliger Unternehmen wurden durch entsprechende Gutachten der Kammer unterstützt. Dabei strebte die Kammer eine möglichst gleichmäßige Streuung der Betriebe über den Gesamtbezirk an. Sie wollte die zunehmenden Abwanderungstendenzen qualifizierter Facharbeiter, besonders aus den ländlichen Gebieten, in die Wirtschaftszentren an Main, Rhein und Ruhr verhindern.

Vollbeschäftigung im IHK-Bezirk

Die rasante wirtschaftliche Entwicklung in der Bundesrepublik führte Ende der 50er-Jahre zu einem spürbaren Mangel an Arbeitskräften in den Ballungsgebieten. In Nordhessen und dem Altkreis Marburg mussten zum Teil alteingesessene mittelständische Unternehmen ihren Betrieb stilllegen oder verkaufen, oder sie mussten sich an einen stärkeren Kapitalgeber anlehnen. Beispiele für solche Konzerneinbindungen sind etwa die Behringwerke AG in Marburg in die Farbwerke Hoechst AG, die Schilde AG Bad Hersfeld in die Degussa AG, die Zuse KG Bad Hersfeld in die BBC Mannheim und die Herkules-Brauerei Kassel und die Brauerei W. Engelhard Bad Hersfeld in die Binding Brauerei AG der Oetker-Gruppe.

Gleichzeitig entdeckten Unternehmen aus den Ballungszentren die Arbeitskraftreserven in der Region. So gründeten unter dem Motto „Industrie aufs Land" in dieser Region eine ganze Reihe großer Kapitalgesellschaften Zweigbetriebe, wie zum Beispiel das Volkswagenwerk Kassel in Baunatal, die Hoechst AG und die Siemens AG in Hersfeld. Die Abwanderung stoppte.

Im Jahr 1960 wurde schließlich mit einer Arbeitslosenquote von 1,6 Prozent die Vollbeschäftigung erreicht. Aber die Region handelte sich ein neues Problem ein, das IHK-Geschäftsführer Wolfgang Frei zur Diskussion stellte: „Ist Nordhessens Industrie ferngesteuert?" Er stellte fest, dass Ende 1966 rund 63.000 Arbeitnehmer – das war die Hälfte aller in der regionalen Industrie Beschäftigten – in Betrieben mit einer auswärtigen oder ausländischen Konzernbeziehung tätig waren. Eine Konzernabhängigkeit kann für die Arbeitnehmer und die Region nachteilig sein, wenngleich man auch feststellen muss, dass namhafte Unternehmen heute mit hohen Investitionen und qualifizierten Arbeitsplätzen fest in dieser Region eingebunden sind.

Aus den Jahresberichten der Kammer geht hervor, dass sie diese Entwicklung nicht als optimal ansah. Ein fehlendes systematisches Raumordnungs- und Entwicklungskonzept für die Region haben diese Entwicklung zwangsläufig werden lassen. Die „Fernsteuerung" wichtiger Teile der nordhessischen Industrie sollte sich später in manchen Fällen als vorteilhaft erweisen (zum Beispiel Volkswagenwerk AG, Thyssen-Henschel AG, Höchst AG), in anderen Fällen besonders für die betroffenen Arbeitnehmer als problematisch (zum Beispiel Spinnfaser AG/Enka AG).

Verkehrsströme sortierten sich neu

Die Straßen waren im Durchgangsgebiet des IHK-Bezirks nach dem Zweiten Weltkrieg in einem sehr schlechten Zustand und nicht dafür vorbereitet, den zunehmenden Autoverkehr aufzunehmen. Die Zonengrenze lenkte die Hauptverkehrsströme von der Ost-West-Richtung in die Nord-Süd-Richtung, worauf die Verkehrsinfrastruktur weder über die Schiene noch über die Straßen eingerichtet war.

Durch das Abschnüren des Schienenverkehrs nach Mitteldeutschland und Berlin hat insbesondere die Stadt Kassel erhebliche Einbußen hinnehmen müssen. Während im Sommerfahrplan 1939 im Kasseler Hauptbahnhof noch täglich 38 D-Züge abgefertigt wurden, waren es im Sommer 1951 nur noch zwölf D-Zug-Verbindungen. Die Nord-Süd-Verbindungen liefen nun über Göttingen, Bebra und Fulda am Kasseler Kopfbahnhof vorbei.

Wie desolat der Zustand der Kommunikationsinfrastruktur war, erhellt auch die Tatsache, dass in Kassel Ende 1950 nur 2500 Fernsprechanschlüsse zur Verfügung standen. Die Kammer forderte zunächst die notwendigsten Reparaturarbeiten, wie zum Beispiel den Ausbau der Schotterstraßen. Im Jahr 1950 erkannte sie auch die Unabdingbarkeit einer leistungsfähigen Autobahnverbindung in das Ruhrgebiet, indem sie den Neubau der Strecke Kassel-Hamm als vordringlich einstufte und in den Elf-Punkte-Plan aufnahm.

Die IHK sah zu dieser frühen Zeit die Deutsche Bundesbahn als „den wichtigsten Verkehrsträger" an. In der nun beginnenden Auseinandersetzung zwischen Schiene und Straße verfolgte die Kammer ▶

eine Doppelstrategie: Einerseits setzte sie sich für die Modernisierung der Bundesbahn ein und beklagte das Ausdünnen des Schienenverkehrs in Nordhessen. Andererseits machte sie Vorschläge, die freie Wahl des Verkehrsmittels zum obersten Prinzip zu erheben. Hier wurde versucht, marktwirtschaftliche Ordnungspolitik mit regionalwirtschaftlichem Pragmatismus zu vereinbaren.

Schon im Jahr 1951 macht man sich Gedanken darüber, „ob und wie man Kassel in Zukunft an das internationale Flugnetz heranbringen kann". Die IHK dachte zunächst daran, „von Kassel aus einen Zubringerdienst per Klein-Flugzeug an die Absprunghäfen internationaler Linien" zu organisieren. Später setzte sich die Kammer entschieden für den Bau des Regionalflughafens Kassel-Calden ein, der im Jahr 1970 fertiggestellt wurde. Die Kammer versuchte auch über einen langen Zeitraum, die Frachtschifffahrt auf Weser und Fulda zu beleben.

In den Jahren danach wurde regelmäßig, aber nicht nur von der Kammer, eine „Großreparatur der Fulda" gefordert, um den Fluss auch für größere Fahrzeuge durchgängig schiffbar zu machen. Noch im IHK-Arbeitsprogramm für die Jahre 1971 bis 1974 schenkt man dem Ausbau der unteren Fulda und der Modernisierung des Kasseler Hafens „nachhaltige Aufmerksamkeit". Die Bemühungen waren erfolgreich und gipfelten in der Einweihung der großen Fuldastaustufe bei Wahnhausen (bei Kassel) am 17. April 1980.

Welch lange Zeiträume der Ausbau der Verkehrsinfrastruktur in Anspruch nimmt, zeigt auch das Beispiel der Ruhrgebietsautobahn: Seit 1952 bemühte sich die IHK Kassel um den Neubau der Bundesautobahn Kassel-Hamm. Das Planfeststellungsverfahren für den Bereich Kassel war bereits im Jahr 1953 abgeschlossen. Einige Jahre später jedoch wurde dieses Projekt in den Zehnjahresplan des Bundesverkehrsministers mit der dritten Dringlichkeitsstufe aufgenommen. Dies konnte die IHK nicht hinnehmen. Der Ausbau dieser Autobahn sollte als Fördermaßnahme für besonders unterentwickelte und geradezu akut notleidende Gebiete endlich eine bessere Vorrangstufe erhalten.

Die besonders auch im Hinblick auf die europäische Integration wichtige Straßenverbindung nach Westen konnte schließlich im Jahr 1975 durchgängig befahren werden. Infrastrukturinvestitionen dieser Größe haben offensichtlich eine Laufzeit von der Idee bis zur Fertigstellung von zwanzig Jahren und mehr. Dass sich in dieser Zeitspanne auch die Anforderungen der Wirtschaft strukturell verändern, muss geradezu als selbstverständlich angesehen werden.

Ausbildungsqualität entscheidend

Während die Kammer die Entwicklungs- und Infrastrukturpolitik der Region nur durch Forderungen an die Politiker, die Koordination der Interessenten und durch konstruktive Kritik der Projekte beeinflussen konnte, war es bei der Berufsbildung anders. In diesem Bereich konnte sie früher aktiv gestalten, eigene Bildungskonzeptionen verwirklichen und neue Bildungsinstitutionen gründen oder unterstützen.

Ausbildung in Kurzschrift und Maschinenschreiben: eine Aufnahme aus dem Jahr 1963. Den Verantwortlichen der Kammer war von Anfang an bewusst, dass die Ausbildungsqualität über die Chancen des Nachwuchses auf dem Arbeitsmarkt entscheidet. (Repro: IHK-Archiv/Lengemann)

Neben den traditionellen Aufgaben der Lehrlingsrollenführung – eine in ihrer Dimension beachtliche laufende Aufgabe der Kammer – sind schon kurz nach dem Zusammenbruch innovative Aktivitäten in der technischen und kaufmännischen Weiterbildung zu beobachten, für die die Kasseler Kammer als vorbildlich galt. Den Verantwortlichen war von Anfang an bewusst, dass die Ausbildungsqualität der Lehrlinge, aber auch der Mitarbeiter über ihre zukünftigen Chancen auf dem Arbeitsmarkt entscheiden wird.

Bemerkenswert ist auch, dass gerade auf dem Gebiet der beruflichen Bildung die Zusammenarbeit mit allen interessierten Stellen immer wieder gelobt wird. Berufliche Bildung wurde in Nordhessen und dem Altkreis Marburg als Gemeinschaftsaufgabe betrachtet. Bereits im Jahr 1950 wurden – einmalig in der Bundesrepublik – die ersten Industriemeisterprüfungen durchgeführt. Ein Jahr später wurde unter Führung der Kammer die erste Gemeinschaftslehrwerkstatt für den Bergbau im Notstandsgebiet Sontra eröffnet. In Wildungen wurde das Richtfest für eine „Berufserzieherstätte für Sägewerker und verwandte Berufe", der heutigen Holzfachschule Bad Wildungen, gefeiert. Im Verlauf der Jahre wurde an einer Ausbildungs- und Prüfungsordnung gearbeitet, die für die Industriemeisterausbildung in der Bundesrepublik eine Vorbildfunktion übernahm.

Die Kammer ergriff mit einem Beitrag in der Kurhessischen Wirtschaft vom 1. April 1949 die Initiative zur Gründung von Juniorenkreisen. Ebenfalls eine innovative Idee, die sich nach Billigung durch den DIHT schnell bei fast allen Kammern in Deutschland durchgesetzt hat. Gründungsmitglieder waren unter anderen der Kammerpräsident Christian Decken und Vizepräsident Kurt Meister.

Fehlende Hochschuleinrichtungen

Ein besonderes Problem Nordhessens war schon seit Langem, dass sein Oberzentrum weder über eine Universität, eine Technische Hochschule noch über Höhere Fachschulen verfügte. Diese Hypothek, die Kurfürst Wilhelm I. seiner Residenzstadt hinterlassen hatte, als er 1785 die Kasseler Universität schließen ließ und die Professoren nach Marburg verbannte, lastete noch immer auf der Region. Da die Philipps-Universität Marburg aus Tradition über keine technischen Fakultäten verfügte und dort auch kein betriebswirtschaftlicher Studiengang eingerichtet war, musste der für Industrie und Handel so notwendige qualifizierte Führungsnachwuchs von außerhalb der Region angeworben werden. Ebenso gab es keine Forschungsinstitutionen, die unter Umständen die Ansiedlung innovativer Unternehmen attraktiv gemacht hätten.

Die IHK Kassel setzte sich am 16. September 1953 an die Spitze einer Gruppe von Vertretern der Öffentlichkeit, die die Gründung einer Staatlichen Ingenieurschule für Maschinenbau und Elektrotechnik in Kassel entschieden vorantrieb. Die Gründungsgeschichte der Kasseler Ingenieurschule ist ein gutes Beispiel dafür, dass gebündelte Kräfte in der Region und ein entschlossenes gemeinschaftliches Handeln für die Region etwas bewegen und erreichen können.

Die Stadt Kassel stellte Unterrichtsräume in der ehemaligen Staatsbauschule und anliegende Grundstücke kostenlos zur Verfügung. Die IHK selbst bot dem Minister für die Errichtung neuer Gebäude einen Kredit in Höhe von zwei Millionen DM an. Die Ausstattung der Ingenieurschule konnte durch Geld- und Sachspenden der nordhessischen Unternehmen, ▶

Prominenter Ehrengast: Bundeswirtschaftsminister Ludwig Erhard (vordere Reihe, Dritter von links) bei der Einweihung des Hauses der Wirtschaft am 14. Februar 1954.
(Foto: IHK-Archiv/Langhammer)

(Foto: IHK-Archiv)

Seite 10 — Sonnabend/So...

Hausweihe am Ständeplatz

Festtag der IHK - Schöner und zweckmäßiger Neubau - Sitzungssaal

Kassel. Die Industrie- und Handelskammer Kassel, die in den ersten Nachkriegsjahren unter Zurückstellung eigener Interessen alles daran setzte, dem Wiederaufbau der Wirtschaft im Regierungsbezirk Kassel zu dienen, übergibt am Sonntagmorgen im Rahmen eines festaktes das neue Kammergebäude am Ständeplatz seiner Bestimmung. Das „Haus der Wirtschaft", das die großzügige städtebauliche Linie des Ständeplatzes noch stärker betont, nimmt nicht nur die zahlreichen Abteilungen der IHK auf, sondern auch viele Fach- und Arbeitgeberverbände Nordhessens. Diese räumliche Zusammenlegung und die zentrale Lage des Hauses der Wirtschaft wird von den nordhessischen Unternehmern und Gewerbetreibenden als eine wesentliche Erleichterung begrüßt. Das wird auch bei der morgigen Feier zum Ausdruck kommen.

des Bei- | schaft frei entfalten konnten, schwebte al- | gestalteten Gebäudes begonnen wer
...lichen Gremien vor. Erst | In dem zunächst ausgeschriebenen
...ung | wettbewerb

(Quelle: Kasseler Post, 13. Februar 1954/Stadtarchiv Kassel)

(Foto: IHK-Archiv)

GRUNDSTEINLEGUNG AM STÄNDEPLATZ — die Urkunde wird eingemauert. Links IHK-Präsident Heinz Massingh, neben ihm Maurerpolier Balzer Eckardt von der Firma Völker.

Bedeutung der Wirtschaft unterstreichen, gleichzeitig ein Symbol für die Menschen sein, denen es dienen soll, und nicht zuletzt sollte es mahnen an die Brüder drüben im Osten, die von uns getrennt leben müßten.

Dank der Stadtverwaltung

Oberbürgermeister Seidel sprach dann den Dank der Stadtverwaltung für die Errichtung des Neubaues aus, der zugleich ein Beweis des Vertrauens in den Aufbau der grenznahen Stadt Kassel sei.

Zum Abschluß der Grundsteinlegung wünschte Generaldirektor Seeliger von der Landeskreditkasse, auf dessen Boden das „Haus der Wirtschaft" entsteht, ein gutes nachbarschaftliches Verhältnis zwischen IHK und LKK. Diese Stätte fruchtbarer Arbeit werde gleichzeitig ein Schmuckstück der Stadt werden.

(Quelle: Kasseler Post, 24. Januar 1954/Stadtarchiv Kassel)

Neuer Großbau am Ständeplatz

Landes-Kreditkasse sowie Handelskammer schließen Baulücke Seidler-/Wilhelmsstraße

Kassel (hf). Um ihre seit Jahren gehegten Wiederaufbaupläne endlich sinnvoll verwirklichen zu können, haben die Landeskreditkasse Kassel und die Industrie- und Handelskammer Kassel eine Arbeits- und Besitzgemeinschaft gebildet. Zweck dieser Gemeinschaft ist es, auf dem bisherigen Trümmergrundstück der Landeskreditkasse am Ständeplatz zwischen Seidler- und Wilhelmsstraße ein einheitliches fünfstöckiges Gebäude zu errichten, dessen Südwestflügel in Verbindung mit dem bereits auf der Seidlerstraße stehenden Gebäude die Raumnot der Kreditkasse beheben soll, während der an die Wilhelmsstraße stoßende Flügel die gegenwärtig behelfsmäßig in der Querallee untergebrachte Industrie- und Handelskammer aufnehmen soll.

... die Baul...

neue Gebäude am Ständeplatz bezie... Hier machte es seinen Aufstieg zum f... renden Kreditinstitut Nordhessens, der ... durch die Anerkennung als alleinige Gi... zentrale für den Regierungsbezirk Kas... und den Freistaat Waldeck sowie durch d... Angliederung einer öffentlichen Bauspa... kasse, der Landesbausparkasse Kurhesse... im Jahre 1929 gekrönt wurde.

Während der Luftangriffe von 1943 wur... das Gebäude am Ständeplatz restlos, an... Seidlerstraße weitgehend zerstört. Wiederaufbau nach 1945 beschränkte vorerst auf die Seidlerstraße. Nunmeh... der Wiederaufbau sofort in Angri... ...werden, sobald ...

(Quelle: Hessische Nachrichten, 19. Juli 1952 / Stadtarchiv Kassel)

Nicht ohne meine Zigarre: Bundeswirtschaftsminister Ludwig Erhard (Zweiter von links) im neuen Gebäude der IHK Kassel. (Foto: IHK-Archiv/Langhammer)

Die Gewerbetreibenden begrüßten die zentrale Lage als wesentliche Erleichterung: Das 1954 eröffnete neue Kammergebäude am Ständeplatz beherbergte auch Fach- und Arbeitgeberverbände. (Foto: IHK-Archiv)

Reizvoller Blick ins Treppenhaus: „Ein Beweis für die meisterliche architektonische Durcharbeitung jedes Bauelements in diesem Hause", stand in der Kasseler Post geschrieben. (Foto: IHK-Archiv)

(Quelle: Kasseler Post, 24. Januar 1953/Stadtarchiv Kassel)

IHK-Großbau: Zeugnis echten Kaufmannsgeistes

Feierliche Grundsteinlegung zum „Haus der Wirtschaft" am Ständeplatz

Fertigstellung noch in diesem Jahr

Tagten in Marburg: die Mitglieder der Vollversammlung 1966. *(Repro: IHK-Archiv/Eiffert)*

auch von vielen Kleinunternehmen und Flüchtlingsbetrieben, mit über 400.000 DM verbessert werden. Angesichts dieses Engagements konnte der Studienbetrieb schon im April 1955 eröffnet werden. Je 30 Studierende des Maschinenbaus und der Elektrotechnik nahmen ihr Studium auf.

In einer ähnlichen Gemeinschaftsaktion wurde ab Oktober 1961 die Gründung der Abendschule für Industriewerbung, der heutigen Akademie für Absatzwirtschaft Kassel e.V., vorangetrieben. Für den kaufmännischen Führungsnachwuchs wurde im Jahr 1964 die Staatliche Höhere Wirtschaftsfachschule eröffnet, aber eine Universität war für Kassel immer noch nicht in Sicht.

IHK-Gebäude: Raub der Flammen

Die Geschäftsführung der Industrie- und Handelskammer hatte mit ihren etwa 60 hauptamtlichen Mitarbeitern nach dem Zusammenbruch in mehrfacher Hinsicht einen schwierigen Start. Die äußeren Bedingungen für eine geordnete Betreuungs- und Verwaltungsarbeit waren denkbar schlecht. In der Bombennacht vom 22. auf den 23. Oktober 1943 wurde das Kammergebäude in der heutigen Friedrich-Ebert-Straße mit dem gesamten Inventar ein Raub der Flammen. Holzbaracken am Wilhelmshöher Bahnhof mussten als Notquartier dienen. Aber auch die Unterbringung in den oberen Etagen des Hauses Querallee 36 konnte nur als äußerst behelfsmäßig angesehen werden. Am 3. April 1952 beschlossen das Präsidium und der Beirat, zusammen mit der Landeskreditkasse Kassel, am Ständeplatz einen großzügigen Neubau zu verwirklichen. Er konnte bereits am 1. Oktober 1953 bezogen werden. Ludwig Erhard hielt bei der Einweihungsfeier am 14. Februar 1954 die Festansprache. Da auch zahlreiche Fach- und Arbeitgeberverbände in das Gebäude als Mieter eingezogen waren, erhielt es den Namen „Haus der Wirtschaft".

Der rechtliche Status der Kammer war vergleichbar mit einem Förderungsverein für die Wirtschaft. Von den fast 23.000 im Kammerbezirk im Jahr 1950 gezählten Gewerbebetrieben waren nur 44 Prozent der Kammer förmlich angeschlossen. Verständlich, dass die Kammern in den Gebieten der ehemaligen amerikanischen Besatzungszone um die Wiederherstellung ihres traditionellen Status auf allen Ebenen kämpften. Wichtige Argumente waren in erster Linie, ihre Unabhängigkeit gegenüber Einzelinteressen aus der Wirtschaft bewahren und ihrer Verpflichtung zur Ausgewogenheit und zur sachgerechten Erledigung von staatlich übertragenen Aufgaben nachkommen zu können.

In Schleswig-Holstein haben Landesregierung und Landtag bereits 1954 den öffentlich-rechtlichen Charakter der Kammern wieder hergestellt. In Hessen erhielten die Landwirtschafts-, Forstwirtschafts- und Handwerkskammern im gleichen Jahr ihren alten Status wieder zurück, die Industrie- und Handelskammern nicht. Nach der Aufhebung des Besatzungsstatus am 5. Mai 1955 forderte die IHK Kassel sehr entschieden eine bundeseinheitliche Lösung. Die Kammern hatten schließlich Erfolg: Der Bundestag beschloss am 16. November 1956 das „Gesetz zur vorläufigen Regelung des Rechts der Industrie- und Handelskammern", das von allen Parteien mit Ausnahme der SPD angenommen wurde.

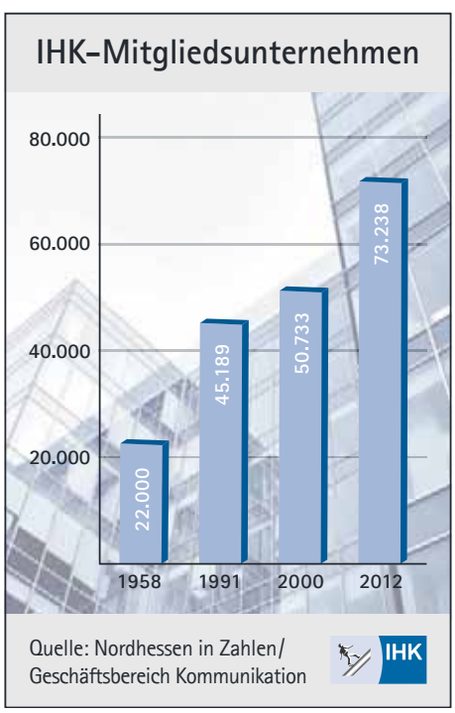
Jetzt waren die Aufgaben und der öffentlich-rechtliche Status der Industrie- und Handelskammern wieder bundeseinheitlich definiert. Zu den wesentlichen Aufgaben zählen, das Gesamtinteresse der zugehörigen Gewerbetreibenden des IHK-Bezirks wahrzunehmen und für die Förderung der gewerblichen Wirtschaft zu wirken. Dabei sollen die wirtschaftlichen Interessen einzelner Gewerbezweige oder Betriebe abwägend und ausgleichend berücksichtigt werden.

Es obliegt den Industrie- und Handelskammern insbesondere durch Vorschläge, Gutachten und Berichte, die Behörden zu unterstützen und zu beraten sowie für Wahrung von Anstand und Sitte des ehrbaren Kaufmanns zu wirken. Die Industrie- und Handelskammern können Anlagen und Einrichtungen, die der Förderung der gewerblichen Wirtschaft oder einzelner Gewerbezweige dienen, begründen, unterhalten und unterstützen sowie Maßnahmen zur Förderung und Durchführung der kaufmännischen und gewerblichen Berufsausbildung unter Beachtung der geltenden Rechtsvorschriften, insbesondere des Berufsbildungsgesetzes, treffen.

Nachdem sich die Kammer eine dem neuen Gesetz entsprechende Satzung gegeben hatte und in Hessen ein zum Bundesgesetz korrespondierendes Gesetz am 30. Oktober 1957 einstimmig verabschiedet wurde, konnte die Umbildung der Kammer in eine Körperschaft des öffentlichen Rechts am 1. Januar 1958 vollzogen werden. Ihr gehörten nun wieder 22.000 Pflichtmitglieder an.

Das Mitbestimmungsbegehren bezog auch die Industrie- und Handelskammern ein. In Hessen wurde ein paritätisch besetzter Beirat beim Hessischen Minister für Arbeit, Wirtschaft und Verkehr des im Jahr 1953 entstandenen Gemeinschaftsausschusses der gewerblichen Wirtschaft des Landes Hessen gegründet. Die Kasseler Kammer wehrte sich zunächst.

Die Kammern könnten nur dann ihre „anerkannt wertvollen Funktionen" erfüllen, „wenn sie in der seitherigen Form als unverfälschte und daher auch noch verantwortliche Unternehmerorgane zu arbeiten vermögen". Das Bundesgesetz über die Industrie- und Handelskammern vom 22. Dezember 1956 hat diesen Streit eindeutig und zur Zufriedenheit der Kammern entschieden. Allerdings auch mit der Konsequenz, dass die „Wahrnehmung sozialpolitischer und arbeitsrechtlicher Interessen" nicht zu den Aufgaben der Industrie-und Handelskammern gehört.



Den Anschluss wieder hergestellt

Mit dem Ende der 50er-Jahre ist der Wiederaufbau der deutschen Wirtschaft und auch der Kasseler Kammerorganisation weitgehend abgeschlossen: Millionen Flüchtlinge wurden in Wirtschaft und Gesellschaft integriert, Millionen Arbeitslose hatten wieder eine Beschäftigung. Die soziale Marktwirtschaft hat eine Wohlstandsverbesserung weiter Bevölkerungsschichten ermöglicht.

Auch die nordhessische Wirtschaft hat wieder Anschluss an die wirtschaftliche Entwicklung gefunden. ▶

Wirtschaftlicher Aufschwung

Die Nachkriegsarbeitslosigkeit konnte bis zum Jahr 1960 in eine absolute Vollbeschäftigung umgewandelt werden. Die Bevölkerung richtete sich auf eine stetige Wohlstandssteigerung ein. Mit dem Beitritt der Bundesrepublik zur NATO war wohl die wichtigste politische Einbindung in das westliche Verteidigungssystem vollzogen. Die Unterzeichnung der Römischen Verträge am 25. März 1957, die am 1. Januar 1958 den Beginn der Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft (EWG) in Kraft setzten, war wohl der entscheidendste Schritt zur westeuropäischen Integration. Die (noch) nicht der EWG angehörenden Staaten schlossen sich am 4. Januar 1960 zur Europäischen Freihandelszone EFTA zusammen. Auch die Türkei bemühte sich schon im Jahr 1961 zum ersten Mal um die Aufnahme in die EWG.

Der allgemeine wirtschaftliche Aufschwung hatte Anfang der 1960er-Jahre Nordhessen und den Altkreis Marburg erreicht. Industrielle Produktion, Beschäftigung, Wohnungsbau, privater Konsum und der Außenwirtschaftsverkehr „erreichten 1961 absolute Spitzen", so dass die Kammer befürchtete, „an Grenzen des Wachstums" gelangt zu sein.

In dieser Phase traten zwei Ereignisse ein, deren nachhaltige Wirkungen erst später in ihrer vollen Tragweite erkannt worden sind. Im März 1961 wurde die Deutsche Währung zum ersten Mal gegenüber der Leitwährung des internationalen Währungssystems, dem US-Dollar, um fünf Prozent aufgewertet. Zum ersten Mal wurde das System fester Wechselkurse durch eine Dollarschwäche beziehungsweise durch eine DM-Stärke infrage gestellt. Und: Am 13. August 1961 wurde die Mauer errichtet. Die Abschottung des Ostblocks gegenüber dem Westen war schlagartig nahezu perfekt.

Zunächst zeigten sich die Wirkungen auf dem Arbeitsmarkt, der im Jahr 1961 sozusagen leer gefegt war. Im Kammerbezirk standen im September 1961 1400 Arbeitslosen 9055 offene Stellen gegenüber. Die totale Erschöpfung der Arbeitsmärkte war auf das Versiegen des Flüchtlingsstroms aus dem Osten, aber auch auf eine demografisch bedingte Veränderung des Arbeitskräfteangebots zurückzuführen. Den starken „Rentnerjahrgängen" der Jahre 1895 bis 1910 standen die geburtenschwachen Jahrgänge des Zweiten Weltkriegs gegenüber. Die entstandenen Lücken wurden durch ausländische Arbeitnehmer aufgefüllt.

Bundeskanzler Ludwig Erhard sah sich größer werdenden Instabilitäten des Wirtschaftsprozesses gegenüber, die im Jahr 1966 zur ersten spürbaren Rezession in Deutschland führten. Wirtschaftsminister Karl Schiller und Finanzminister Franz Josef Strauß nahmen mit dem Stabilitäts- und Wachstumsgesetz 1967 einen Paradigmawechsel in der Wirtschaftspolitik vor: von der Ordnungspolitik zur nachfragegesteuerten antizyklischen Fiskalpolitik. In nur fünf Jahren, von 1969 bis 1974, stiegen die Lohn-und Sozialkosten um etwa 90 Prozent. Öffentlichkeit und Politik widmeten sich verstärkt der Aufgabe der Bildungsreform.

DER HESSISCHE MINISTER
FÜR ARBEIT,
WIRTSCHAFT UND VERKEHR
B 4 - 9 9 9 - 005/57

Wiesbaden, den 18. Dezember 1957

Gemäß § 5 Abs. 1 des Gesetzes zur vorläufigen Regelung der Rechte der Industrie- und Handelskammern vom 18. Dezember 1956 (Bundesgesetzbl. I S. 920) in Verbindung mit § 2 des Hessischen Ausführungsgesetzes zum Bundesgesetz zur vorläufigen Regelung der Rechte der Industrie- und Handelskammern vom 6. November 1957 (GVBl. S. 147) verleihe ich der

Industrie- und Handelskammer Kassel
mit Wirkung vom 1. Januar 1958
die Rechte einer Körperschaft des öffentlichen Rechts.

Gleichzeitig genehmige ich die vom Beirat der Industrie- und Handelskammer Kassel am 13. November 1957 beschlossene Satzung, wobei in § 2 Abs. 1 das Wort " höchstens " gestrichen wird.

(Franke)
Staatsminister

An die
Industrie- und Handelskammer Kassel
K a s s e l

Mit Wirkung vom 1. Januar 1958 erhält die IHK Kassel die Rechte einer Körperschaft des öffentlichen Rechts. (Repro: IHK)

Die Industrie- und Handelskammer konzentrierte ihre Arbeit angesichts dieser Veränderungen auf eine systematischere Raumordnungs- und Regionalpolitik, eine großzügige Verbesserung der Verkehrsinfrastruktur, mit der sie die Attraktivität der Region für die Ansiedlung von Unternehmen erhöhen wollte, auf eine Konsolidierung der Berufsausbildung und die Verbesserung der Hochschulausstattung Nordhessens. Hinzu kamen eine eigene systematische Konjunkturbeobachtung sowie das Bewahren des zunehmend kritisierten Unternehmerbildes und der marktwirtschaftlichen Ordnung. Die eigene Kammerarbeit wurde unter dem sehr engagierten Präsidenten Otto Braun ab 1969 systematisch in eine fortzuschreibende mittelfristige Planung der Ziele und Schwerpunktaktivitäten eingebettet.

Region mit Nachholbedarf

Obwohl der IHK-Bezirk auf den deutschen Wachstumszug aufgesprungen war, fuhr die Region noch dritter Klasse. Die Zuwachsraten der wichtigsten ökonomischen Größen waren zwar denen Hessens und der Bundesrepublik nun vergleichbar, aber die Niveaus noch zu unterschiedlich. Die Kammer versuchte daher immer wieder, durch Zahlen und Argumente den Nachholbedarf für diese Region zu reklamieren. Die zur gesamtwirtschaftlichen Förderung gesetzlich berufenen Industrie- und Handelskammern gewannen die Einsicht, „eine aktive Raumordnungspolitik dürfe sich nicht in Förderung zurückgebliebener Gebiete erschöpfen, sondern erfordere auch in Ballungsgebieten Anstrengungen zum Beispiel zur Beseitigung krisenanfälliger Monostrukturen". Daher begrüßte die IHK das in Aussicht stehende Bundesraumordnungsgesetz.

Um die Raumordnungsziele konkreter in Planungsgrundsätzen zu formulieren, hatte der Innenminister 1964 einen Landesplanungsbeirat berufen. Dr. Dr. Kurt Fürer, Hauptgeschäftsführer der IHK Kassel, leitete gleichzeitig den Arbeitskreis Landesplanung der Arbeitsgemeinschaft der hessischen Industrie- und Handelskammern, der zum hessischen Landesraumordnungsprogramm 1965 einen detaillierten Gegenentwurf erarbeitete, der die Belange der unternehmerischen Wirtschaft stärker berücksichtigte. Die Kammern konnten sich jedoch nur mit einigen Vorschlägen durchsetzen.

Dieses Engagement unterstreicht, welche Bedeutung die Kammern der neuen Raumordnungspolitik des Landes beigemessen haben. Die Raumstruktur in Hessen solle nun so entwickelt werden, „dass für alle hessischen Landesteile wertgleiche Bedingungen geschaffen werden". Wirtschaftliche, soziale und kulturelle Gefälle zwischen Land und Stadt einerseits und den leistungsstarken und leistungsschwachen Landesteilen andererseits sollten beseitigt werden.

Am 1. Januar 1973 gründete die IHK mit der Handwerkskammer Kassel ein Koordinierungsbüro für Raumordnung und Stadtentwicklung. Es sollte intensiven Kontakt zu den staatlichen und kommunalen Planungsträgern halten, um die Interessen der regionalen Wirtschaft noch besser zur Geltung bringen zu können. Ob sich das Engagement der Kammer gelohnt hat, kann nicht eindeutig beurteilt werden.

Die Kammer zeigte sich später enttäuscht, dass die Tagespolitik über diese strukturpolitisch hoch gestellten Ansprüche ▶

Industrie aufs Land: Die größte Ansiedlung dieser Phase in den 1950er-Jahren war das Zweigwerk der Volkswagen AG im späteren Baunatal. Das Foto zeigt den Ausbaustand im Jahr 1961. (Repro: IHK)

Gratulationen: Die Unternehmer wählten Otto Braun (Mitte) 1967 zum IHK-Präsidenten.
(Repro: IHK-Archiv/Eberth)

weitgehend hinweggegangen ist. Zumindest die Gebietsreform der Kommunen und die Implementation von regionalen Planungsgebieten wurde verwirklicht. Aber hier hatte die Kammer insbesondere in Bezug auf die Stadt Kassel andere Vorstellungen als die Kommunal- und Landespolitiker. Der am 14. September 1971 gegründeten Regionalen Planungsgemeinschaft Nordhessen gehörten die Stadt Kassel und die nordhessischen Kreise außer der Stadt und dem Kreis Marburg an.

Nordhessen verfügte nun über ein umfassendes Gremium der regionalen Landesplanung. Aber dessen eigentliche Aufgabenstellung wurde von den Problemen der Verwaltungs- und Gebietsreform überlagert.

Verwaltungs- und Gebietsreform

Intensiv, aber teilweise vergeblich, hat sich die Kammer mit den Vorstellungen der hessischen Landesregierung zur territorialen Gebietsreform in Nordhessen auseinandergesetzt. Eine von ihr erarbeitete Stellungnahme, die mit der Handwerkskammer Kassel und allen Verbänden der nordhessischen gewerblichen Wirtschaft abgestimmt worden war, wurde dem hessischen Ministerpräsidenten im April 1971 offiziell in Wiesbaden übergeben.

Die Vorstellungen der Kammer differierten im Wesentlichen in einem entscheidenden Punkt von denen der Landesregierung: der Gebietsreform des nordhessischen Oberzentrums, der Stadt Kassel. Die Verwaltungsgrenzen seien längst nicht mehr mit den soziologischen und ökonomischen Grenzen identisch. Die Stadt Kassel benötige weiteren Entwicklungsraum, nachdem die zur Verfügung stehenden Flächen für Industrieansiedlung und Wohngebiete in absehbarer Zeit erschöpft sein würden. In dieser Stellungnahme der IHK wird klar gefordert, was heute von vielen Fachleuten in Kassel als ein schwerwiegendes Versäumnis beklagt wird: „Die Territorial- und Verwaltungsreform bietet nun eine gute Chance, das Stadt-Umland-Verhältnis im Kasseler Bereich neu zu ordnen." Dies könne in erster Linie durch die Eingliederung der Gemeinden des Kasseler Beckens in die Stadt Kassel geschehen.

In der Stellungnahme werden die Gemeinden, die in die Stadt Kassel einzugliedern gewesen wären, namentlich genannt: Sandershausen, Heiligenrode, Kaufungen, Lohfelden, Bergshausen, Buchenhagen, Baunatal, Vellmar, Fuldatal. Dieser Vorschlag bedeutete, dass die größere Fläche des Landkreises Kassel mit der Stadt vereinigt worden wäre. Andere Landkreise haben durch die Gebietsreform ebenfalls ihre Selbstständigkeit verloren.

Die Bemühungen waren vergeblich: Die Gebietsreform ist an der Stadt Kassel vollkommen vorbeigegangen. Diese Kurzsichtigkeit der verantwortlichen Politiker ist ohne Beispiel in Hessen und in der Bundesrepublik Deutschland.

Rezession traf Region relativ stark

Anfang der 60er-Jahre rückte das Problem der Stabilisierung des Wirtschaftsprozesses in den Mittelpunkt der wirtschaftspolitischen Diskussion. Die erste spürbare Rezession in der Bundesrepublik in den Jahren 1966 und 1967 hat die Wirtschaft in Nordhessen und dem Altkreis Marburg in größerem Maße betroffen als strukturstärkere Regionen. Interessant ist in diesem Zusammenhang, dass der DIHT schon im Jahr 1961 eine „antizyklische Konjunkturpolitik" des Staates gefordert hatte, aber zu dieser Zeit noch auf ein relativ geringes Verständnis traf. Der Staat hätte in den Jahren des Booms seine Ausgaben konjunkturgerecht beschränken müssen.

Die Kasseler Kammer veranlasst in der Phase der überhitzten Konjunktur die Unternehmer zu verstärkten Rationalisierungsanstrengungen und zur Aufnahme ausländischer Arbeitnehmer. Die IHK Kassel hatte sich bereits 1962, also noch bevor mit der Berufung des Sachverständigenrates zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung im Jahr 1964 die laufende Wirtschaftsbeobachtung populär wird, vorgenommen, durch eigene Marktbeobachtungen eine permanente Wirtschaftsanalyse aufzubauen. Sie hat jedoch an den mangelhaften volkswirtschaftlichen Daten über die Region rasch ihre Grenzen gefunden. Der Glaube an die Beherrschbarkeit von Konjunkturen und an die Globalsteuerung des Wirtschaftsprozesses durch den Staat war allgemein verbreitet. Dass sich diese wirtschaftspolitische Strategie zehn Jahre später als strukturkonservierend und damit wachstumshemmend erweisen sollte, konnte zu dieser Zeit niemand voraussehen.

Freies Unternehmertum verteidigt

Der Regierungswechsel zur sozialliberalen Koalition war auch verbunden mit einer zunehmend kritischeren Einstellung der Intellektuellen, der Politiker und der Jugend zum freien Unternehmertum und zur marktwirtschaftlichen Ordnung in der Bundesrepublik. Die Kapitalismuskritik bekam Hochkonjunktur. Der Politologe Theodor Eschenberg erkannte klar die neue Strategie der Gewerkschaften, die Kontrolle unternehmerischer Macht nicht mehr über Enteignung und Sozialisierung anzustreben, sondern über die paritätische Mitbestimmung.

„Das Schlechteste, was wir tun können, ist, dass der Unternehmer in Selbstmitleid verfällt. (...) Der Unternehmer muss sich engagieren, er muss Flagge zeigen."
IHK-Präsident Otto Braun

Auch in der Kasseler Kammer spürte man, dass den Unternehmern ein kalter Wind ins Gesicht blies. Präsident Otto Braun und Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Vigener wünschten sich in ihren „Gedanken zur Jahreswende" 1970/71 ein „in unserer Gesellschaft vorurteilsfreieres Klima": „Das gilt für die Institution Marktwirtschaft wie für die Funktion des Unternehmers." In dem 49-Punkte-Arbeitsprogramm der IHK von 1971 bis 1974 bekannte sich die Vollversammlung der Kammer eindeutig zur sozialen Marktwirtschaft. „Die Aufgabe der Wirtschaft liegt darin, der Gesellschaft ein ausreichendes Leistungsangebot zur Verfügung zu stellen, um die materielle und soziale Wohlfahrt zu ermöglichen. Darin liegt die Verantwortlichkeit und die Verpflichtung des Unternehmers gegenüber Staat und Bürger. Wir sind davon überzeugt, dass die Marktwirtschaft die Ordnung darstellt, die uns am ehesten in die Lage versetzt, diesem gesellschaftlichen Auftrag gerecht zu werden."

Präsident Otto Braun drückte es in einem Vortrag so aus: „Das Schlechteste, was wir tun können, ist, dass der Unternehmer in Selbstmitleid verfällt. Das heißt Resignation, und eine solche Haltung hat noch nie konstruktiv zur Lösung von Problemen beigetragen. Der Unternehmer muss sich engagieren, er muss Flagge zeigen. (...) Dazu gehört auch, dass wir mehr als bisher unsere gesellschaftliche Funktion erkennen, wahrnehmen und uns darin bewähren müssen. In Umsätzen, Gewinnen und Bilanzen zu denken, ist zu wenig."

Die Kammer hat in Zeiten, wo es nicht unbedingt populär war, an dieser erfolgreichen Idee unmissverständlich festgehalten: Freies Unternehmertum, funktionsfähiger Wettbewerb, Privatinitiative und sozialer Ausgleich sind verlässliche Fundamente einer freiheitlichen Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung. ▶

Berufsausbildung stärker im Fokus

War schon in den Jahren der hohen Arbeitslosigkeit die Berufsausbildung eine wichtige Kammeraufgabe, wurden die Bemühungen auf diesem Gebiet angesichts der Verknappung der Arbeitskräfte nun noch verstärkt. „Bildungsinvestitionen bestimmen das Wirtschaftswachstum von morgen", war zum Leitspruch der Kammer geworden. Dabei wurden Allgemeinbildung, Berufsbildung und Fortbildung als umfassende Einheit betrachtet.

Angesichts der zahlreichen Bildungsreformvorhaben und Neugliederungsversuche des Schul- und Hochschulwesens arbeiteten Vertreter der Kasseler Kammer in vielen nationalen und internationalen Ausschüssen und Gremien mit. Bei der diskutierten Reform der beruflichen Bildung wurde besonders von den Gewerkschaften das duale System überhaupt infrage gestellt. Hier trat die Kammer mit präzisen Vorstellungen auf: An dem bewährten dualen System der beruflichen Bildung, das heißt der Ausbildung in Betrieb und Berufsschule, dürfe nicht gerüttelt werden. Die Ausbildung im Betrieb muss sich an der Entwicklung für Wirtschaft und Technik orientieren können und flexibel sein. Die betriebliche Lehre habe, so argumentierte die Kammer, nicht nur die Aufgabe, Kenntnisse und Fertigkeiten zu vermitteln, sondern solle auch in die technischen, organisatorischen und sozialen Zusammenhänge des Betriebes einführen. Wie internationale Erfahrungen zeigten, könne diese Aufgabe auch nicht von der besten Schule erfüllt werden. Die Ausbildung im Betrieb ist und bleibt entscheidend für die reibungslose soziale Eingliederung der Jugendlichen in den Arbeitsprozess.

Die Funktion der Selbstverwaltung der Wirtschaft wurde in Kassel schon immer sehr ernst genommen, insbesondere die Bemühungen um die Verbesserung der Ausbildungsqualität: Seit 1961 werden die Ausbilder systematisch geschult, also zehn Jahre bevor das Berufsbildungsgesetz die „Ausbildung der Ausbilder" fordert. Dennoch war ein gewisser Leistungsabfall bei den Abschlussprüfungen zu beobachten, was die Kammer auf mangelhafte Kenntnisse in den „schulischen Fundamentalfächern Rechnen und Deutsch" zurückführte. Mit dem Inkrafttreten des Berufsbildungsgesetzes 1969 wurde den Kammern die Selbstverwaltung der Berufsbildung als Pflichtaufgabe übertragen. Die berufliche Bildung wurde stark formalisiert und bürokratisiert. Viele gesetzliche Auflagen wurden bereits freiwillig vor dem Berufsbildungsgesetz in Kassel durchgeführt. Nun kamen gewaltige organisatorische und pädagogische Aufgaben auf die Abteilung Berufsbildung zu. Die Kammern waren nun verpflichtet, eine breite berufliche Grundbildung zu ermöglichen. Bereits 1968 und 1969 wurden überbetriebliche Gemeinschaftslehrwerkstätten errichtet.

Die Diskussionen um die Errichtung der Gesamthochschule in Kassel hat die Kammer zunächst mit kritischer Distanz begleitet. Eigentlich wollte sie für Kassel lieber eine Technische Hochschule oder eine Universität. In dieser Forderung war sie sich zunächst mit der Kasseler Stadtverordnetenversammlung einig, die 1966 die Errichtung einer „Naturwissenschaftlich-Technischen Universität" forderte. Gegen die Umwandlung der Höheren Fachschulen in Fachhochschulen wandte die Kammer ein, dass eine Akademisierung des mittleren Führungsnachwuchses nicht erforderlich sei. Sie war zudem gegen die mit der Umwandlung verbundenen Verstopfung des zweiten Bildungsweges. „Der Ing. (grad.) darf nicht zum Schmalspur-Akademiker werden, dafür besteht in der Wirtschaft kein Bedarf."

Profitierte vom wirtschaftlichen Aufschwung: der regionale Einzelhandel. Die Aufnahme stammt aus den 1950er-Jahren.
(Repro: IHK-Archiv)

Bedingungen für neue Uni günstig

Die politischen Bedingungen für die Gründung neuer Hochschulen waren Ende der 60er-Jahre ausgesprochen günstig: Die Universitäten waren mit 300.000 Studenten hoffnungslos überfüllt. Zum anderen versuchte die neue Bildungspolitik, die Abiturientenquote zu erhöhen. Im internationalen Vergleich sah die Bundesrepublik Deutschland mit einer Studentenquote von nur 7,5 Prozent eines Jahrgangs sehr schlecht aus. Die Studentenunruhen erhöhten den Druck, rasch etwas zu tun.

Kassel hatte gute Chancen und verfügte über gute Standortbedingungen. Der Förderverein Arbeitskreis Universität Kassel, der entschiedenen Druck auf die Landesregierung, die Bund-Länder-Kommission und den Wissenschaftsrat ausübte und dessen Geschäftsführer Urbach die von der Wirtschaft geprägten Zielvorstellungen umzusetzen suchte. Doch die Landesregierung hatte andere Vorstellungen: Kassel sollte eine Reformuniversität erhalten. Es entstand die erste integrierte Gesamthochschule in der Bundesrepublik Deutschland, und zwar in Rekordzeit: Vom Errichtungsbeschluss der Landesregierung im Februar 1970 bis zu Eröffnung vergingen nur 17 Monate.

Schwerpunkt der neuen Hochschule sollte die Stufenlehrerausbildung für die Sekundarstufen I und II sein. Ein zweiter Schwerpunkt sollten die Studiengänge im naturwissenschaftlich-ingenieurwissenschaftlichen Bereich werden, um das bestehende Vakuum zwischen den Technischen Hochschulen Darmstadt und Hannover aufzufüllen. Die IHK Kassel war durch Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Vigener als Vorstandsmitglied in dem Arbeitskreis Gesamthochschule Kassel vertreten. Der Arbeitskreis vertrat die Interessen der Region bei der Planung der GhK und verstand sich als ein Gremium, das Wissenschaft und Praxis verbindet. Trotzdem kann das Verhältnis, das die Kammer in den nächsten Jahren gegenüber der neuen Hochschule entwickelt hat, zunächst nur als „kritisch-distanziert" angesehen werden, was allerdings auch in umgekehrter Richtung gegolten hat. Die Kammer hat trotz ihrer Bedenken die Mitarbeit im Arbeitskreis fortgesetzt und sah „in der künftigen Gesamthochschule einen entscheidenden Beitrag zur Verstärkung der wirtschaftlichen und kulturellen Mittelpunktfunktion der Stadt Kassel". Das Verhältnis zwischen den Institutionen hat sich später sehr verbessert.

IHK bleibt ihren Grundsätzen treu

Dem entwicklungspolitischen Ziel, wertgleiche Lebensverhältnisse wie in ganz Hessen zu erreichen, ist die nordhessische Region Anfang der 70er-Jahre ein gutes Stück näher gekommen. Über zehn Jahre herrschte auch auf dem nordhessischen Arbeitsmarkt Voll-, ja Überbeschäftigung, kurz unterbrochen von einer Rezession. Die Raumordnungspolitik schien neue Möglichkeiten der Entwicklung und Strukturverbesserung zu erschließen. Die Verkehrsinfrastruktur hatte sich mit der Vollendung der Bundesautobahnen Hersfeld-Würzburg und Kassel-Dortmund sowie durch die Elektrifizierung der Hauptdurchgangsstrecken der Bundesbahn und der Inbetriebnahme des Flugplatzes Kassel-Calden verbessert.

Die Berufsbildung befand sich auf einem festen Fundament. Kassel hatte mit der Gesamthochschule eine Reformuniversität, die die Attraktivität des Bildungsangebots der Region wesentlich erhöhte. Die Kammer hatte systemwidrigen Reformvorhaben im Berufsbildungssystem weitgehend Widerstand leisten können. Der kritischeren Einstellung der Jugend zum privatwirtschaftlichen Kapitalismus hat die Kammer die Fahne der marktwirtschaftlich orientierten Unternehmerschaft mutig entgegengehalten. Die Kammer war ihren Grundsätzen treu geblieben. *Rainer Olten*

(Zusammenfassung von Esther Husung) ■

Nordhessens Industrie mit Umsatzrekord von 5 Mrd. DM

IHK-Präsident Braun: Gespräche über weitere Ansiedlungen

Kassel (thx). Mit einem Umsatz, der an die Fünf-Milliarden-Mark-Grenze herankommt, hat die nordhessische Industrie im Bereich der Industrie- und Handelskammer Kassel im vergangenen Jahr 1968 eine Umsatzleistung erzielt, die in dieser Höhe bisher noch nicht erreicht wurde. Dies teilte gestern in Kassel Kammerpräsident Otto Braun mit. Auf dem traditionellen Neujahrsempfang der Industrie- und Handelskammer erklärte Braun, die Kammer stehe mit einer Reihe von Firmen der Grundstoff- und Produktionsgüterindustrie in „konkreten Gesprächen", um sie zu einer Ansiedlung im nordhessischen Zonenrandbezirk zu bewegen.

Vor zahlreichen Vertretern des öffentlichen Lebens, der Industrie und des Handels sowie des Handwerks und der Landwirtschaft erklärte Braun weiter, die Entwick-

tralamt der Bundesbahn von Minden nach München, also wiederum in ein Ballungsgebiet, verlegt werden soll.

Wörtlich erklärte Braun hierzu:

men eingehend, warnte der Präsident vor allzu leichtfertigem Umgehen mit „flankierenden", konjunkturanregenden Maßnahmen. Er befürwortete allerdings den Einsatz

(Quelle: Hessische Allgemeine, 11. Januar 1969/Stadtarchiv Kassel)

Schneller Aufschwung: Nach dem Zweiten Weltkrieg und dem Elend der ersten Nachkriegsjahre verlieh das sogenannte Wirtschaftswunder den Bürgern ein neues Selbstbewusstsein.

(Foto: IHK-Archiv)

Die ehrenamtliche Kammerspitze im Jahr 1963: Präsident Heinz Massingh (Mitte) mit den Vize-Präsidenten Otto Braun, Herbert Bärtges, Werner Herwig und Karl Koch.

(Foto: IHK-Archiv)

Massingh wieder zum IHK-Präsidenten gewählt

Konstituierende Sitzung der neugewählten Vollversammlung

Kassel (o). Die im Herbst vorigen Jahres neu gewählte Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Kassel hat in ihrer konstituierenden Sitzung am Donnerstag den bisherigen IHK-Präsidenten, Fabrikant Heinz Massingh, für die Wahlperiode 1963 bis 1966 einstimmig wiedergewählt. Präsident Massingh, der vor kurzem 64 Jahre alt wurde, steht der Kammer seit April 1952 ununterbrochen vor. Er hat sich um den Aufbau der nordhessischen Wirtschaft nach dem Kriege und die weitere Entwicklung in den folgenden Jahren große Verdienste erworben. Von den bisherigen Vizepräsidenten der Kammer wurden Fabrikant Otto Braun (Melsungen) und Kaufmann Werner Herwig (Kassel) ebenfalls wiedergewählt.

(Quelle: Kasseler Post, 25. Januar 1963/Stadtarchiv Kassel)

Kammer soll Vertretung der Unternehmer bleiben

Gegen eine paritätische Besetzung mit Arbeitnehmern

Kassel (o). Gegen die Bestrebungen der Gewerkschaften, die erweiterte Mitbestimmung auch auf die Industrie- und Handelskammern auszudehnen und eine paritätische Beteiligung der Arbeitnehmer bei den Kammern durchzusetzen, wandte sich der Hauptgeschäftsführer der IHK Kassel, Dr. Walter Vigener, am Donnerstag vor der IHK-Vollversammlung. „Die Industrie- und Handelskammern sind auf der ganzen Welt als Einrichtungen der Unternehmer ohne Beteiligung der Arbeitnehmer errichtet worden. Sie werden von der eigenen Initiative der Kaufleute getragen", betonte Dr. Vigener.

Der Hauptgeschäftsführer wies darauf hin, daß die Kammern als Interessenvertretungen der Unternehmer gegründet worden

me an der eigentlichen Kammerarbeit als vielmehr darauf ankomme, eine gesellschaftliche ... der Unternehmer ... neutralisi...

(Quelle: Hessische Allgemeine, März 1969/Stadtarchiv Kassel)

Ehrung für engagierte Prüfer: 1967 bedankte sich die IHK bei 37 Ehrenamtlichen, die seit 20 beziehungsweise zehn Jahren in ihrer Freizeit für die Belange der Wirtschaft tätig waren.

(Foto: IHK-Archiv/Zschetzschingck)

Gegen Schwächung Nordhessens

IHK-Präsident Braun: Marburg darf nicht abgetrennt werden

Kassel (o). Auf dem Neujahrsempfang der Industrie- und Handelskammer Kassel für die Spitzen der Behörden und Verbände setzte sich Kammerpräsident Otto Braun (Melsungen) am Freitag mit Nachdruck dafür ein, daß bei der Einteilung des Landes Hessen in fünf Planungsregionen der Raum Marburg, Stadt Allendorf, Treysa, Ziegenhain der Region Nordhessen zugeschlagen wird. Die Wirtschaft habe kein Verständnis dafür, daß man diesen Raum in die Region Mittelhessen eingliedern wolle, zumal die berechtigte Annahme bestehe, daß die Planungsregionen Vorläufer neuer Verwaltungseinheiten sein sollen.

Wie Präsident Braun ankündigte, will die Kammer den hessischen Ministerpräsidenten Osswald in Kürze um ein Gespräch über die Planungsregionen bitten. Wenn das Land Hessen die von der Kammer Kassel seit Jahrzehnten geförderten und gut entwickelten Gebiete der [illegible] Mittelhessen zuschlagen [illegible] ausdrücklich einbezogen worden sei.

„Müssen wir immer erst warten, bis großartige Bauten errichtet worden sind? Ich glaube, in Kassel würden sich Übergangslösungen finden lassen", stellte Braun fest. Er sprach sich auch dafür aus, den Mangel an Hochschullehrern durch [illegible]

Preisklima beruhigt, und das hängt von unser aller Verhalten ab," rief Braun aus. Antizyklisches Verhalten der öffentlichen Hand, zurückhaltende Preispolitik der Wirtschaft und maßvolle Lohnpolitik der Gewerkschaften müßten dabei zusammenwirken. „Ich nehme für mich das Recht in Anspruch, heute diese Aufforderung auch an die Gewerkschaften zu richten, nachdem ich in den vorausgegangenen Jahren öffentlich aus gesamtwirtschaftlichen Gründen für Lohnerhöhungen eingetreten bin, was keineswegs immer opportun war", sagte der Kammerpräsident.

Vorleistungen notwendig

(Quelle: Hessische Allgemeine, 10. Januar 1970/Stadtarchiv Kassel)

Die Kassen klingeln wieder: Im Verlauf der 50er- und 60er-Jahre wächst die Wirtschaft unerwartet schnell. Daraus zieht auch der Einzelhandel Vorteile.

(Foto: IHK-Archiv)

Übungen an der Zerreißmaschine: Bei der Lehrlingsausbildung im Werkstofflaboratorium der Abendschule für Technik e.V. im Jahr 1964.

(Foto: IHK-Archiv)

IHK-PRÄSIDENT MASSINGH ZUR LAGE IM KAMMERBEZIRK:

Umsätze kräftig angestiegen

Ansiedlung mittelgroßer Betriebe war richtig - Erweiterung der Ingenieurschule

Kassel (Mö). „Wir werden nun nicht aufhören mit unseren Bemühungen, neue Industriebetriebe nach Nordhessen zu bringen", sagte der Präsident der Industrie- und Handelskammer Kassel, Heinz Massingh, bei einem Mittagsgespräch mit Journalisten. „Doch müssen wir es jetzt mit größeren Vorsicht tun, da die Situation am Arbeitsmarkt heute in Nordhessen nicht viel anders ist als in den industriellen Ballungsgebieten." Der Präsident kennzeichnete damit zugleich die erfreuliche Entwicklung, die nur der bitteren Notwendigkeit der ersten Nachkriegsjahre zu der jetzigen gesunden wirtschaftlichen Lage führte. Er erinnerte an die Demontage von 23 Betrieben in Nordhessen, an die Abwanderung der Arbeitskräfte und die hohen Arbeitslosenziffern. Die Ansiedlung mittelgroßer Betriebe habe dazu zwar viel Zeit und Geduld erfordert, sich für Nordhessen aber als richtig erwiesen. Präsident Massingh gab bekannt, daß die nordhessische gewerbliche Wirtschaft im Bereich seiner Kammer im ersten Halbjahr 1961 einen Umsatz von 1,5 Milliarden DM hatte, 18,3 v. H. mehr als im gleichen Zeitraum des Vorjahres; der Auslandsumsatz steigerte sich für die gleiche Zeit sogar um 28,8 v. H. Die steinigen Bemühen seien dazu allerdings recht unterschiedlich beteiligt.

Das Hauptthema des Mittagsgespräches war vor allem die berufliche Ausbildung und Förderung der Jugendlichen und Erwachsenen. Die Handliche Ingenieurschule für Maschinenbau und Elektrotechnik, [illegible] Präsident Massingh hat, ist ausschließlich auf die Initiative der IHK zurückzuführen. [illegible] einzig für den lebhaften Ausbau der Unterfulda, zum interessanten Wasserweg [illegible] ebenso für die Elektrifizierung der Strecke Frankfurt - Kassel - Göttingen, die nicht eher die Hälfte des Landes Hessen vorgenommen werden [illegible] es jetzt an der Zeit [illegible] Bundesbahn Zuschüsse zu geben. Massingh hob die Finanzpolitik der Stadt, die [illegible] Ihren Haushaltsentwurf [illegible] Entwicklung eingestellt hat [illegible] Wirtschaft werde dadurch [illegible] anderen [illegible]

(Quelle: Kasseler Post, 4. September 1961/Stadtarchiv Kassel)

Die praktischen Prüfungsstücke werden ausgewertet: der Prüfungsausschuss für Maschinenschlosser im Herbst 1964.

(Foto: IHK-Archiv)

IHK KASSEL

Kammer senkt Umlage

KASSEL ■ Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel schwimmt gegen den Strom. Während Zwangsabgaben in nahezu allen Bereichen auf breiter Front steigen, will die Kammer ihren Umlagensatz im kommenden Jahr um zwölf Prozent senken. Der entsprechende Beschluß der Vollversammlung sieht vor, daß der Umlagesatz, der sich bislang „stärker kostenbezogen angeboten" werden. Konkrete Zahlen wurden nicht genannt.

Wie IHK-Präsident Ludwig Georg Braun erklärte, will die Kammer diese Senkung als Zeichen dafür verstanden wissen, daß mit sparsamer Arbeitsweise und Organisation auch öffentlich-rechtliche Institutionen zu Entlastungen der Wirtschaft in der Lage sind. Die IHK

Die Umlagen mach Kammeretat, der 1994 e lumen von 16,4 Millione hat, knapp die Hälft Durch die Senkung des gesatzes verzichtet man einige Hundertausend An Gebühren und E werden im laufende knapp vier Millionen Einnahmen erwartet, DM mehr als 1993.

(Quelle: HNA, 3. Dezember 1993 / Stadtarchiv Kassel)

IHK Kassel senkt Mitgliedsbeiträge

Kassel. Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel senkt ihre Mitgliedsbeiträge deutlicher als zunächst geplant – und weitet die Senkung rückwirkend auf das Jahr 2010 aus. Das hat das Parlament der regionalen Wirtschaft, die Vollversammlung, gestern in der Wiederholungssitzung beschlossen. Die Beitragssenkung wurde sei geraumer Zeit geplant und vorbereitet. Um ein Volumen von rund 1,3 Million Euro jährlich sinken die IHK-Beiträge ab 2011. Unter anderem wird die Umlage von 0,29 auf 0,25 Prozent gesenkt.

(Quelle: Oberhessische Presse, 23. Dezember 2010)

Vollversammlung: Liquiditätsrücklage auflösen

5,6 Millionen Euro für die IHK-Mitglieder

Nur die Art der Umsetzung muss noch geklärt werden: Damit beschäftigt sich der Haushaltsausschuss in den nächsten Sitzungen. (Foto: Fotolia)

Über die Höhe des IHK-Mitgliedsbeitrags und der Rücklagen hat die Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel während ihrer Sitzung Ende März diskutiert. Das Parlament der regionalen Wirtschaft beschloss, die Liquiditätsrücklage in Höhe von 5,6 Millionen Euro komplett aufzulösen und den Mitgliedsunternehmen zugute kommen zu lassen. Über die Art und Weise der Umsetzung berät nun der Haushaltsausschuss, die Vollversammlung entscheidet über das konkrete Verfahren in der Dezember-Sitzung.

Bereits im Dezember 2011 hatte die Vollversammlung beschlossen, die IHK-Mitgliedsbeiträge der Firmen ab 2012 um ein Volumen von rund eine Million Euro zu se

fragwürdig. Durch den Vorschlag des Präsidiums sei gewährleistet, dass nicht nach dem Zufallsprinzip in einem Jahr Unternehmen eine erhebliche Entlastung erfahren oder gar nicht beziehungsweise weniger davon profitierten. Das Präsidium ist zuversichtlich, dass die vorgeschlagene Senkung dauerhaft aufrecht erhalten werden und die IHK Kassel damit ohne anschließende Beitragserhöhungen auskommen kann. Sein Anliegen: Von der Beitragssenkung sollen möglichst alle IHK-zugehörigen Unternehmen profitieren.

Hintergrund: Voll und IHK

(Quelle: Wirtschaft Nordhessen, April 2012)

Demokratisch gewählte Unternehmer entscheiden über die Höhe

Der IHK-Beitrag: Wichtige Fragen und Antworten

• Wie entsteht die Zugehörigkeit zur Industrie- und Handelskammer (IHK)?
Die IHK-Zugehörigkeit wird durch das IHK-Gesetz geregelt. Es bedarf daher keiner ausdrücklichen Beitrittserklärung. Kenntnis von der Existenz IHK-zugehöriger Unternehmen erlangt die IHK mittels Informationen der Gewerbeämter und bei Handelsregisterfirmen durch die Amtsgerichte.

• Wer gehört der IHK an?
IHK-zugehörig ist jedes gewerbesteuerpflichtige Unternehmen – unabhängig davon, ob infolge steuerlicher Freibeträge Gewerbesteuer tatsächlich gezahlt wird. Entscheidend ist die gewerbliche Art der Tätigkeit beziehungsweise die durch Gesetz kraft Rechtsform bestehende Gewerbesteuerpflicht. Natürliche Personen, Handelsgesellschaften, andere Personenmehrheiten und juristische Personen des privaten und öffentlichen Rechts, welche im Bezirk der IHK eine Betriebsstätte unterhalten, sind IHK-zugehörig.

• Wie lautet die Philosophie der IHK-Organisation?
Die Industrie- und Handelskammer handelt als direkter Berater, als sachkundiger Makler und Vermittler in vielen lokalen, regionalen und auch überregionalen politischen Einrichtungen, damit die Unternehmer mit ihren Geschäften erfolgreich und von staatlichem Einfluss möglichst unabhängig arbeiten können. Die IHKs sind von den Unternehmen verantwortete Selbstverwaltungen in vielen Angelegenheiten, die die Wirtschaft betreffen. Dieses Privileg gewährleistet die breiteste Basis für Information und Meinung, sichert aber vor allem Objektivität und Unabhängigkeit.

• Wer legt den Beitrag fest?
Die Vollversammlung als oberstes Organ einer IHK stellt jährlich den Wirtschaftsplan fest, in dem die Erträge und Aufwendungen veranschlagt werden. Zum Wirtschaftsplan gehört auch die Wirtschaftssatzung, deren wichtigster Teil die Festsetzung der Beiträge ist. Die demokratisch gewählten Kaufleute selbst entscheiden damit über die Finanzierung der IHK und auch über die Höhe der Beiträge.

• Kann ich vom Beitrag befreit werden?
Unternehmen, die nicht im Handelsregister eingetragen sind und deren Gewerbeertrag jährlich unter 5200 Euro liegt, werden auf Antrag vom IHK-Beitrag befreit.

Darüber hinaus sind Existenzgründer, die als natürliche Person nicht im Handelsregister eingetragen sind, bei der IHK zwei Jahre lang komplett von Grundbeitrag und Umlage und zwei weitere Jahre nur von der Umlage befreit, wenn ihr Gewerbeertrag beziehungsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb 25.000 Euro pro Jahr nicht übersteigt. Weitere Bedingung für die Befreiung ist, dass die betroffenen Personen in den vergangenen fünf Jahren vor der Betriebseröffnung weder Einkünfte aus Land- und Forstwirtschaft, Gewerbebetrieb oder selbstständiger Arbeit erzielt haben, noch an einer Kapitalgesellschaft mittelbar oder unmittelbar zu mehr als einem Zehntel beteiligt waren.

Weiter besteht die Möglichkeit, den Beitrag auf Antrag im Falle unbilliger Härte ganz oder teilweise zu erlassen oder zu stunden. Dem Antrag sind die entsprechenden Belege beizufügen, etwa in Form einer aktuellen Bilanz nebst Gewinn- und Verlustrechnung. Im Interesse einer gleichmäßigen Behandlung ist aber bei Erlassen ein strenger Maßstab anzulegen.

• Wie errechnet sich der Beitrag?
Der Beitrag setzt sich aus Grundbeitrag und Umlage zusammen. Der Grundbeitrag ist entsprechend der Leistungsstärke der Unternehmen gestaffelt. Die Umlage richtet sich nach den Erträgen der Unternehmen. Sie beträgt 0,17 Prozent des Gewerbeertrags beziehungsweise Gewinns aus Gewerbebetrieb. Bei natürlichen Personen und Personengesellschaften wird bei der Berechnung der Umlage ein Freibetrag von 15.340 Euro abgezogen. ■

Zur Berechnung des IHK-Beitrags können Sie im Internet einen Beitragsrechner unter **www.ihk-kassel.de** *im Bereich „Recht und Steuern" in der Rubrik „Informationen zum IHK-Beitrag" unter „Downloads" nutzen. Bei* **weiteren Fragen** *wenden Sie sich an das* **IHK-Beitragsteam**: *Tel. 0561 7891-360, Fax: 0561 7891-383, E-Mail: beitrag@kassel.ihk.de*

IHK Kassel senkt Beiträge für 1962

Vollversammlung beschloß Herabsetzung des Hebesatzes und der Grundbeiträge

Kassel (o). Die Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Kassel faßte am Freitag einen für die nordhessischen Gewerbetreibenden besonders erfreulichen und beachtenswerten Beschluß: Die Beiträge für das Jahr 1962 werden dank der sparsamen Haushaltsführung und des gestiegenen Gewerbesteueraufkommens von bisher 6,5 Prozent der Gewerbesteuermeßbeträge auf 5,5 Prozent gesenkt. Das ist die vierte Beitragssenkung der Kammer seit dem Jahr 1958, in dem der rechnerische Hebesatz 9,2 Prozent der Gewerbesteuermeßbeträge betrug. Außer dem Hebesatz werden auf Beschluß der Vollversammlung auch die Grundbeiträge um 25 Prozent gesenkt. Der Grundbeitrag umlagepflichtige Betriebe beträgt im Rechnungsjahr 1962 36 statt bisher 48 DM, der für Kleingewerbetreibende (umlagef Betriebe) 12 DM statt bisher 16 DM. Präsident Heinz Massi erklärte vor der Vollversammlung und in einer anschließen Pressekonferenz, die Beitragssenkung spiegele die günstige wicklung der nordhessischen Wirtschaft wider, die in der St rung der Steuermeßbeträge zum Ausdruck komme. Sie sei zugleich auch der sparsamen Haushaltsführung der Kamme verdanken.

(Quelle: Hessische Allgemeine, 27. November 1962 / Stadtarchiv Kassel)

(Quelle: HNA, 23. Dezember 2010)

IHK senkt Beiträge deutlich

Hohe Rücklage für Qualifizierungsprojekte

KASSEL. Die Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Kassel (IHK) hat gestern einstimmig eine Senkung der Mitgliedsbeiträge beschlossen, die rückwirkend auch für 2010 gilt. Grund ist, dass die Beitragseinnahmen in diesem Jahr mit 17,4 Millionen Euro gut vier Mio. Euro höher ausgefallen sind als zunächst erwartet. Mit der Beitragssenkung wird die Hälfte der 65 000 IHK-Mitglieder um jährlich insgesamt 1,3 Mio. Euro entlastet.

Die Umlage wird von 0,29 Prozent auf 0,25 Prozent des Unternehmensgewinns gesenkt. Die Grundbeiträge für Kleingewerbetreibende sollen um 15 Euro auf 35 beziehungsweise 45 Euro im Jahr zurückgenommen werden. Ein Betrieb mit einem Über- [illegible] 250 000 Euro wird [illegible] zur Kas-

(Quelle: HNA, 9. Dezember 1998)

INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER

IHK entlastet Mitglieder von Beitragszahlungen

KASSEL ■ Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel wird fast jeden dritten ihrer 52 000 Mitgliedsbetriebe ab dem kommenden Jahr nicht mehr zur Kasse bitten. Unternehmen ohne Handelsregistereintrag müssen ab Januar 1999 keine Beiträge mehr zahlen, wenn sie weniger als 10 000 DM Gewinn im Jahr erzielen, beschloß die IHK-Vollversammlung [illegible] damit Angebote ausgeglichen werden. Zur allgemeinen Lage sagte IHK-Präsident Ludwig Georg Braun, auch Nordhessen spüre den heftigen Wandel, der die deutsche Wirtschaft erfaßt habe. Nicht alle Hoffnungen, die sich an die deutsche Vereinigung geknüpft hätten, seien erfüllt worden. Die Region habe aber vor allem im Logistik- und im Dienstleistungsbereich hinzugewonnen.

(Quelle: Oberhessische Presse, 15. Dezember 2011)

IHK senkt Mitgliedsbeiträge

Kassel. Das Parlament der regionalen Wirtschaft, die Vollversammlung, hat beschlossen, die Mitgliedsbeiträge der Firmen für die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel ab 2012 um ein Volumen von rund eine Million Euro zu senken. Damit folgten die ehrenamtlich engagierten Unternehmer einem Vorschlag des Haushaltsausschusses. Die IHK Kassel hatte bereits für die Jahre 2010 und 2011 die Beiträge um jeweils 1,3 [illegible]

(Quelle: HNA, 17. Februar 1999)

IHK-VOLLVERSAMMLUNG

Kammer senkt die Mitgliedsbeiträge

KASSEL ■ Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel wird künftig weniger Geld von ihren Mitgliedsfirmen verlangen. Die Vollversammlung beschloss, den Umlagesatz zur Berechnung der Beiträge von 0,32 auf 0,29 Prozent vom Gewerbe-Ertrag zu senken. Zudem solle [illegible] auf [illegible] raum merklich gestiegen sei kletterte von fünf Prozent heute 28 Prozent. Der IHK-P sident deutete dies als Indiz eine stärkere Internationalisi rung der heimischen Wir schaft.

Als Erfolg verbuchte Bra auch die Regionalisierung Kammerarbeit. Diese habe

Die Situation im IHK-Bezirk in den 70er- und 80er-Jahren

Veränderte gesamtwirtschaftliche Bedingungen erfordern Anpassung

Während der Eröffnung im Juli 1970: der Flughafen Kassel-Calden. *(Repro: IHK-Archiv/Eberth)*

In den Jahren 1971 bis 1973 haben sich die gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen für das Wirtschaftswachstum in der Bundesrepublik gravierend verändert. Das hat sich in verschiedenen Ereignissen und Prozessen vollzogen. Deren Tragweite konnte man damals nicht erkennen, weil sie sich erst in ihrer Summe und durch die folgenden politischen Reaktionen als veränderte Rahmenbedingungen herausstellten.

Man ist geneigt zu sagen, dass Vollbeschäftigung und Wirtschaftswachstum in den 60er-Jahren nicht mehr allein durch die volkswirtschaftlichen Kräfte der Bundesrepublik realisiert wurden, sondern auch mithilfe von drei Gratifikationen aus dem Ausland:

- Der überbewertete US-Dollar begünstigte die deutsche Exportwirtschaft.
- Der demografisch bedingte Arbeitskräftemangel konnte durch mobile und motivierte Arbeitnehmer aus dem Ausland, damals als Gastarbeiter bezeichnet, behoben werden.
- Der extrem niedrige Energiepreis ermöglichte es, das Wirtschaftswachstum und den privaten Wohlstand mit jeder verfügbaren Energiemenge zu unterstützen.

Zwei dieser Gratifikationen wurden Anfang der 70er-Jahre ersatzlos gestrichen.

- Am 19. März 1973 brach das internationale Währungssystem mit festen Wechselkursen endgültig zusammen.
- Der Ausbruch des Jom-Kippur-Krieges in Israel am 6. Oktober 1973 führte zur ersten Ölkrise. Der Preis für das Rohöl verdreifachte sich schlagartig.

Der Dollarsturz verschlechterte die Erlöslage der Unternehmen dramatisch, die Verdreifachung des Rohölpreises erhöhte die Energie- und Rohstoffkosten empfindlich. Hinzu kam eine bis dahin nicht mehr gekannte Steigerung der Lohn- und Sozialkosten.

Im Glauben an die wirtschaftspolitische Machbarkeit von Stabilität und Wirtschaftswachstum hatte die sozialliberale Regierung von 1970 bis 1974 eine Reihe von Sozialreformen verabschiedet. Außerdem hielten die Gewerkschaften den Zeitpunkt für gekommen, über zweistellige Lohnforderungen eine Umverteilung der Einkommen zugunsten der Arbeitnehmer zu erreichen. Diese Entwicklung führte dazu, dass sich die Lohn- und Sozialkosten in der Bundesrepublik in nur fünf Jahren, von 1969 bis 1974, fast verdoppelten.

Die Folgen: Die westdeutschen Unternehmen gerieten unter einen bis dahin noch nicht gekannten Rationalisierungsdruck. Die Zahl der Konkurse stieg dramatisch, Produktionsstätten wurden in das Ausland verlagert, Energiesparen wurde populär.

Die Folge der Folgen: In nur zwei Jahren stieg die Zahl der arbeitslosen Menschen von 260.000 auf über eine Million an. Der deutschen Wirtschaft wurden Grenzen des Wachstums aufgezeigt. Steigende Staatsverschuldung, sinkende Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Exportwirtschaft, steigende Ratlosigkeit der Politiker und zunehmender wirtschaftspolitischer Aktionismus prägten die gesamtwirtschaftliche Entwicklung der Bundesrepublik in den 70er-Jahren.

Der 1972 erschienene Bericht des Club of Rome zur Lage der Menschheit, „Grenzen des Wachstums", leitete in breiten Schichten der Bevölkerung einen Prozess des Umdenkens ein, der Umweltschutz und einen schonenden Umgang mit Ressourcen in den Mittelpunkt ökonomischer Überlegungen stellte. Auch der Denkmalschutz erhielt einen größeren Stellenwert.

In den Aktivitäten der IHK Kassel sind gezielte Reaktionen auf die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen und des Wertewandels nur indirekt zu erkennen. Beim Umweltschutz bemühte sich die Kammer um das Verständnis der Unternehmen für zahlreiche neue Gesetze und Auflagen. Schließlich konzentrierte sie sich intensiv darauf, den Nachwuchskräften ein planmäßig aufgebautes System der beruflichen Fortbildung anzubieten.

Der Wettbewerbsfaktor Energie

Als Folge der Ölpreiskrisen von 1973 und 1979/80 standen für die IHK drei energiepolitische Ziele im Vordergrund: das Bereitstellen von kostengünstiger Energie, die Versorgungssicherheit und das Beseitigen von regionalen Kostennachteilen bei Energiebezug. Die Energiefrage wurde eher aus der Sicht des Standortwettbewerbs gesehen und nicht vom ökologischen Aspekt thematisiert.

Man entwickelte zwei Strategien, um diese Ziele zu erreichen: Einmal sollte der Abbau der nordhessischen Braunkohle, besonders im Naturschutzpark Hoher Meißner, intensiviert werden, um die Existenz des Kraftwerks Borken und die dort vorhandenen 1500 Arbeitsplätze längerfristig zu sichern. Zum Braunkohletagebau im Meißner hatte sich die IHK Kassel in einem ausführlichen Gutachten im März 1977 geäußert. ▶

Das Heranziehen heimischer Braunkohlevorkommen sei aus Gründen der sicheren und kostengünstigen Stromversorgung unbedingt erforderlich: Bei Braunkohle handle es sich um den preiswertesten Energierohstoff, die Erfordernisse des Landschaftsschutzes seien lösbar und außerdem dem Zugewinn an Versorgungs- und Arbeitsplatzsicherheit unterzuordnen. An die Möglichkeiten der Entkoppelung von Wirtschaftswachstum und Energieverbrauch wurde damals noch nicht gedacht.

Zum anderen setzte die IHK Kassel deutlich auf den Ausbau der Kernenergie. Die Vollversammlung forderte am 17. Februar 1977 von Bund und Ländern, den Bau von Kernkraftwerken „entschlossen" zu unterstützen, wobei die „weitestgehend risikofreie" Entsorgung der Kraftwerke unverzichtbar sei. Außerdem wurde die Verantwortung des Bundes für die Endlagerung radioaktiver Abfälle angemahnt. Konsequent befürwortete die IHK Kassel auch die Wiederaufarbeitung ausgedienter Brennelemente und sah in der Ansiedlung einer Wiederaufarbeitungsanlage in Nordhessen einen „ganz wesentlichen Beitrag" zur Strukturverbesserung der Region.

In einer Erklärung der Vollversammlung vom 25. August 1981 heißt es: „Ökonomische Vernunft und ökologische Umsicht gebieten, die Kernbrennstoffe optimal zu nutzen und ihre Entsorgung sicherzustellen. Hierzu bedarf es unter anderem der Wiederaufarbeitung der eingesetzten Kernbrennstoffe. Die IHK Kassel ist mit der hessischen Landesregierung der Auffassung, dass die Errichtung einer Wiederaufarbeitungsanlage für Kernbrennstoffe in Nordhessen sinnvoll und geeignet ist, der Region wirtschaftliche Impulse zu geben."

Die geologischen Gegebenheiten erwiesen sich allerdings als so ungünstig, dass für Nordhessen keine Wiederaufarbeitungsanlage geplant wurde. Das Reaktorunglück von Tschernobyl im April 1986 hat jeden nachdenklicher gestimmt. Die friedliche Nutzung der Kernenergie wurde seitdem mit zunehmend größerer Skepsis befürwortet.

Viele Jahre hatte es gedauert, bis die Autobahn von Kassel in den Westen der Bundesrepublik, die A44, durchgehend befahrbar war. Die Bilder zeigen die Eröffnung eines Teilstücks durch den hessischen Ministerpräsidenten Holger Börner am 8. Juli 1975. (Repro: IHK-Archiv)

Erste Ansätze im Umweltschutz

Wenn im IHK-Jahresbericht eine neue Rubrik erschienen war, kann dies als ein Zeichen gewertet werden, dass ein neues Problem einen höheren Stellenwert erhalten hat. So war es im Jahr 1972 mit dem Begriff Umweltschutz. Zunächst beschränkte sich die Kammer darauf, ihren Mitgliedern die Vorschriften neuer Gesetze näherzubringen, womit sie die ausgesprochen wichtige Funktion übernahm, gesetzliche Bestimmungen auch umzusetzen, mit Leben zu versehen. Dabei bemühte sie sich auf der einen Seite, das Umweltbewusstsein ihrer Mitglieder zu stärken. Auf der anderen Seite wirkte sie auf die Gesetzgeber ein, die entsprechenden Vorschriften und Durchführungsverordnungen auch praktikabel zu gestalten. Als eine wichtige eigene Initiative der Industrie- und Handelskammern ist das Einrichten einer bundesweiten Abfallbörse im Juli 1974 zu bewerten, durch die jedes Unternehmen verwertbare Produktionsrückstände kostenlos anbieten oder suchen kann. Heute ist die IHK-Recyclingbörse im Internet unter **www.ihk-recyclingboerse.de** zu erreichen.

Später beklagte die IHK Kassel die zunehmende Bürokratisierung und warnte vor übertriebenen Verschärfungen der Auflagen, die sowohl die Investitionstätigkeit hemmen als auch den Erhalt von Arbeitsplätzen untergraben konnten. In der Kammer sah man zu dieser Zeit einen Konflikt zwischen Wachstum und Arbeitsplatzsicherheit auf der einen und Umweltschutz auf der anderen Seite. Ähnlich urteilten viele Unternehmer und Gewerkschaftler. Im Jahresbericht 1980 wird die grundsätzliche Position der IHK zu diesem Zielkonflikt folgendermaßen beschrieben: „Die Berücksichtigung ökologischer Zusammenhänge ist wichtig, ihre Bedeutung zu keinem Zeitpunkt bestritten worden. Wir brauchen den Schutz für unsere Umwelt, aber gleichzeitig auch Arbeitsplätze und, wo immer möglich, auch zusätzliche Arbeitsplätze. Weder auf das eine noch auf das andere kann verzichtet werden. Der Interessenausgleich muss jeweils im konkreten Fall gefunden werden."

Strukturwandel im Handel

Neue Vertriebsformen wie Supermärkte, Shoppingzentren und Massenfilialbetriebe, die Konzentration im Einzelhandel sowie der Trend zu größeren Verkaufsflächen sollten in den nächsten Jahren den traditionellen Einzelhandel vor zunehmende Schwierigkeiten stellen, besonders die Fachgeschäfte in den Innenstädten und die Gemischtwarenläden auf dem Land.

Die zunehmende Motorisierung beschleunigte den Strukturwandel, dessen Probleme in den 70er-Jahren deutlich sichtbar wurden. Es entstanden die großflächigen Verbrauchermärkte „auf der grünen Wiese", die mit einem vollständigen Sortiment, einer guten Verkehrsanbindung und großzügigen Parkmöglichkeiten für viele Kunden attraktiv wurden. Da die Verbraucher wesentlich preisbewusster, kritischer und selbstbewusster auftraten, spielten nicht mehr Service, Beratung, Standort und Ambiente, sondern Kosten und Preise die wesentliche Rolle im Wettbewerb.

Leere Einkaufswagen: Neue Vertriebsformen machten einigen Einzelhändlern zu schaffen. (Foto: babimu – Fotolia)

Viele selbstständige Einzelhandelsgeschäfte waren diesem Wettbewerb nicht mehr gewachsen. Allein im Lebensmittel-Einzelhandel ging die Zahl der selbstständigen Geschäfte in der Bundesrepublik von 1971 bis 1990 von 173.000 auf 69.000 zurück. ▶

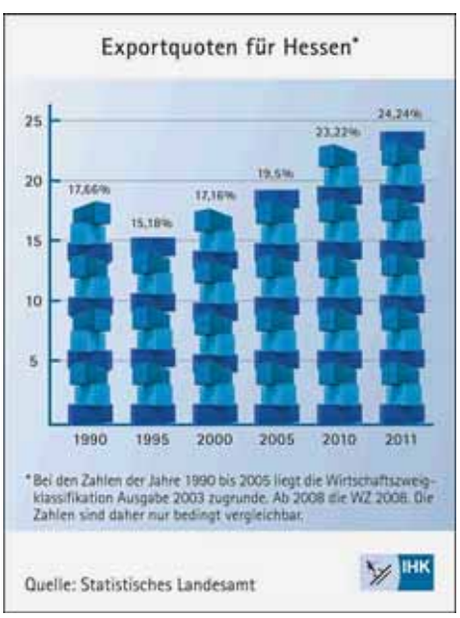
Die Kammer hatte dieser strukturellen Veränderung naturgemäß nicht viel entgegenzusetzen. Sie bemühte sich jedoch, ihre Mitglieder von der Notwendigkeit zu überzeugen, die Attraktivität der Innenstädte zu erhöhen. Besonders in den Mittelzentren mit historischen Fachwerkkernen wurde seit Mitte der 70er-Jahre Beeindruckendes von Kommunen und Unternehmern geleistet. Besonders das von der Industrie- und Handelskammer sowie Handwerkskammer gegründete Koordinierungsbüro für Raumordnung und Stadtentwicklung übernahm in diesem Zusammenhang eine wichtige Vermittlungsfunktion, um die Interessen der Denkmalspflege, der Kommunen und der gewerblichen Wirtschaft aufeinander abzustimmen.

Die Erfolge der Mittelzentren wirkten sich naturgemäß negativ auf die Attraktivität der City des Oberzentrums Kassel aus. Die Kammer bemühte sich, manchmal auch gegen die Einsicht ihrer Mitglieder, um vorausschauende Planungsvorschläge. In Kassel erörterte man schon 1953 Pläne, die Königsstraße für den Individualverkehr zu sperren. Als diese 1961 verwirklicht wurden und sich positiv auswirkten, war die Idee der Fußgängerzonen im IHK-Bezirk nicht mehr aufzuhalten.

Darüber hinaus hat das Koordinierungsbüro die Absichten der Gemeinden unterstützt, die Flächenexpansion im Einzelhandel durch Maßnahmen der Bauleitplanung zu bremsen. Immer mehr Kommunen weigerten sich Mitte der 70er-Jahre, zusätzliche Sonderbaugebiete auszuweisen, auf denen sich neue Verbrauchermärkte und SB-Warenhäuser ansiedeln wollten. Die gemeinsam von Kommunen und Kammer verfolgte Politik hat sicher dazu beigetragen, dass die Einzelhandelsstrukturen der Städte nicht noch weiter zerstört worden sind.

Der Strukturwandel auf dem Land ließ sich dennoch nicht aufhalten: Die Versorgung der Bevölkerung wurde immer problematischer. Die Kammer führte bereits 1972 über eine Befragung der Bürgermeister eine flächendeckende Untersuchung mit dem Ziel durch, Ausmaß und Tempo des Ladensterbens auf dem Land festzustellen. In einer Podiumsdiskussion vor der Vollversammlung 1982 in Kassel stellten die Teilnehmer übereinstimmend fest, dass der Strukturwandel im Handel nicht zu stoppen sei, aber kanalisiert werden müsse.

Das Fortbildungszentrum der IHK im Industriepark Kassel-Waldau nach der Fertigstellung 1983. (Repro: IHK)



Der Außenhandel wächst

Serviceleistungen für die Export- und Importwirtschaft gehören von Anfang an zu den wichtigen Aufgaben der Kammer, die gewissermaßen als permanente Routineaktivitäten betrieben werden. Die Industrie- und Handelskammer ist ein wichtiger Ansprechpartner für Unternehmen, die in das Auslandsgeschäft einsteigen oder dieses systematisch auf- und ausbauen wollen. So stand die Kammer zum Beispiel 1988 mit 600 nordhessischen Firmen, die ständig Außenhandel treiben, in Verbindung. Und ihre Zahl nahm mit der immer enger werdenden Verflechtung der deutschen Wirtschaft mit dem Ausland zu. Auch die Formen der Auslandsaktivitäten haben sich im Lauf der Zeit verändert. Viele Unternehmen gehen Auslandskooperationen ein, schließen Lizenzverträge mit ausländischen Partnern, beteiligen sich an ausländischen Formen oder entscheiden sich für Direktinvestitionen im Ausland.

System für Fortbildung aufgebaut

In den 70er-Jahren hat die IHK ein umfangreiches System für die berufliche Fortbildung aufgebaut und im Jahr 1983 in Kassel ein Fortbildungszentrum errichtet. Am 26. März 1980 hatte man sich zum Bau des IHK-Berufsfortbildungszentrums in Kassel-Waldau entschlossen. Der derzeit amtierende IHK-Präsident Christian Decken bezeichnete das neue Zentrum bei seiner Einweihung „als ein Stück angewandte Strukturpolitik, ein Stück Hilfe zur Selbsthilfe". Dass die Entscheidung für das Fortbildungszentrum richtig war, zeigt sich auch daran, dass es bereits im Jahr 1989 erweitert werden musste.

Einweihung des Neubaus der Lehrwerkstatt der Rheinstahl Henschel AG 1966. (Foto: IHK-Archiv)

Zunächst war noch umstritten, ob nach der Verabschiedung des Berufsbildungsgesetzes im Jahr 1969 das Durchführen von Fortbildungsmaßnahmen überhaupt unter den gesetzlichen Auftrag der Kammern falle. Bereits im Jahr 1963 hatte die IHK ein eigenes Referat Erwachsenenbildung eingerichtet.

1969 entstand in der Bundesrepublik sehr schnell ein kaum überschaubares Angebot an Weiterbildungseinrichtungen und -maßnahmen. Da die Kammern über das Berufsbildungsgesetz mit der Durchführung von Fortbildungsprüfungen beauftragt wurden, hielt es der Deutsche Industrie- und Handelstag (DIHT) für dringend notwendig, eine Grundkonzeption für die kaufmännische Aufstiegsfortbildung zu entwickeln, um eine Gleichwertigkeit und Vergleichbarkeit der Fortbildung zu gewährleisten. In diesem Zuge wurden in den folgenden Jahren einheitliche Rahmenstoffpläne und Prüfungsanforderungen für die Konzeption der Fachwirteausbildung erarbeitet. Die IHK Kassel hat im Lauf von wenigen Jahren ein nahezu vollständiges Angebot für die berufliche Aufstiegsfortbildung organisiert. ▶

Ergebnisse

Während dieser Jahre beginnt sich das Image- und Leistungsprofil der Industrie- und Handelskammer erheblich zu verändern. Aus einer früher eher administrativ strukturierten und agierenden Selbstverwaltungskörperschaft des öffentlichen Rechts entwickelte sich ein modernes Dienstleistungsunternehmen. Eine Untersuchung des DIHT aus dem Jahr 1979 ergab, dass die Kammern von ihrem wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Umfeld immer mehr als sachverständige und zuverlässige Informationsquelle gefragt waren.

Autobahn Köln-Hersfeld beschleunigen: Gespräche im Jahr 1977. *(Foto: IHK-Archiv)*

Technologischer Strukturwandel

Anfang der 80er-Jahre häuften sich in der Bundesrepublik Deutschland die wirtschaftspolitischen Misserfolge. Das Konzept der Nachfragepolitik erwies sich als immer weniger realistisch. Die Nachfragepolitik

- verhinderte das Anpassen der Unternehmen an den strukturellen Wandel,
- vernachlässigte das Entfalten der langfristigen Wachstumsvoraussetzungen,
- schuf keine Anreize zu innovatorischem unternehmerischem Handeln,
- erhöhte den Staatsanteil am Sozialprodukt.

Die Volkswirtschaft bewegte sich in diesen Jahren auf eine schwere Strukturkrise zu, die in einem Rückgang der internationalen Wettbewerbsfähigkeit, einer passiven Leistungsbilanz, einer langfristigen, strukturell bedingten Arbeitslosigkeit von über zwei Millionen Menschen und einer Gefährdung der inneren und äußeren Stabilität der Währung sichtbar wurde. Der Marktwirtschaft wurden zu enge Fesseln angelegt, in denen unternehmerische Kreativität, Wagnisbereitschaft und Leistungswille erlahmen mussten.

In den führenden Industrienationen wurde bereits seit mehreren Jahren eine andere Wirtschaftspolitik betrieben. Von 1968 bis 1983 wurden in den USA rund 25 Millionen neue Arbeitsplätze zusätzlich geschaffen, in Japan im gleichen Zeitraum sechs Millionen, während in der Volkswirtschaft der Bundesrepublik 1,5 Millionen Arbeitsplätze verloren gingen, obwohl sich die Beschäftigung im öffentlichen Sektor, dem unproduktivsten Bereich einer Volkswirtschaft, von zwei auf vier Millionen verdoppelt hatte.

Die Deutsche Bundesbank konstatierte in ihrem Jahresbericht 1983, dass die Exportwirtschaft der Bundesrepublik fast 50 Prozent Marktanteile bei Produkten der Spitzentechnologie an die USA und Japan verloren hatte. Die Notwendigkeit, neue Produkte und Verfahren zu entwickeln, neue Industrien mit zukunftsträchtigen Produkten und sicheren Arbeitsplätzen zu schaffen, wurde immer stärker gefordert.

Im Herbst 1982 brachte der Regierungswechsel zur christlich-liberalen Koalition wieder einen Paradigmenwechsel in der Wirtschaftspolitik mit sich: von der Globalsteuerung und der Nachfragepolitik hin zur wachstumsfördernden Angebotspolitik. Einer Angebotspolitik „mit Augenmaß", das heißt mit einer Verstetigungsstrategie der Nachfragekomponenten.

Der Zielkonflikt zwischen Preisstabilität und Vollbeschäftigung wurde zugunsten des Setzens einer eindeutigen Priorität für die Preisstabilität entschieden. Auf das Teilen der wirtschaftspolitischen Verantwortung zwischen Staat und Gewerkschaften folgte eine gemeinsame Verantwortung von Regierung, Bundesbank und Gewerkschaften für die Stabilität des Wirtschaftsprozesses.

Erneuerung der Marktwirtschaft, Vorrang für die Preisniveaustabilität, Reduktion des Staatsanteils, Erhöhung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit der Wirtschaft, Durchsetzung der zweiten technologischen Revolution, Förderung von Forschung und Innovationen, Beschleunigung der Anpassung an den Strukturwandel: Dies waren die Hauptansatzpunkte der nun betriebenen Wirtschaftspolitik. Hinzu traten neue Schubkräfte durch die sich wiederbelebende europäische Integration, deren Eckpunkte das Europäische Währungssystem (1979), der Beitritt von Griechenland (1981), Spanien und Portugal (1986) und die „Einheitliche Europäische Akte" (1987) bildeten. Die Idee des gemeinsamen europäischen Binnenmarktes wurde immer populärer.

Diese wirtschaftspolitischen und gewissermaßen psychologisch-mentalen Veränderungen bestimmten in den 80er-Jahren auch weitgehend die Aktivitäten der IHK Kassel. So wurde die „wachsende Bürokratisierung und Reglementierung" der Wirtschaft beklagt. Mit der Marktwirtschaft sei nicht vereinbar, „dass der Staat durch eine Vielzahl von Vorschriften, Meldepflichten und Aktionen unternehmerisches Handeln ersetze oder zu gängeln versuche".

Die wirtschaftspolitischen Notwendigkeiten für die 80er-Jahre wurden auch in der Kammer klar erkannt. In ihren Aktivitäten ergaben sich völlig neue Schwerpunkte. Mit neuen Zielen, Aufgaben, einer neuen regionalpolitischen Philosophie und einem neuen großzügigen Gebäude, das 1991 bezugsfertig wurde, bereitete sich die IHK auf das 21. Jahrhundert vor. Dass in den ersten Jahren auch politische Schwierigkeiten mit der rot-grünen Landesregierung überwunden werden mussten, soll dabei nicht verschwiegen werden. ▶

„Rezession darf nicht herbeigeredet werden": 1979 hielt Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff (links) im Ständehaus Kassel auf Einladung von IHK und Handwerkskammer einen Vortrag. *(Foto: IHK-Archiv/Eberth)*

In Melsungen: 1982 tagte die IHK-Vollversammlung im Schwalm-Eder-Kreis. *(Foto: IHK-Archiv/Geisler)*

Bis heute eine gute Tradition: Die IHK verleiht im April 1987 den Wissenschaftspreis an einen Akademiker der Gesamthochschule Kassel. In der Mitte: Kammerpräsident Christian Decken.
(Repro: IHK-Archiv/Knobel)

Bei der Verleihung im Februar 1989: Der viele Jahre ehrenamtlich in der IHK engagierte Unternehmer Horst-Dieter Jordan überreichte die Urkunde zum Wissenschaftspreis.
(Foto: IHK-Archiv/Knobel)

Technologischer Fortschritt

Bereits im Jahr 1977 nahm man sich in der Kasseler Kammer vor, die regionale Wirtschaft über neue Möglichkeiten der technologischen Entwicklung zu informieren. Die Notwendigkeit ergab sich allein schon aus der Tatsache, dass fast jeder dritte Arbeitsplatz in der Industrie im IHK-Bezirk vom Export abhing. Bei einzelnen Unternehmen betrug die Exportquote über 50 Prozent.

Dabei kam es der Kammer besonders darauf an, kleinen und mittleren Unternehmen „verstärkt den Zugang zu Informationen und Förderung im Bereich Forschung, Entwicklung, Innovation und Technologietransfer zu verschaffen". An diesen Unternehmen war die staatliche Technologieförderung bisher vorbeigegangen, obwohl diese Firmen bekanntermaßen über erhebliche Technologiereserven verfügen.

Im Jahr 1981 haben die zwölf hessischen Industrie- und Handelskammern gemeinsam eine Innovations- und Technologieberatungsstelle (ITB) in Frankfurt gegründet. Die IHK Kassel übernahm für Nordhessen und den Altkreis Marburg die Funktion einer ITB-Außenstelle. Zu den wesentlichen Aufgaben der ITB zählt die „Motivation der Betriebe zu verstärkter Entwicklungs- und Innovationstätigkeit". Dazu gehörten unter anderem:

- Informationsangebote über technologische Neuentwicklungen,
- Literatur- und Patentrecherchen,
- Beratung über Förderungsmöglichkeiten,
- Herstellung von Kontakten.

Die IHK Kassel stellte dazu einen Diplom-Ingenieur als Innovationsberater ein. Über die Hälfte der Beratungsgespräche wurde von Unternehmen mit weniger als 50 Mitarbeitern nachgefragt.

1982 schufen die Industrie- und Handelskammern mit der IHK-Technologiebörse ein bundesweites Instrument zum schnelleren und gezielteren Technologietransfer. Ein Vertrag über die Gründung einer Außenstelle des VDI-Technologiezentrums Informationstechnik in Kassel wurde am 7. November 1985 unterzeichnet. Das Zentrum wurde Mitte 1986 eröffnet, allerdings 1990 schon wieder geschlossen. Schließlich setzte sich die IHK Kassel für die Gründung des Telematik-Instituts ein, das im März 1990 in Kassel eröffnet wurde. Dieses sollte die Anwendung moderner Informations- und Kommunikationstechniken in der ländlich und mittelständisch geprägten Region fördern.

Auch in den eigenen Fortbildungsveranstaltungen stand das Bemühen im Vordergrund, Möglichkeiten zur Anpassung an den technischen Fortschritt zu eröffnen. Die IHK hat die Herausforderung der zweiten technologischen Revolution rechtzeitig erkannt und angenommen.

Kooperation mit den Universitäten

In den 80er-Jahren intensivierten sich die Beziehungen der Kammer zu den Universitäten der Region entscheidend. Wirtschaft und Kammer erkannten mehr und mehr, dass die Gründung der Gesamthochschule Kassel (GhK) eine, wenn nicht sogar die wichtigste strukturpolitische Entscheidung für die Region der vergangenen Jahre war.

Während dieser Zeit half die Kammer immer wieder bei der Beschaffung von Praxisplätzen für die Berufspraktischen Studien und vergab an die Hochschule empirische Forschungsaufträge. Zugleich richteten Professoren Sprechtage für nordhessische Unternehmen ein. Die IHK stiftete einen Wissenschaftspreis, der im jährlichen Wechsel an den Universitäten in Kassel und Marburg für hervorragende Leistungen vergeben wird. ▶

Kontakt Unternehmen – Universitäten

IHK richtet Hochschulreferat ein

„Technischer Uni-Bereich muß weiter Vorrang haben"

Gemeinsame Erklärung der IHK und des DGB-Kre

Klare Entscheidungen für die Gesamthochschule gefordert

IHK drängt auf Eingliederung der Bereiche Technik, Wirtsc

Ein erstes „übergreifendes Gespräch"

GhK und Wirtschaft gehen aufeinander zu

(Quelle: Hessische Allgemeine aus den 1970er- und 80er-Jahren/Stadtarchiv Kassel)

Der Standort am Holländischen Platz.
(Foto: Universität Kassel/ Dario Lafferte)

Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep schildert die regionalwirtschaftliche Bedeutung

Uni ruft 10.000 Arbeitsplätze hervor

Während die wirtschaftlichen Wirkungen vor zehn Jahren noch durch die universitären Ausgaben beziehungsweise die Nachfrage und ihre multiplikativen Effekte auf Arbeitsplätze und Wertschöpfung dominiert wurden, sind es jetzt immer mehr die breit angelegte Beeinflussung der privaten und öffentlichen Innovationsdynamik in Stadt und Region einerseits und die Ausgründungen aus der Hochschule andererseits, die die wirtschaftlichen Entwicklungsprozesse positiv prägen.

Entsprechend einer Befragung zu den Spin-Offs der Universität Kassel im Jahr 2006 waren bei den antwortenden Unternehmen insgesamt 2019 Personen beschäftigt, und es wurde ein Umsatz von 213 Millionen Euro erzielt. Rechnet man diese Ergebnisse auf die heute infrage kommende Gesamtheit hoch, dann ergeben sich im Zuge der Ausgründung aus der Hochschule (ohne die singuläre Situation der Firma SMA) rund 5200 Beschäftigte und ein Umsatz von fast 420 Millionen Euro *(vgl. die Studie von F. Beckenbach, M. Daskalakis und D. Hofmann zur ökonomischen Bedeutung der Universität Kassel für die Region Nordhessen*).

Laut einer Befragung des Absolventenjahrgangs 2007 durch das Internationale Zentrum für Hochschulforschung der Universität Kassel (INCHER) bleiben 57 Prozent der Absolventen nach dem Studium als Berufstätige in der Region. Das entspricht 940 durch Absolventen der Universität Kassel besetzte Arbeitsplätze allein für 2007.

Dieser Prozess der Bindung junger Arbeitskräfte (und ihrer Familien) stellt ein wirksames Gegengewicht zu den prognostizierten demografischen Alterungseffekten und möglichen Abwanderungsprozessen aus Stadt und Region dar.

Die Universität Kassel wird ihrem Anspruch, ein Motor der wirtschaftlichen Entwicklung in Kassel und Nordhessen zu sein, immer stärker gerecht.

Die Universität Kassel mit ihren rund 2900 Beschäftigten (nach Köpfen), etwa 22.000 Studierenden und ihrem Etat für Forschung, Lehre, Investitionen, Drittmitteln sowie dem Studentenwerk Kassel von rund 240 Millionen sowie zusätzlichen Finanzmitteln für Universitätsbauten mit jährlich durchschnittlich 30 Millionen Euro löst gegenwärtig eine regionale Nachfrage aus, die über Multiplikatorenprozesse zu erheblicher ökonomischer Wirkung auf Beschäftigung, Einkommen und Wachstum in der Region Nordhessen führt. Dieser Nachfrageeffekt entspricht nach Berechnungen der Studie von Beckenbach, Daskalakis und Hofmann einer regionalen Wertschöpfung von 167 Millionen Euro und etwa 5100 dafür erforderlichen Arbeitsplätzen. Neben dem Handel sind die unternehmensnahen Dienstleistungen, der Bausektor und der Nahrungsmittelsektor die hauptsächlich profitierenden Branchen.

Fasst man die Effekte der Ausgründungen und die nachfrageinduzierten Wirkungen zusammen, so sind durch die Hochschule im außeruniversitären Raum mehr als 10.000 Arbeitsplätze entstanden. Bezieht man die Firma SMA als bislang mit Abstand erfolgreichste Ausgründung der Universität Kassel ein, so erhöht sich die Anzahl sogar auf über 16.000 Arbeitsplätze. Dabei ist besonders erfreulich, dass diese wirtschaftlichen Wirkungen im Zeitablauf in progressiver Form angewachsen sind und somit einen durchaus optimistischen Blick in die Zukunft von Stadt und Region gestatten.

Nicht exakt quantifizierbar sind schließlich die wirtschaftlichen Wirkungen, die durch die im Zuge des Studiums vermittelte Befähigung zu unternehmerischem Denken und Handeln der Studierenden hervorgerufen werden, die die vielfältigen Weiterbildungsangebote der Universität für die Betriebe der Region mit sich bringen und die durch den Aufbau und den Betrieb von themenbezogenen Anwendungszentren sowie die direkte Weitergabe von Wissen in Dienstleistungs- und Entwicklungsprojekten hervorgerufen werden. Dies alles sind zweifellos Schwungräder, die die Innovationsdynamik in Stadt und Region nachhaltig in Gang halten und damit auf längere Sicht Beschäftigung, Einkommen und Wachstum sichern helfen.

Der Autor **Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep** *ist seit September 2000 Präsident der Universität Kassel und kooptiertes Mitglied der IHK-Vollversammlung. Zu seinen wissenschaftlichen Arbeitsschwerpunkten zählen unter anderem kommunale Wirtschaftspolitik und Regionalökonomik. Die* **Universität Kassel** *nahm als Reformhochschule mit dem Namen Gesamthochschule Kassel 1971 ihren Betrieb auf.*

Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep
(Foto: Universität Kassel/ Andreas Fischer)

Bekenntnis zum Umweltschutz

In den 80er-Jahren bekannte sich die Kasseler Kammer zunehmend deutlicher zum Umweltschutz – und zwar aus der Eigenverantwortung jedes einzelnen Unternehmens heraus. 1985 rief sie einen Arbeitskreis Umweltschutz ins Leben. Seit 1986 wirkt die Kammer bei der Erfassung von Altlasten in Nordhessen mit. Im gleichen Jahr wurde ein Mitarbeiter eingestellt, der die Mitgliedsunternehmen über neue Umweltschutztechnologien berät. Bestätigt wird dieser Prozess durch einen Appell des IHK-Präsidenten Christian Decken aus dem Jahr 1987: Jeder Unternehmer muss „freiwillig und ohne enges Kostendenken für den betrieblichen Umweltschutz etwas tun".

Aufbruch nach Europa

Spätestens nach der Verabschiedung der Einheitlichen Europäischen Akte 1987 gewann der Gedanke des Europäischen Binnenmarktes auch in Deutschland an Popularität. Das Ziel, dem man immer näher kam, war ein einheitlicher europäischer Markt, ohne Grenzen mit ungehindertem Güter-, Dienstleistungs- und Kapitalverkehr. Damit entstand ein großer Informations- und Beratungsbedarf.

Die Unternehmen über die Entscheidungen der Kommission und sich daraus ergebende Konsequenzen zu informieren, gehörte 1989 zu den wichtigsten Aufgaben der IHK. Besondere Bedeutung erhielt das sogenannte Ursprungslandprinzip, das über die gegenseitige Anerkennung nationaler Gesetze und Vorschriften die Möglichkeiten der europäischen Unternehmen entscheidend erleichterte. Einer Podiumsdiskussion, auf der dieses Thema behandelt wurde, schloss sich eine Informations-Offensive der Kammer mit Seminaren, Sprechtagen und Veröffentlichungen an.

Die eigenen Stärken erkennen

Auf Anregung der IHK hatte das Bundeswirtschaftsministerium das Institut für Mittelstandsforschung in Bonn beauftragt, die Standortprobleme kleiner und mittlerer Unternehmen in strukturschwachen Regionen zu untersuchen. Als besonders wichtig und positiv wurden die Anbindung an das Straßennetz und das Gewerbeflächenangebot beurteilt. Als weiteren wichtigen Standortfaktor stuften die Unternehmen das Reservoir an Fachkräften ein, und diesen bewerteten sie auch am schlechtesten: Das Reservoir an Fach- und Führungskräften sei in Nordhessen und dem Altkreis Marburg zu klein. Man begann nach anderen, neuen Ansätzen für eine Stärkung der Region zu suchen. Das Motto lautete nun: „Keine Schwächeanalysen und Hilferufe an den Staat, sondern die eigenen Stärken erkennen und ausbauen!"

Eine weitere Analyse der Entwicklungsbedingungen kam zu dem Ergebnis, dass sich die Region auf ihre eigenen Vorteile und Stärken besinnen sollte: „Solche komparativen Vorteile für Nordhessen sind die zentrale Lage innerhalb der Bundesrepublik Deutschland (heute mehr denn je!), die relativ gute Anbindung an benachbarte Verdichtungsgebiete (Rhein-Main, Ruhrgebiet), die nach Ausbau der Bundesbahnstrecken Hannover-Würzburg und (...) Dortmund-Kassel noch wesentlich besser werden wird, der hohe Wohn- und Freizeitwert, die gut ausgebildete, bodenständige Bevölkerung, die Hochschule mit technischem Schwerpunkt sowie ein breites kulturelles Angebot."

Mit diesen wissenschaftlichen Analysen wurde ein regionalpolitisches Signal gesetzt. Die Entwicklungsbedingungen waren in Nordhessen und dem Altkreis Marburg nicht so ungünstig, wie man bisher immer geglaubt hatte. Es fehlte nicht an Subventionen, es fehlte an Selbstbewusstsein, Eigeninitiative, Koordination und Gemeinsamkeit in der Region.

Mit dem Umschwung vom Euro-Pessimismus zur Perspektive des EG-Binnenmarktes 1993 ging die Kammer in die Offensive. Den Auftakt für diese Phase bildete am 20. Februar 1989 eine Podiumsveranstaltung mit Experten aus Brüssel und Nordhessen. (Repro: IHK/Archiv)

Pro Nordhessens Geburtsstunde

1985 kann man als das Jahr der Neuorientierung der Regionalpolitik bezeichnen. Die Vollversammlung der IHK beschloss im Dezember 1984 ein Bündel von Maßnahmen, mit dem man versuchen wollte, noch mehr die Stärken der Region zu nutzen und ihre vorhandenen Fähigkeiten zu entwickeln. 750.000 DM wurden für diesen Zweck zur Verfügung gestellt. Der Kammerarbeitskreis Strukturverbesserung in Nordhessen unter der Leitung von IHK-Vizepräsident Ludwig Georg Braun erarbeitete die Idee der Aktion Pro Nordhessen. Im April 1985 wurde das Konzept der Öffentlichkeit vorgestellt. „Die vorhandenen Stärken und Chancen sind zu wenig bekannt oder werden nicht angemessen gewertet und vermarktet. Wir wollen uns nicht nur auf Förderung und Hilfen von außen verlassen, sondern eigene Kräfte mobilisieren, um dazu beizutragen, den anstehenden Strukturwandel, der sich im Gefolge der technischen Entwicklung auch in unserer Region ergeben wird, erfolgreich zu bestehen", erklärte Präsident Christian Decken.

Die Aktivitäten der IHK konzentrierten sich zunächst auf einige Sofortmaßnahmen wie das Bereitstellen von Kapitalhilfen für junge innovative Unternehmer, das Ermitteln besonderer technischer und wirtschaftlicher Fähigkeiten bei Unternehmen durch eine Infratest-Untersuchung, das Forcieren des Angebots für die Aus- und Weiterbildung und eine Vertiefung der Kontakte zwischen Wirtschaft und den wissenschaftlichen Institutionen. Es sollte ein positives Solidargefühl entstehen. Das Echo auf die Initiative der Kammer war fast ausnahmslos positiv und führte bei nicht wenigen Institutionen und Personen zu eigenen Überlegungen. Das hessische Wirtschaftsministerium griff Ideen aus der Region auf und unterstützte sie.

Premiere für Strukturkonferenz

Auf Drängen der Aktion Pro Nordhessen organisierte die hessische Landesregierung Anfang September 1986 eine erste Strukturkonferenz für die Region. Die Kammer entwickelte in den folgenden Jahren ein konkretes Programm: ▶

Pro-Nordhessen-Aufkleber an einem Lkw der Spedition Jung, Kassel (1988). (Foto: IHK-Archiv)

1. Darstellung und Förderung der vorhandenen Fähigkeiten.
2. Entwicklung des touristischen Potenzials, insbesondere der Gastronomie.
3. Verbesserung des Images Nordhessens innerhalb und außerhalb der Region.

In Zusammenarbeit mit dem Infratest-Institut München wurde in den nächsten Monaten unter Leitung von Vizepräsident Ludwig Georg Braun das Regionalprogramm Nordhessen entwickelt, ein modernes integrierendes Marketingkonzept für die Region. Ausgangspunkt für das Konzept war die Überlegungen, dass

- die Wirtschaft und ihre Ressourcen an Kapital und Know-how,
- die Menschen, insbesondere die in der Wirtschaft und anderen Bereichen Verantwortung tragenden Personen,
- das Umfeld, vor allem die natürlichen, historischen und infrastrukturellen Gegebenheiten

in ihrer Wirksamkeit gesteigert werden müssen.

Mit dem Regionalprogramm wollte die Kammer eine Innovations-, eine Qualifikations- und eine Kommunikationsoffensive starten. Folgerichtig entwickelten die Arbeitsgruppen drei Teilprogramme: ein Unternehmer-, ein Besucher- und ein Imageprogramm. Die Vollversammlung der IHK verabschiedete dieses anspruchsvolle und kreative Entwicklungskonzept während der Sitzung am 21. April 1988. Trotzdem wurde festgestellt, dass der bisher bei der IHK Kassel angesiedelte Arbeitskreis Pro Nordhessen in zwei wesentlichen Aufgabenstellungen überfordert war: bei der Imagepflege und der Förderung der Kooperation der anderen nordhessischen Initiativen. Im 1990 gegründeten Förderkreis Pro Nordhessen e.V. sollen Persönlichkeiten und Institutionen zusammenwirken, um das Image der Region gegenüber innen und außen zu verbessern.

Eine Flut Rat- und Kontaktsuchender: Nach der Öffnung der Grenzen der früheren DDR im November 1989 wurde die Kammer zur ersten Anlaufstelle rund um Fragen zur sozialen Marktwirtschaft. Die Fotos zeigen den nordhessisch-thüringischen Wirtschaftstag am 26. Februar 1990, den die IHK wegen des Andrangs in die Kasseler Messehallen verlegen musste. *(Repro: IHK-Archiv/Eberth)*

Eine neue Epoche bricht an

In den 80er-Jahren hat sich die IHK Kassel von einem Dienstleistungsunternehmen zu einer innovativen, politisch aktiven und selbstbewussten Institution gewandelt. Sie wurde zum Promotor für ein neues regionales Wir-Gefühl, für ein positives Selbstbewusstsein unserer Region. Pro Nordhessen war eigentlich immer das Arbeitsmotto der Kammer. Das Jahr 1990 stellte in der Kammer-Geschichte eine entscheidende Zäsur dar. Die Zonenrandlage ist entfallen, Nordhessen ist wieder in der Mitte. Grenzen und Grenzbenachteiligungen spielen keine Rolle mehr. *Rainer Olten*

(Zusammenfassung von Esther Husung) ■

IHK-Resolution: Neue Perspektiven für die Wirtschaft

Chance und Verpflichtung zugleich: Auf diese Weise bewertet der Geschäftsausschuss der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel am 29. November 1989 in einer Resolution die Entwicklungen in der ehemaligen DDR. Das Gremium, das sich aus dem Präsidium und den Vorsitzenden der Vollversammlungsausschüsse zusammensetzte, begrüßte die Ereignisse als „erste Schritte auf dem Weg zu mehr Freiheit und zu besseren materiellen Lebensbedingungen für die Deutschen in der DDR".

Für die Wirtschaft Nordhessens könnten sich laut Resolution ebenfalls neue Perspektiven eröffnen – auch aufgrund der räumlichen und historischen Nähe zu den thüringischen Kreisen. So trug die Kammer von 1932 bis 1943 die Bezeichnung IHK Kassel-Mühlhausen. „Darüber hinaus ergeben sich aus der Lage an der Nahtstelle zwischen der EG und dem sich wandelnden Ostblock zusätzliche Möglichkeiten", heißt es weiter. Die denkbare Funktion Nordhessens als Ost-West-Drehscheibe könne greifbare Realität werden. Für die Aktion „Pro Nordhessen" würden sich neue Aufgabenfelder zur Stärkung der Region eröffnen. Hilfen für die Wirtschaft der DDR seien notwendig und angebracht. Ihnen müsste aber die begründete Chance innewohnen, dauerhafte positive Wirkung zu erzielen.

Kurz nach dem Fall der Mauer stand die gegenseitige Kontaktaufnahme an erster Stelle ebenso wie das Bereitstellen von Informationen auf allen Ebenen. „Die Kammer hat bereits damit begonnen und fordert alle Gewerbetreibenden in ihrem Bezirk auf, selbst und in Zusammenarbeit mit der Kammer Kontakte mit Betrieben, Wirtschaftsorganisationen und Kommunen in der DDR aufzubauen", betonte der Geschäftsausschuss. Zu diesem Zweck seien vereinfachte und beschleunigte Reisemöglichkeiten in die DDR sowie ein freier Informationsaustausch dringend erforderlich.

Kontakte würden die Voraussetzung für weitere Schritte der Zusammenarbeit bilden. Beispielsweise standen Ende 1989 die Weiterbildungsangebote der IHK auf betriebswirtschaftlichem und technischem Gebiet den Mitarbeitern von DDR-Betrieben zur Verfügung. Schlussendlich unterstützte die Kammer in der Resolution die Forderung nach dem Ausbau der Verkehrswege auf Schiene und Straße für den grenznahen und -überschreitenden Verkehr. *Andreas Nordlohne* ■

Börner: Aufgabe wie nach 1945

Regierungschef für Investitionen in zukunftsträchtige Industrien

Kassel (mhh). Ministerpräsident Börner hat den Kampf gegen die Arbeitslosigkeit als eine Aufgabe bezeichnet, die in ihrem Ausmaß nur mit dem Wiederaufbau nach 1945 zu vergleichen sei. Auf dem Neujahrsempfang der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel sagte Börner gestern abend, da die Arbeitslosigkeit im wesentlichen strukturell bedingt sei, werde sie nur durch Investitionen in zukunftsträchtige Industrien abzubauen sein. Man müsse Kapazitäten für neue und höherwertige Produkte schaffen, die auch im Ausland attraktiv sind. „Unser Rohstoff ist unser Erfindungsgeist und unsere technische Leistungsfähigkeit", sagt Börner.

In diesem Zusammenhang wandte sich der Ministerpräsident ge- lativ mehr Unterstützung erhal- ten als andere Regionen. Allein

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 15. Januar 1977/Stadtarchiv Kassel)

Ausbildung in den Viessmann Werken in Allendorf/Eder: Die Zahl der Ausbildungsplätze wurde auch im Jahr 1979 wieder erheblich erhöht.
(Foto: IHK-Archiv/Viessmann)

US-Konsul May zu Gast in der IHK im September 1980.
(Foto: IHK-Archiv/Grötecke)

IHK: Mehr Ausbildungsplätze

„Eintragungen bei der Kammer höher als im Vorjahr"

Kassel (nh). Die Zahl der den Arbeitsämtern gemeldeten Ausbildungsplätze liege um fast zehn Prozent höher als im Vorjahr. Auch die Eintragungen bei der Industrie- und Handelskammer (IHK) für 1977 seien höher als 1976.

Mit dieser Feststellung eines zu erwartenden erhöhten Angebots an Ausbildungsstellen trat die IHK Kassel Behauptungen

zen 147 neugeschaffene gegenüber. Die IHK: „Das bedeutet, daß schon nach den Zahlen der IG Metall etwa 80 Prozent mehr Ausbildungsstellen neu geschaffen werden als weggefallen sind."

Wenn auch ein abschließendes Bild noch nicht zu gewinnen sei, so deute sich doch allgemein ein steigendes Angebot an.

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 6. Juni 1977/Stadtarchiv Kassel)

IHK: Ausfuhr stützte Nordhessen-Konjunktur

550 der 840 Industriebetriebe exportieren

Kassel (hpo). Die nordhessische Wirtschaft ist 1980 „noch mal mit einem blauen Auge davongekommen". Mit diesen Worten umriß der Hauptgeschäftsführer der Industrie- und Handelskammer Kassel, Dr. Walter Giesler, gestern die Entwicklung. Nach Abzug der Teuerungsrate für industrielle Erzeugerpreise verbleibe im Kammerbezirk noch ein leichtes

840 Industriebetrieben in der Region 550 auch für die Ausfuhr, die im ersten Halbjahr um 17 Prozent zunahm. Im Jahresschnitt blieb immer noch eine Ausweitung um 11,9 Prozent (Landesdurchschnitt: 7,1), sagte Dr. Giesler bei der Vorlage des Jahresberichtes 1980 seiner Kammer.

Im Zusammenhang mit dem neuerlichen klaren Eintreten der

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 1. April 1981/Stadtarchiv Kassel)

Abgelichtet im Jahr 1979: Präsident Erich H. Biederbeck (Vierter von links) mit den Vize-Präsidenten (von links) Dr. Dietrich Riede, Christian Decken, Hanns Gerdum, Dr. Karl Schumann, Dr. Hanns-Lothar Pallas und Ludwig Hartmann.
(Foto: IHK-Archiv)

Prominenter Besuch auf dem Flughafen Kassel-Calden: Der französische Staatspräsident Valéry Giscard d'Estaing (links) war am 11. Juli 1980 zu Gast.
(Foto: IHK-Archiv/Wesemann)

Pro Nordhessen / IHK regt neuen Verein an

Schafft Förderkreis neue Impulse?

Kassel (bre). Die von der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel 1985 ins Leben gerufene Aktion „Pro Nordhessen" soll weiter verbreitet und „auf mehr Schultern" verteilt werden. Konkret schlug die Vollversammlung der Kammer die Gründung eines Förderkreises Pro Nordhessen e.V. vor.

Kassel, Tel.: 0561/7891257.

Bislang war die Aktion „Pro Nordhessen" (Bisherige Erfolge: Aufbau einer Technologie-Datenbank, Erweiterung des Bildungsangebotes u.a.) im wesentlichen von der Kammer getragen worden.

Weiter beschloß die Vollversammlung, die Gebühren für die

ten, daß für gleiche Tatbestände auch etwa gleiche Gebühren erhoben werden. Die IHK Kassel sei bisher bei weitem das Schlußlicht gewesen und liege nun im Mittelfeld.

Verabschiedet wurde auch der Etat für 1990 mit einem Volumen von 15,2 Millionen DM. Er liegt damit um 1,3 Millionen

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 6. Dezember 1989/Stadtarchiv Kassel)

Mut machen, andere Wege zu beschreiten: Bereits 1979 rief die IHK mit den nordhessischen Arbeitsämtern einen Aktionstag ins Leben, um Mädchen für technische Berufe zu begeistern. (Foto: IHK-Archiv/Grötecke)

Gemeinsame Aktion von IHK und nordhessischen Arbeitsämter

„Mehr Mädchen in technische Berufe"

Kassel (bre). „Schluß mit den Vorurteilen, mehr Mädchen in technisch-gewerbliche Berufe". Unter diesem Motto steht eine gestern gestartete Aktion der Industrie- und Handelskammer Kassel (IHK) sowie aller nordhessischen Arbeitsämter, mit der Unternehmer und Schulab-

IHK in rund 30 kaufmännischen und etwa 120 gewerblich-technischen Berufen ausgebildet. Während Mädchen in den erstgenannten Berufen zu 65 Prozent beteiligt seien, betrage ihr Anteil im gewerblich-technischen Bereich ganze 14 Prozent. Dies gelte es zu ändern, zumal

grammieren, einstellen, bedi nen, steuern, überwachen un kontrollieren will, braucht ma weniger Körperkraft als vie mehr gründliche Fachkenntni se und vor allem Aufmerksam keit, Sorgfalt und Genauigkeit Tugenden, die eben keineswe auf Männer beschränkt seien

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 11. September 1987/Stadtarchiv Kassel)

Stadt zu Kurskorrektur aufgefordert

IHK-Appell gegen Steuererhöhung

Kassel (W.R.). Als einen ersten Schritt zur notwendigen Kurskorrektur hat die Industrie- und Handelskammer Kassel Magistrat und Rathausfraktionen aufgefordert, die geplante Gewerbesteuererhöhung zu verhindern. Alle Bemühungen von Kammern, Verbänden und Unternehmen, das Image der

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 13. November 1986/Stadtarchiv Kassel)

Gewählt: Die Vollversammlung sprach sich 1983 für Christian Decken (stehend) als neuen Präsidenten aus. Seinen Vorgänger Erich H. Biederbeck ernennt sie zum Ehrenpräsidenten (sitzend vor Decken). (Foto: IHK-Archiv/Eberth)

Die aufregenden Monate nach dem Mauerfall in der neuen Mitte Deutschlands

Mit Pioniergeist in den Westen

Die Grenzen sind offen: Jubel bei Rittmannshausen im Werra-Meißner-Kreis. (Foto: Eberth/Archiv)

Die Mauern des geteilten Landes – eingerissen von den Bürgern der ehemaligen DDR. Der 9. November 1989 und das Öffnen der innerdeutschen Grenzen haben auch die Wirtschaft im Osten auf den Kopf gestellt. Der Durst nach Informationen war schier unersättlich. Wie funktioniert die soziale Marktwirtschaft? Wie lässt sich ein Betrieb erfolgreich führen? Fragen, die damals unter anderem die Mitarbeiter der IHK Kassel beantworteten. Zugleich suchten die Unternehmer aus der Region den Austausch – und setzten sich für den wirtschaftlichen Aufbau der DDR ein.

Die Bürger der DDR bereiteten den Boden für den bedeutendsten Moment in der Geschichte der Bundesrepublik. „Die Faszination und die Erkenntnis, dass wir in unserem nordhessisch-thüringischen Raum an einer weit über unser Land hinausreichenden, vielleicht sogar weltgeschichtlichen Wende unmittelbar teilhaben, darf uns begeistern", schrieb der damalige Hauptgeschäftsführer der IHK, Dr. Walter Giesler, kurz nach dem Fall der Mauer am 9. November 1989. Zugleich mahnte er, dass die Ereignisse nicht den Blick für die anstehenden großen Aufgaben und Probleme verstellen dürfte. Oberlehrerhafte Rezepte und mildtätige Gönnerhaftigkeit seien nicht gefragt.

Der historische Umbruch bot die Chance, die traditionell intensiven Kontakte von Nordhessen nach Thüringen und Sachsen wieder aufzugreifen. Bereits 1767 hatte Landgraf Friedrich II. das thüringische Schmalkalden dem Kammerbezirk zugewiesen. Das fand 1870 bei der Errichtung der Handelskammer Cassel durch Preußen seine Bestätigung. 1932 folgte die Fusion der IHK Kassel mit der Mühlhausens. Die Bezeichnung Industrie- und Handelskammer Kassel-Mühlhausen tilgte die nationalsozialistische Führung 1943, als sie die Gauwirtschaftskammern errichtete. Die Teilung Deutschlands zementierte die Trennung zwischen Nordhessen sowie Thüringen und Sachsen.

„Die Wirtschaft hat, der Not gehorchend, sich umorientiert", berichtete Giesler in der *Kurhessischen Wirtschaft*. Aus der Mitte Deutschlands an die Peripherie gerutscht, suchten die Unternehmer Anschluss an neue Märkte. Sie fanden sie – „oft unter großen Opfern", resümierte der frühere IHK-Hauptgeschäftsführer. „Auch die thüringischen Unternehmen mussten sich umorientieren in ein zentral gelenktes, Privatinitiativen ausschließendes, undemokratisches System und in einen geografischen Block mit vielen Abhängigkeiten und Auflagen", lenkte Giesler den Blick auf die andere Seite des Schlagbaums.

Die Folgen der politischen Zeitenwende spürten die Menschen in der Region ganz unmittelbar. Die Bürger der DDR strömten nicht nur in die Kasseler Innenstadt, sie richteten auch ganz grundsätzliche Fragen an ihre Nachbarn aus dem Westen. Ein System der Planwirtschaft hinter sich lassend, wollten und mussten sie mehr über die Spielregeln der sozialen Marktwirtschaft erfahren. Informationen waren unerlässlich. „Wer weiß – Hand auf Herz – wie das Wirtschaftssystem in der DDR funktioniert?", fragte Hauptgeschäftsführer Giesler im Dezember 1989 die Leser der IHK-Zeitschrift. „Und wer weiß drüben, wie die Marktwirtschaft, wie unternehmerisches Tun, wie die Selbstverwaltung bei uns aussieht?" Die ersten Kontakte legten diese Bruchstelle offen.

Beide Seiten besuchten sich vor Ort, um sich gegenseitig kennen und verstehen zu lernen, sie loteten die Grenzen vorhandener Potenziale aus. „Die ersten Erfahrungen zeigen, dass guter Wille, Fantasie und Tatkraft in ungeahnter Weise freigesetzt wurden", zog Giesler Ende 1989 ein erstes Fazit. Die Industrie- und Handelskammer leistete Pionierarbeit. Mitarbeiter hielten Informationsveranstaltungen zur sozialen Marktwirtschaft ab – und konnten die Nachfrage kaum bewältigen. Die Bürger aus dem Osten errichteten vor dem Kammergebäude zeitweise sogar Zeltstädte, um ihren Wissensdurst zu stillen.

Eine IHK-Arbeitsgruppe bereitete Sprechtage vor, die in verschiedenen thüringischen Städten stattfanden. Durch diese sollten sich die Führungskräfte aus DDR-Betrieben mit den westdeutschen Gegebenheiten sowie Kooperationsmöglichkeiten vertraut machen. Überdies musste das System von Plankennziffern abgelöst und die Grundlage für ein ordnungsgemäßes Rechnungswesen gelegt werden, um die realen Kosten und Erlöse transparent darzustellen. Ob Marketing, Kalkulation oder Kostenrechung: Die Kompaktseminare zur modernen Betriebsführung mussten schnell konzipiert und umgesetzt werden, um die Manager der DDR auf die Erfordernisse westlicher Länder vorzubereiten. Diese Informationsangebote erlebten förmlich einen Run: Für Seminare in den ostdeutschen Ländern, die für maximal 20 Personen ausgelegt waren, meldeten sich bis zu 600 potenzielle Teilnehmer.

Alte Kontakte lebten wieder auf

Ergänzend knüpfte die IHK Kassel Kontakte mit den für Wirtschaft zuständigen Stellen in der DDR. Vertreter der Kammer nahmen unter anderem an Gesprächen teil, die Delegationen aus Eschwege und Mühlhausen führten. Auch Partnerstädte jenseits der innerdeutschen Grenze belebten ihre Beziehungen wie Kassel und Arnstadt sowie Marburg und Eisenach. Fest vereinbarte die IHK Konsultationen mit dem Rat des Kreises Mühlhausen. Zugleich bereitete sie den Weg für Geschäfts-, Liefer-, Investitions- und Kooperationsprojekte. Grundstückseigentümer aus der DDR baten die Kammer, bei der Vermittlung von Interessenten ▶

für Immobilien zu helfen. Oft handelte es sich um aufgegebene Produktionsanlagen und Lagerhallen, auch unbebaute Grundstücke waren im Angebot. Ebenso standen Fragen nach der Vergleichbarkeit von Berufsbildern in Ost und West auf der Tagesordnung.

„Wer so viele Gespräche mit Existenzgründern, mittelständischen Kaufleuten und Kombinatsdirektoren führt, spürt eine Aufbruchstimmung in der DDR", beschrieb der IHK-Geschäftsführer und Beauftragte für DDR-Fragen, Wolfgang Frei, zu Beginn des Jahres 1990 seine Eindrücke. Wegen der großen Zahl der Ratsuchenden sah sich die IHK genötigt, Sprechzeiten für Besucher aus dem Osten Deutschlands einzuführen. Auf diese Weise sollten die Gesprächsergebnisse mit weniger Unterbrechungen aufgearbeitet werden, warben die Verantwortlichen um Verständnis. „Man fühlt sich erinnert an die Zeiten nach der Währungsreform, wo Pioniergeist manchmal Wunder wirkte", sagte Frei. Der war auch vonnöten: Der Produktivitätsrückstand in der DDR war hoch, der Investitionsbedarf enorm.

Eine Kooperationsbörse kanalisierte die Anfragen und Kontaktwünsche. Zum Jahreswechsel lagen der IHK Kassel 160 Vermittlungswünsche vor, davon circa 40 aus der DDR. Das Gros betraf den Konsumgüterhandel, ferner folgten der Maschinenbau und die Kunststoff verarbeitende Industrie. Im ersten Quartal schnellte der Wert auf 900 Anzeigen empor, etwa 60 Prozent aus der DDR. Bundesweit verzeichneten die Kammern zu diesem Zeitpunkt mehr als 10.000 Anfragen. Dessen ungeachtet suchten Betriebe und Unternehmen beidseits der Grenze direkte Kontakte.

„Ganz oben auf der Wunschliste der Betriebe steht nach den niederschmetternden Erfahrungen mit dem bisherigen System, selbstständig handeln zu können und nicht mehr vom Plan und seinen Lücken abhängig zu sein", schilderte Ernst-Albert Holzapfel Ende 1989 in der *Kurhessischen Wirtschaft*. Der damalige Vorsitzende des IHK-Geschäftsstellenausschusses Werra-Meißner und Geschäftsführer der friedola GmbH im grenznahen Meinhard-Frieda bei Eschwege betonte, dass viele es als beste Chance sähen, möglichst schnell zusammenzuarbeiten, um zu besseren Ergebnissen zu kommen. Ein gravierendes Problem sei der Verfall der DDR-Währung. Holzapfel: „Oft zu hören ist die manchmal fast bang klingende Frage: Was kommt nach der Euphorie?"

Nutzten die neue Reisefreiheit: Die Bürger der DDR verließen Ostdeutschland ...

... und nicht nur die Einwohner des Werra-Meißner-Kreises hießen sie willkommen. (Fotos: Eberth/Archiv)

„Der Bau von Luftschlössern kostet nichts, aber ihre Zerstörung ist sehr teuer."
Hans Peter Stihl, Präsident des DIHT

Für Geduld und einen langen Atem versuchten auch die Vertreter der IHK-Organisation zu sensibilisieren. „Ein in sich geschlossenes, vier Jahrzehnte perfekt und rigide durchgesetztes – wenn auch uneffizientes – System lässt sich nicht in Monaten umdrehen", warnte der damalige IHK-Hauptgeschäftsführer Giesler. Hans Peter Stihl, Präsident des Deutschen Industrie- und Handelstages (DIHT), ergänzte: „Der Bau von Luftschlössern kostet nichts, aber ihre Zerstörung ist sehr teuer." Die DDR sei unter all den bis dato realwirtschaftlich praktizierenden sozialistischen Modellen das erfolgreichste gewesen. „Und doch war sie so erfolglos, dass der heutige Wohlstand der DDR-Bürger nicht mal ein Drittel dessen ausmacht, was wir in der Bundesrepublik Deutschland erwirtschaftet haben", erklärte Stihl. Die Bürokratie wisse nichts vom Bedarf der Bürger, da sie sich mit den Bedarfsstrukturen der Konsumenten und Produzenten nur am Schreibtisch befasse und nicht durch die tagtäglichen Aktivitäten des Kaufens und Verkaufens. Politische Freiheit und dezentrale Autonomien in der Wirtschaft seien auf Dauer nicht zu trennen.

Am Neujahrsempfang 1990 der IHK nahmen erstmals Gäste aus Ostdeutschland teil. Um den riesigen Informationshunger der Vertreter der DDR-Wirtschaft wenigstens ansatzweise zu stillen, kündigte IHK-Präsident Christian Decken weitere Veranstaltungen an. „Es ist kaum zu bewältigen, aber eigentlich beglückend", sagte er. Ende Februar lud die Kammer zum ersten nordhessisch-thüringischen Wirtschaftstag in die Kasseler Messehallen ein. Rund 1500 Besucher kamen, davon knapp 900 aus der DDR. In 25 branchenbezogenen Gruppen tauschten sich die Wirtschaftsvertreter über Kooperationswünsche und -möglichkeiten aus, moderiert von in der IHK ehrenamtlich aktiven Unternehmern. Ein Fazit: Die fehlende Rechtsklarheit auf fast allen Gebieten bremste viele angedachte Zusammenarbeiten aus.

Unter anderem um beim organisatorischen Aufbau der IHK Erfurt zu helfen, eröffnete die hessische IHK-Arbeitsgemeinschaft Mitte März 1990 ein Büro in der thüringischen Landeshauptstadt. Dieses unterstützten auch die rheinland-pfälzischen Kammern und die IHK Arnsberg. In der Folge entwickelten sich die Kammern im Osten des Landes zu engagierten Förderern der sozialen Marktwirtschaft.

Nordhessen sei mit seiner Lage in der Mitte Deutschlands der geborene Partner nicht nur des benachbarten Thüringen und der DDR, sondern auch des gesamten Osteuropa, bekräftigte IHK-Vizepräsident Horst-Dieter Jordan nach dem Fall der Mauer. „Die Chance, die sich aus dem Wandel von der Randlage in eine zentrale Lage des deutschen Sprachraums ergibt und damit von Brückenköpfen zu einer Drehscheibe im West-Ost-Handel, ist groß", prognostizierte auch der frühere IHK-Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Giesler. „Es gilt, sie beherzt und beflügelt durch das Ende einer unmenschlichen Grenze und den Freiheitswillen unserer Landsleute in der DDR mit Tatkraft und Augenmaß zu nutzen." *A. Nordlohne* ■

Nach Jahrzehnten wieder eine freie IHK in Erfurt: IHK-Vizepräsident Horst-Dieter Jordan (links) und Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Giesler (Zweiter von links) aus Kassel mit Kollegen aus Frankfurt und Erfurt. (Bild: IHK-Archiv)

Thüringens Ministerpräsident in Nordhessen: Prof. Dr. Bernhard Vogel sprach 1993 beim Neujahrsempfang der IHK. (Foto: IHK-Archiv)

Nordhessen / Nach Grenzöffnung

Investitionsschub blieb aus

Kassel (bre). Die Euphorie wich der Ernüchterung. Knapp sechs Monate nach Öffnung der Grenze zwischen Hessen und Thüringen ist nach Angaben der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel festzustellen, daß der ursprünglich erhoffte Investitionsschub zwischen Werra und Eder bislang ausgeblieben ist. Zwar gab es „aus dem Westen" zunächst Anfragen nach Industriegrundstücken in Grenznähe, doch ist laut IHK-Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Giesler unter dem Strich nicht viel übriggeblieben. Gleichwohl geht die Kammer nach den Worten des DDR-Beauftragten Wolfgang Frei immer noch davon aus, daß Nordhessen mittelfristig vom neuen Hin-

rationswilligen Betrieben und Unternehmern aus Ost und West gehabt. Allein 1000 Wünsche zur Zusammenarbeit seien in der Kooperationsbörse gespeichert. 60 Prozent der Anfragen stammen dabei aus der DDR, wobei der Schwerpunkt im Handelsbereich liegt. Dabei seien 300 Kontakte geknüpft worden, von denen sich wiederum 10 bis 20 Prozent zu bleibenden Geschäftsbeziehungen entwickelt hätten.

Die Hauptaktivitäten der Kammer in Richtung DDR liegen zur Zeit vor allem in drei Bereichen. Dabei handelt sich um

- die Herstellung von Kontakten zwischen kooperationswilligen Firmen;
- Weiterbildung und Schu- von Arbeitnehmern und der DDR

dungszentren u.a.).

Darüber hinaus ist die Kasseler Kammer mit Rat und Tat aktiv am Aufbau der am 1. März dieses Jahres gegründeten Kammer in Erfurt beteiligt gewesen.

Zu den bisher gemachten Erfahrungen: Überrascht war man bei der Kasseler Kammer nach Angaben Freis, daß die DDR über viele Computerfachleute verfügt. Ein großer Teil von ihnen habe sich inzwischen auch selbständig gemacht. Dagegen fehle es an allen Ecken und Kanten an Absatzspezialisten. Die meisten Firmen fühlten sich absolut hilflos, wenn sie sich im Westen eigene Märkte suchen müssen. Darüber hinaus fehle es überall an Betriebswirten.

Zum Bereich Schulung und

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 9. Mai 1990/Stadtarchiv Kassel)

Objektgebundene Zonenrandförderung / Nach Vereinigung

Kammer für Wegfall bis spätestens 1993

Kassel (bre). Die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel hat sich angesichts der deutschen Vereinigung für ein Auslaufen der objektgebundenen Zonenrandförderung (Sonderabschreibungen für Investitionen u.a.) innerhalb der nächsten „zwei bis drei Jahre" ausgesprochen. Wie Präsident

lebensnotwendig angewiesen seien, nichts zu halten. Man erhoffe sich für diese Forderung in der IHK-Vollversammlung eine breite Mehrheit.

Decken wie auch Giesler meinten weiter, sie wollten dieser Forderung ein Zeichen auch für „eher vorsichtige Politiker" setzen. Decken wörtlich:

rung der kommunalen wirtschaftsnahen Infrastruktur (Ausweisung und Ausbau von Gewerbegebieten und Straßen im ehemaligen Zonenrand). Decken und Giesler sind der Ansicht, daß diese zusätzlichen Mittel im Rahmen der Zonenrandförderung noch mindestens fünf Jahre notwendig

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 5. September 1990/Stadtarchiv Kassel)

Gemeinsam mehr erreichen: Die Handelsausschüsse der Industrie- und Handelskammern Kassel und Erfurt tagten in der Fuldastadt. (Foto: IHK-Archiv)

DDR-Kontakte

IHK: Bislang 160 Anfragen

Kassel (bre). Rund 160 Anfragen mit Vermittlungswünschen, davon ca. 40 aus der DDR, liegen der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel zur zeit vor. Wie die DDR-Beauftragten der IHK, Wolfgang Frei und Wilffried Emde gestern erklärten, bezieht sich ein großer Teil der Anfragen auf den Konsumgüterbereich, den Maschinenbau und die kunststoffverarbeitende Industrie.

Nach Angaben der Kammer werden die Vermittlungswünsche, soweit innerhalb Nordhessens möglich, unmittelbar erledigt. Ansonsten werden sie in die bei den Kammern bundesweit laufende kooperationsbörse eingerückt. Für Interessenten hält die Kasseler kammer zusätzlich die Adressen aller Kombinate in der DDR bereit.

Emde verwies darauf, daß der innerdeutsche Warenverkehr nach wie vor nach den alten Regelungen (eingeschränkte Warenliste, zentrale Abwicklung mit Verrechnungseinheiten) abgewickelt wird.

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 29. Dezember 1989/Stadtarchiv Kassel)

Kontakte in die DDR aufbauen: IHK-Präsident Christian Decken richtete beim Neujahrsempfang 1990 einen entsprechenden Appell an die Unternehmer. (Foto: IHK-Archiv)

Austausch: Im August 1990 besuchte eine Delegation aus Kassels russischer Partnerstadt Jaroslawl die IHK. (Foto: IHK-Archiv)

IHK-Neujahrsempfang / Präsident Decken zur DDR-Öffnung:

„Letzte große Chance der Region“

Kassel (hos). „Die Öffnung der DDR wird eine große Chance für Nordhessen.“ Es sei die letzte Chance der Region für erdenkliche Zeiten, weithin und positiv ins Gespräch zu kommen. Das erklärte der Präsident der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel, Christian Decken, gestern abend anläßlich des traditionellen Neujahrsempfangs der Kammer in Kassel. Die Region müsse sich mit Hessen und den angrenzenden Nachbarregionen zu einem Tor in die Ostblockländer entwickeln. Decken appellierte an die Unternehmer, Kontakte mit „den Kollegen in der DDR und in den Ostblockländern“ aufzunehmen. Nordhessen müsse ungeheuer schnell und wach sein, um in jedem Stadium der Entwicklung zuerst am Ball zu sein.

Es müßten sich zusätzliche Handels- und Fabrikationsbetriebe und besonders Dienstleistungsunternehmen in Nordhessen ansiedeln und von hier aus helfen, die Gesundung der DDR-Wirtschaft zu unterstützen.

Gegen Füllhorn

Decken sprach sich in Sachen DDR-Hilfe dagegen aus, zum jetzigen Zeitpunkt „mit dem großen Füllhorn“ ohne Bedingungen Milliarden in die DDR zu pumpen. Die Bundesrepublik würde so nur dazu beitragen, das SED-System wieder zu festigen. Die DDR bestimme das Tempo der Reformen allein. Sie müsse durch neue Spielregeln beweisen, daß ernsthaft ein neuer Weg beschritten werden.

Was aber an sinnvoller Hilfe möglich sei, werde bereits jetzt Kammer-Seite schon getan. t Kontaktver- nationen und

NEUJAHRSEMPFANG DER IHK KASSEL: Präsident Christian Decken (links) appellierte an nordhessischen Unternehmer, Kontakte mit den Kollegen in der DDR zu suchen. (Foto: Lante

Zusammengehen der beiden deutschen Staaten aus, dies dürfe allerdings nicht um den Preis eines Herauslösens aus der Europäischen Gemeinschaft und dem westlichen Bündnis geschehen.

Decken wies darauf hin, daß die IHK von 1932 bis 1943 Industrie- und Handel

Verbindung erneuert werde.

Erstmals waren beim Neujahrsempfang der Kammer Gäste aus der DDR anwesend, unter anderem die Vorsitzenden der Räte der Kreise Heiligenstadt, Mühlhausen, Eisenach und Bad Salzungen.

Gute Ergebnisse

n Jahr, so Dek- r Wirtschaft rohnisse

wachstum von über acht P zent, einer Exportsteiger von über zehn Prozent und nem Anstieg der Beschäftigt zahl von über einem Proz sehr gut im Trend. Auch ihrigen Wirtschaftsbereic seien „gut bis sehr gut“ besch igt. Die konjunkturelle Situ ion lasse ein gutes Jahr 19 erwarten.

Der hessische Ministerpr dent Walter Wallmann erklä in seinem Grußwort unter an rem, man müsse „zuversic hne Euphorie in

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 20. Januar 1990/Stadtarchiv Kassel)

800 Unternehmer und Betriebsleiter aus Thüringen bei IHK-Semina

Vorbereitung auf den „Tag X“

Kassel (bre). Immer mehr Unternehmer und Betriebsleiter aus Thüringen bereiten sich intensiv auf den „Tag X“ (Beginn der Wirtschafts- und Währungsunion mit der Bundesrepublik) vor. Gestern waren es rund 800 Selbständige, Existenzgründer und Betriebsdirektoren bisheriger Volkseigener Betriebe (VEB), die einer Einladung der Industrie- und Handelskammer Kassel (IHK) zum nordhessisch-thüringischen Wirtschaftstag über die inzwischen offene Grenze nach Kassel gefolgt waren.

Kontakte anbahnen

Oberstes Ziel der Veranstal- ng war es, für die Besucher s Thüringen, Kontakte zu rdhessischen Unternehmern nd 600 waren anwesend) zum eiderseitigen Vorteil“ aufzu-

Kassel bereits Anfang Februar gegeben. Damals waren 400 Gäste aus der DDR gekommen.

Dabei ging und geht es weniger um die Bildung von Gemeinschaftsunternehmen („Joint-ventures“), wie IHK-Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Giesler erläuterte. Hier nämlich hätten insbesondere westliche Firmen aufgrund der westerhin fehlenden Rechtsgrundlagen im anderen Teil Deutschlands (Probleme im Steuerrecht und bei der Eigentumsfrage u. a.) noch großen Vorbehalte.

Vor diesem Hintergrund seien denn auch die Gäste aus der DDR momentan in erster Linie daran interessiert, Handelsvereinbarungen mit westlichen Partnern abzuschließen. Dazu gehörten westliche Lieferungen von Maschinen und Konsumgütern ebenso wie die Übernahme von Auftragsarbeiten.

überschreitenden Wirtschaftsverkehr sehr „konziliant“ agierten, ergänzte der DDR-Beauftragte bei der IHK, Wolfgang Frei. Konkrete Zahlen über bereits geschlossene Vereinbarungen gebe es aber nicht, weil die Unternehmen zur Rückmeldung an die IHK nicht gezwungen seien. Bekannt sei lediglich, daß es seit dem 9. November 1989, dem Tag der Grenzöffnung, noch kein Joint-venture-Vertrag zustande gekommen sei.

„Erste Hilfe“ geleistet

Im übrigen sei dies vorerst die letzte IHK-Veranstaltung dieser Art. Die Gründe laut Dr. Gieler: „Wir haben damit ‚Erste Hilfe‘ geleistet. Nunmehr liegt es an den Unternehmen selbst, voranzukommen“. Sprechtage der Kammer in DDR-Städten würden aber selbstverständlich

(Quelle: Hessische Allgemeine vom 27. Februar 1990/Stadtarchiv Kassel)

Prosit auf eine gute Zukunft: Thüringens Ministerpräsident Prof. Dr. Bernhard Vogel (links), Anneliese Augustin, Kassels Oberbürgermeister Hans Eichel, Wolfram Bremeier, IHK-Präsident Ludwig Georg Braun und IHK-Hauptgeschäftsführer Dr. Walter Giesler beim IHK-Neujahrsempfang 1993. (Foto: IHK-Archiv)

Interview: DDR-Bürger liebten die GmbH – Telefonieren war ein Problem

Zelten für die soziale Marktwirtschaft

Zerschlagen: Nach dem Fall der Berliner Mauer strömten viele DDR-Bürger nach Nordhessen. (Foto: ThorstenSchmitt - Fotolia)

Während 2011 und 2012 einige Aktivisten der kapitalismuskritischen Bewegung Occupy Frankfurt vor den Banktürmen der Mainmetropole campierten, schlugen in den Jahren 1989 und 1990 viele Bürger aus der DDR ihre Zelte vor dem Gebäude der IHK Kassel auf. Erleichtert, dem real existierenden Sozialismus den Rücken zukehren zu können, wollten sie mehr über das bundesrepublikanische Wirtschaftssystem erfahren. Der stellvertretende IHK-Hauptgeschäftsführer Ulrich Spengler zählte zu den Mitarbeitern, die damals ihre Fragen beantworteten. Ein Rückblick.

Der Fall der Mauer am 9. November 1989 und das Öffnen der innerdeutschen Grenze markieren einen Wendepunkt in der deutschen Geschichte. Wie empfanden Sie die Situation?

Ulrich Spengler: Ich habe mir nicht vorstellen können, dass die Grenzen so schnell geöffnet werden. Damals bin ich davon ausgegangen, dass eine Wiedervereinigung vielleicht 2050 möglich wäre. Die Menge der DDR-Bürger, die in der Folgezeit die IHK aufsuchte, überraschte uns. Wir hatten keine Zeit für große Vorbereitungen, mussten uns spontan den Gegebenheiten anpassen. Allerdings hat dieser Prozess auch wahnsinnig viel Spaß gemacht. Er war extrem spannend und betraf zugleich eine wesentliche Aufgabe der Industrie- und Handelskammern: Wir unterstützen die Menschen, die sich wirtschaftlich betätigen möchten, durch kostenlose Informationen und Ratschläge. Das wollten damals sehr viele. Mit fast jedem Gespräch konnten wir helfen, weil für die DDR-Bürger das System der sozialen Marktwirtschaft neu und fremd war.

Wenn Sie sich an den Mauerfall und die Folgemonate erinnern, welche Bilder kommen Ihnen in den Sinn?

Spengler: Täglich hat eine große Menge DDR-Bürger die Kammer aufgesucht, um sich zu orientieren und mit unserem Wirtschaftssystem vertraut zu machen. Viele reisten mit verschiedenen Produkten unter dem Arm an, um zu dokumentieren, welche Fertigkeiten und welches Know-how sie besaßen. Teilweise zelteten sie vor dem Kammergebäude. Viele Menschen wollten Kooperationen mit Akteuren aus dem Westen eingehen – was sie auch immer darunter konkret verstanden. Unsere Weiterbildungsveranstaltungen waren oft überlaufen. Wir führten deutlich mehr Beratungsgespräche als in den Jahren zuvor.

Als klar wurde, dass viele Betriebe der DDR-Wirtschaft den Systemwechsel nicht überstehen und die Arbeitslosigkeit jenseits der früheren innerdeutschen Grenze ansteigen würde, haben wir thematisch abgestimmte Seminare angeboten, um Arbeitslose in spe aufzufangen. Dazu gehörten insbesondere die älteren Arbeitnehmer. Diese hatten von den Themen Selbstständigkeit und Existenzgründung wenig Ahnung. Für mich war frustrierend, dass die wenigen privaten Unternehmer, die noch von der SED toleriert wurden, nach der Wende durch die Grenzöffnung oftmals Probleme bekamen. Ich fand es traurig, dass alteingesessene Betriebe, die teilstaatlich oder privat organisiert waren, es besonders schwer hatten und oft nicht überlebten.

Plan- trifft auf Marktwirtschaft: In den Kompaktseminaren für DDR-Bürger mussten die IHK-Mitarbeiter bei null beginnen – und die soziale Marktwirtschaft sowie die kaufmännische Betriebsorganisation erklären. Wo fängt man an, wo hört man auf?

Spengler: Wir haben in der Tat versucht, ein komplettes Arrangement zu bieten. Zum Beispiel haben die IHK-Mitarbeiter das Thema Unternehmertum und -persönlichkeit aufgegriffen, damit sich jeder selbst prüfen konnte, ob er wirklich den Weg in die Selbstständigkeit beschreiten möchte. Wir haben kleine Bücher aufgelegt, um mit diesen die Grundzüge der sozialen Marktwirtschaft zu erklären. Die Standardfrage der DDR-Bürger lautete, wie man eine GmbH gründet. Sie kannten kaum eine andere Rechtsform. Für viele war die GmbH ein Synonym für die soziale Marktwirtschaft. Zu unseren Aufgaben gehörte es, sie diesbezüglich aufzuklären. Wir stellten grundsätzliche Fragen: Was können Sie? Hat eine Existenzgründung Sinn? Anschließend haben wir Detailfragen geklärt, zum Beispiel die Finanzierung.

Wie groß war der Zeitdruck, ein Angebot auf die Beine zu stellen, das die Nachfrage deckt?

Spengler: Das war kein Hindernis. Hilfsmittel wie Informationsmaterialien standen uns bereits zur Verfügung. Das Beantworten der puren Masse an Fragen bereitete hingegen Schwierigkeiten. In den 1990er-Jahren veranstalteten wir beispielsweise einen Info-Tag zum Technologiemarketing in der Stadthalle Baunatal. Wir rechneten mit 150 bis 200 Teilnehmern – das war schon sehr hoch angesetzt. Es kamen 600 Besucher, 450 aus der DDR. Mit dem deutsch-thüringischen Wirtschaftsgipfel in den Kasseler Messehallen gab es eine noch größere Veranstaltung mit 1500 Besuchern, bei der 900 aus dem Osten des geteilten Landes kamen. Häufig mussten wir schnell und spontan reagieren, um deren Wünsche und Informationshunger zu befriedigen.

Zu den Aufgaben der IHK zu dem Zeitpunkt gehörte, Kontakte zu knüpfen und zu vermitteln. Wie schwierig war es, Beziehungen zwischen Akteuren aus der Bundesrepublik und der DDR herzustellen?

Spengler: Das Vernetzen selbst gestaltete sich nicht schwierig. Ein kritischer Punkt war, die Anspruchsniveaus zusammenzubringen. Die Westdeutschen durften sich nicht von großen Namen aus der DDR blenden lassen – zu Anfang ist uns das manchmal widerfahren. Als ich Anfang 1990 mit Vertretern großer Unternehmen nach Erfurt reiste, um uns mit Akteuren aus einer Branche zu treffen, prallten bezüglich des Fertigungsniveaus Welten aufeinander. Zwar waren die Betriebe im Ostblock führend, für den Weltmarkt war die Qualität jedoch nicht akzeptabel. Oft haben sich Unternehmer aus dem Westen viel erhofft. Diese Erwartungen scheiterten daran, dass im Osten anders produziert wurde, als man es erwartet hatte. Die Prozesse passten einfach ▶

nicht zusammen. Dadurch sind einige Kooperationen nicht zustande gekommen und viele Firmen aus dem Markt gefallen. Dessen ungeachtet gab es in der DDR viele dynamische und kreative Menschen, die sich im SED-Staat nicht entfalten konnten beziehungsweise durften. Diese haben nach dem Mauerfall mit dem notwendigen Kapital sehr schnell gut laufende kleine Firmen gegründet, mit denen Unternehmer aus dem Westen zusammengearbeitet haben.

Erklärte nach der Grenzöffnung die Grundzüge der sozialen Marktwirtschaft: Ulrich Spengler. Diese Aufnahme entstand während der Sitzung der IHK-Vollversammlung in Bad Sooden-Allendorf.
(Fotos: IHK-Archiv)

War es kompliziert, die richtigen Ansprechpartner ausfindig zu machen?
Spengler: Daten über den vollkommen unbekannten Markt DDR zu sammeln, war sehr aufwendig. Wir erstellten unter anderem eine Übersicht, welche Betriebe es in Erfurt und Heiligenstadt gab. Das wussten wir zuvor nicht mal ansatzweise. Die DDR-Statistik half uns nicht weiter. In der Theorie trafen wir dort auf ein hoch industrialisiertes und für den Weltmarkt gerüstetes Land. In der Praxis wurden unsere Erwartungen sehr schnell geerdet. Nachdem wir erste Kontakte geknüpft hatten, folgten schnell andere Herausforderungen: Oft waren die Ansprechpartner nach drei oder sechs Monaten weg – häufig auch die dazugehörigen Firmen. Die Fluktuation war sehr hoch, was sich allerdings bei einem solchen Transformationsprozess kaum vermeiden lässt. Die Kommunikation lief allerdings auch von Ost nach West. Insbesondere die Thüringer sind auf uns zugekommen und waren oft im Kammerbezirk. Wir sind natürlich ebenfalls nach Thüringen gereist und haben uns mit Wirtschaftsvertretern getroffen.

Im Frühjahr 1990 arbeiteten Sie in Erfurt.
Spengler: Dort war es unglaublich spannend. Wir lebten und wirkten noch unter den Bedingungen des alten Systems. Die Fassade war noch die alte, aber wir wussten: Das wird sich ändern.

Wie wichtig war es, dass die hessische IHK-Arbeitsgemeinschaft in Erfurt ein Büro errichtet hat?
Spengler: Sehr wichtig: Das Büro kanalisierte Wege und Kontakte. Wir saßen damals in der Kammer für Außenwirtschaft im Gildehaus. Wir lernten, wie die DDR funktioniert. Firmen aus Westdeutschland und Europa kamen auf uns zu. Sie waren froh, einen Ansprechpartner vorzufinden, der weiterhelfen und Kontakte vermitteln konnte. Die für Wirtschaft zuständigen Stellen in der DDR waren mit diesem Ansturm vollkommen überfordert, parallel laufende Umstrukturierungen taten ihr Übriges. Gleichzeitig halfen wir vor Ort beim Aufbau der IHK Erfurt. Eine außergewöhnlich spannende Zeit.

Was heute selbstverständlich ist, entpuppte sich damals als Herausforderung. So erwies sich die spontane Kontaktaufnahme per Telefon als problematisch.
Spengler: Regelmäßig hatte ich versucht, von Erfurt aus mit der IHK Kassel Kontakt aufzunehmen. Es hat nicht funktioniert. Das Leitungsnetz reglementierte das Telefonieren: Es existierte nur eine bestimmte Summe an Leitungen, die in die Bundesrepublik führten – diese waren permanent ausgelastet. Das Leitungsnetz nach Belgien wurde derweil kaum genutzt. Ich machte mir zunutze, dass dort ein Standort des damaligen Deutschen Industrie- und Handelstages (DIHT) war. Einmal wählen – schon nahm jemand vom DIHT den Hörer ab. Die Mitarbeiter haben meine Fragen und Anliegen an die IHK Kassel übermittelt. Das hat wunderbar funktioniert. Allerdings habe ich nur selten auf diese Option zurückgegriffen, um die Kollegen vor Ort nicht zu sehr zu beanspruchen. Wir haben teilweise per Telex – ein System zur Übermittlung von Textnachrichten über ein mit dem Telefonnetz vergleichbares, vermittelndes Telekommunikationsnetz – Mitteilungen elektronisch ausgetauscht. Kurz vor der Wende hatten wir die entsprechenden Geräte in der IHK Kassel abgeschafft und eingemottet. Wir reaktivierten sie, um uns mit den Firmen im Osten austauschen zu können.

Was hat Sie in den ersten Monaten beziehungsweise Jahren nach dem Fall der Mauer besonders beeindruckt?
Spengler: Wie viel wir erreichen und umsetzen können, wenn man anpacken darf, ohne große bürokratische Erfordernisse erfüllen zu müssen. Damals musste ad hoc entschieden und realisiert werden. Letzteres in einer Geschwindigkeit, von der wir jetzt nur träumen können. Das hat mich bis heute beeindruckt. Darüber hinaus haben mich die Herzlichkeit, Freundlichkeit und Neugierde der DDR-Bürger bewegt.

Das letzte gesamtdeutsche Verkehrsprojekt, die A 44 von Kassel nach Eisenach, kommt nur langsam voran. Wagen Sie eine Prognose, wann diese Vereinigung gelingt?
Spengler: Optimistisch betrachtet: 2025. Etwas pessimistischer: 2029. Bis 2020 kann es nicht mehr funktionieren, dann müssten alle Abschnitte schon bald im Bau sein.

Mit der Wende sind Nordhessen und der Altkreis Marburg vom Zonenrand in das Zentrum Deutschlands gerückt – weshalb auch die Infrastruktur an diese neue Lage angepasst werden musste. Welche Bilanz ziehen Sie als Standortpolitiker über 20 Jahre nach dem Mauerfall?
Spengler: Wir können mit der Entwicklung insgesamt sehr, sehr zufrieden sein. Die Lage ist klasse. Wir sind für die Logistikbranche hochinteressant geworden. Man fährt nun nicht mehr nur durch unsere Region oder an dieser vorbei, man hält jetzt hier. Bei uns wird produziert, umgeschlagen und distribuiert. Wir verfügen über leistungsfähige Arbeitskräfte und starke, innovative Firmen älteren und jüngeren Datums. Am Anfang hatten wir einige Schwierigkeiten durchzustarten, wollten unsere Chancen vielleicht auch nicht begreifen. In der Summe haben wir massiv von der Wiedervereinigung profitiert und unsere Chancen genutzt – nicht nur menschlich, sondern auch als Wirtschaftsraum und Region. Die graue Maus, als die wir früher gern bezeichnet worden sind, sind wir nicht mehr. Ein Beispiel: Junge Arbeitskräfte aus Stuttgart, Altötting und Leipzig haben mir berichtet, wie wohl sie sich hier fühlen und wie gut sie unsere Region finden. Die Kombination aus wirtschaftlicher Prosperität und hoher Lebensqualität scheint sich im bundesweiten Bewusstsein durchzusetzen.

Ulrich Spengler

Ein Ausblick: Wie entwickelt sich der IHK-Bezirk in den nächsten 25 Jahren?
Spengler: In 25 Jahren werden wir eine komplette Infrastruktur haben, die voll entwickelt ist und nicht weiter ausgebaut wird. Mehr Autobahnen wird es nicht geben – sie werden höchstens in der Breite erweitert. Ich hoffe noch auf eine Lösung bezüglich der A 4, wie auch immer diese aussehen wird. Der Flughafen Kassel-Calden wird, da bin ich mir sicher, funktionieren und weltweit vernetzt sein. Ich träume davon, dass er internationaler ist als derzeit vorgesehen. Aber auch ohne diese Ausrichtung wird er gut laufen und dem einen oder anderen Regionalflughafen den Rang abgelaufen haben, da die Lage hervorragend ist. Ich bin mir relativ sicher, dass der Flughafen auch per Schiene angebunden sein wird. Wir werden einen breit aufgestellten und starken Tourismus vorfinden, gerade im ländlichen Bereich. Insgesamt wird der ländliche Raum dünner besiedelt sein, gewisse Mittelzentren stärker. Als Region und GrimmHeimat sind wir noch präsenter in Deutschland. Es wird sich noch einiges entwickeln.

Das Interview führte Andreas Nordlohne ■

Grenzverkehr: die Busverbindung von Wartha (Thüringen) nach Wommen (Werra-Meißner-Kreis) im Jahr 1973. (Foto: IHK-Archiv/Förste)

Die Bundesministerin für innerdeutsche Beziehungen besuchte im März 1987 die IHK: Dr. Dorothee Wilms. (Foto: IHK-Archiv/Marschelke)

Eine Anzeige aus der September-Ausgabe 1990 des IHK-Magazins Kurhessische Wirtschaft. (Repro: IHK/Archiv)

DDR-Patenschaftsabonnement der KURHESSISCHEN WIRTSCHAFT

Die Einführung der Marktwirtschaft in der DDR stellt Betriebe und Verwaltungen vor erhebliche Probleme, der Informationsbedarf aus „westlichen Quellen" wächst ständig. Wir laden ein, für DDR-Bewohner und -Betriebe Patenschaftsabonnements der KURHESSISCHEN WIRTSCHAFT zu übernehmen. Der Bezug kostet für ein Jahr DM 48,–, der Versand ist eingeschlossen.
A. Bernecker Verlag, Postfach 140, 3508 Melsungen

Ja, ich übernehme ein Patenschaftsabonnement für die DDR:	Adresse in der DDR:

DDR-Patenschaftsabonnement: ein Angebot aus der Juni-Ausgabe 1990. (Repro: IHK/Archiv)

Zwischenbilanz der Zonenrandförderung: Die IHK informierte Journalisten während einer Pressefahrt im Oktober 1971 über die wirtschaftliche Lage an der Zonengrenze. (Foto: IHK-Archiv/Borowski)

1991 änderte sich der Name des IHK-Magazins

Einst Kurhessische Wirtschaft, heute Wirtschaft Nordhessen

Die IHK Kassel-Marburg gab erstmals 1903 eine Zeitschrift heraus, die „Veröffentlichungen der Handelskammer zu Cassel", dann ab 1921 die „Mitteilungen der Industrie- und Handelskammer zu Cassel".

Nach dem Zweiten Weltkrieg erschien das erste Heft der IHK-Publikation am 15. Februar 1946 unter dem Titel *Kurhessische Wirtschaft (KW)* als „Organ der Wirtschaftskammer Kurhessen". Dieser aus der Gleichschaltung der Kammern von 1943 stammende Name der Institution wurde schon bald wieder zugunsten der früheren Bezeichnungen geändert, sodass die *Kurhessische Wirtschaft* ab Heft 3 vom 15. März 1946 das „Organ der Industrie- und Handelskammer Kassel und der Handwerkskammer für den Regierungsbezirk Kassel" war. Ab April 1948 war die *KW* dann wieder die Zeitschrift nur der IHK, und so hieß sie auch 1963, als die Kammer in Kassel 200 Jahre alt war, und 1988 (225 Jahre).

Kurhessische Wirtschaft

ORGAN DER WIRTSCHAFTSKAMMER KURHESSEN

INDUSTRIE

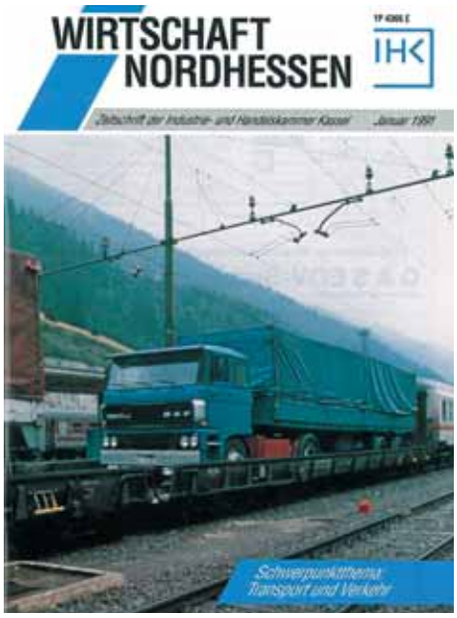
Premiere: Die erste Ausgabe der Kurhessischen Wirtschaft, erschienen im Februar 1946.

Ab Anfang 1991, also nach 45 (Nachkriegs-) Jahren, wurde die *KW* von der *Wirtschaft Nordhessen*, der *WN*, abgelöst. Damals schrieb der Autor zur Begründung und Erläuterung (Heft 1/1991, S. 5):

„Optisches Erscheinungsbild und Gestaltung einer Zeitschrift brauchen – da machen Kammerzeitschriften keine Ausnahme – ab und zu eine Auffrischung und Modernisierung. Das war auch für die Kurhessische Wirtschaft fällig, nachdem das jetzige Aussehen doch schon eine Reihe von Jahren „auf dem Buckel" hat.

In unserem Fall kommt noch dazu: Das Selbstverständnis in der Region hat sich in den letzten Jahren und erst recht seit Grenzöffnung und Vereinigung gewandelt.

Erster Ansatzpunkt: „Pro Nordhessen". Mit dieser Aktion, die die Kammer ins Leben gerufen hat und jetzt im gleichnamigen Förderverein auf breitere Ebene gestellt ist, sind Ansätze geschaffen worden zu einer neuen Identität Nordhessens – das ist für die Kammer ihr Bezirk (also auch und mit Nachdruck Stadt und früherer Landkreis Marburg!). Die Kammer steht zu der Aktion, deren Name zugleich Programm ist, und drückt das mit der Namensgebung auch für ihre Zeitschrift aus. Zweiter Ansatzpunkt: Im Zusammenhang mit den regionsübergreifenden Ansätzen für großräumigere Entwicklungsgedanken zusammen mit Ostwestfalen, Südniedersachsen und – inzwischen auch – Thüringen, ist von unserer Region immer nur als Nordhessen die Rede. Diese – wie „Pro Nordhessen" – zukunftsgerichtete Dimension regionalen Denkens wird von uns als Kammer unterstützt und spricht ebenfalls dafür, auch mit dem Titel des offiziellen Organs der Kammer den Standort klar herauszustellen.



Neue Optik: 1991 änderten sich Name und Layout. Die Wirtschaft Nordhessen war geboren.

Schließlich: 1991 ist zugleich das Jahr, in dem die Kammer ein neues Gebäude bezieht. Dies ist wahrlich kein alltägliches Ereignis: Das neue Haus am Kasseler Hauptbahnhof ist das fünfte Domizil der Kammer seit ihrer Gründung im Jahre 1763. Grund genug, so meinen wir, ein neues Kapitel aufzuschlagen, auch zum Beispiel bei der Kammerzeitschrift. Unsere Wahl fiel auf Wirtschaft Nordhessen.

Die Redaktion hofft, dass Ihnen die Wirtschaft Nordhessen gefällt, und bemüht sich weiter, im Rahmen ihrer begrenzten Möglichkeiten Ihnen viel Lesenswertes zu bieten. Wenn Sie in diesem Sinne selbst dazu beitragen wollen, freuen wir uns."

Seither wurden Erscheinungsbild und Gestaltung den aktuellen Entwicklungen angepasst, zuletzt 2011. *(Repros: IHK-Archiv)*

Der Autor **Dr. Herbert Marschelke** *war von 1981 bis 1998 Chefredakteur des IHK-Magazins und darüber hinaus in verschiedenen Funktionen für die Kammer tätig.*

Kostenloses E-Paper: Online im IHK-Magazin stöbern und Artikel speichern

Online durch die aktuelle und alte Ausgaben blättern und interessante Artikel speichern: Das sind zwei Optionen, wie Sie das kostenlose E-Paper des IHK-Magazins nutzen können. Der Verlag und die Redaktion stellen es kostenfrei unter **www.wirtschaftnordhessen.de** bereit.

Die Leser vor den Bildschirmen können unter anderem durch die elektronische Ausgabe blättern, indem sie eine Seitenecke mit der linken Maustaste festhalten und – wie bei einer gedruckten Ausgabe – vor- beziehungsweise zurückblättern. Für ein schnelleres Navigieren hält die linke Randspalte eine Übersicht der Doppelseiten bereit. Durch Anklicken gelangen Sie auf die entsprechende Seite. Mithilfe der Lupe zoomen Sie in die Artikel hinein und hinaus.

Finden Sie einen Artikel besonders lesenswert, können Sie diesen mit einer Schere ausschneiden. Das Werkzeug-Symbol finden Sie unten links in der Menüleiste. Eine komplette Seite speichern Sie mit wenigen Klicks, wenn Sie in der oberen Menüleiste den entsprechenden Befehl wählen. Sie können auch die gesamte Ausgabe herunterladen.

Zudem ist es möglich, in älteren Exemplaren zu stöbern und aus diesen Berichte respektive Seiten zu speichern. Dazu wählen Sie in der oberen Menüleiste die Rubrik „Ausgabe" und bestätigen die Option „Wirtschaft Nordhessen Magazin". Nach einigen Sekunden wird der Balken „Erscheinungstag (E-Tag) wählen" farblich hinterlegt. Jetzt haben Sie auf alle Ausgaben bis in das Jahr 2007 Zugriff. ■

Die regionalwirtschaftliche Entwicklung des IHK-Bezirks von 1990 bis 2013

Vom Zonenrand ins Herz der Republik

„Jetzt wächst zusammen, was zusammengehört", sagte Willy Brandt am 10. November 1989, einen Tag nach dem Fall der Mauer. Er sollte damit recht behalten, denn die Öffnung des Eisernen Vorhangs und die Wiedervereinigung spielen nicht nur in der Geschichte der Bundesrepublik Deutschland eine wichtige Rolle.

„Haus der Wirtschaft" in Kassel eingeweiht / IHK-Präsident Decken:

„Ein Zeichen zur Stärkung der Region"

Zusätzliche Aufgaben

SYMBOLISCHE SCHLÜSSELÜBERGABE

1991 eingeweiht: das Haus der Wirtschaft an der Kurfürstenstraße 9, der Sitz der Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg.
(Quelle: HNA vom 2. März 1991/Stadtarchiv; Foto: IHK/Schachtschneider)

Sie prägen auch die Regionalgeschichte des IHK-Bezirks Kassel-Marburg, der Wirtschafts- und Kulturregion mit seinen rund 1,2 Millionen Einwohnern, den Oberzentren Kassel und Marburg mit ihren sie umgebenden Landkreisen und den Landkreisen Hersfeld-Rotenburg, Schwalm-Eder, Waldeck-Frankenberg und Werra-Meißner. Diese Region ist seit der Öffnung der Länder Osteuropas und der Vereinigung der beiden deutschen Staaten wieder durch eine zentrale Standortsituation in der geografischen Mitte Europas geprägt, die sie mit Beginn des Kalten Krieges und der Zonengrenzziehung einst verloren hatte.

Der Raum liegt heute im Achsenkreuz großer Verkehrsstraßen mit den Nord-Süd- und Ost-West-Verbindungen der Bundesautobahnen, dem Eisenbahnnetz und in Kürze auch mit einer Luftverkehrsanbindung über den neuen Regionalflughafen Kassel-Calden. Der IHK-Bezirk verfügt über eine leistungsfähige Wirtschaftsstruktur mit großem Innovationspotenzial und internationaler Ausrichtung. Die GrimmHeimat NordHessen bietet eine sehr gute Lebens- und Erlebnisqualität und kann von sich behaupten, eine auch international wahrgenommene Tourismusregion zu sein.

Rückblickend wird deutlich, dass die Basis für Wachstum und Beschäftigung während der Zeit der Zonenrandlage eine andere war. Damals waren weite Teile Nord- und Mittelhessens von produktionsorientierten Betriebsstätten mit eher geringem Forschungs- und Entwicklungsaufwand besiedelt, die durchaus auch angezogen wurden durch hohe Investitionszuschüsse. Wirtschaftlich geprägt war die Region von großen industriellen Produktionen, was durch die Zonenrandförderung eher verfestigt wurde. Insbesondere Betriebsstätten der Metall- und Elektroindustrie bestimmten die Wirtschaft – von Dienstleistungen kaum eine Spur. Die Exportquoten befanden sich durchgehend unter 20 Prozent bis in die 80er-Jahre hinein.

Der mit der Internationalisierung nach der Wiedervereinigung verbundene Strukturwandel hat sich in Nordhessen rascher vollzogen als in anderen Teilen Westdeutschlands. Dem globalen Wettbewerb zunehmend ausgesetzt, führte die Industrie damit einhergehend Rationalisierungen durch und verlegte arbeitsintensive Produktionsschritte. Gleichzeitig richteten erstmals Dienstleistungsunternehmen ihren Blick auf die Region, von denen sie heute mehrheitlich geprägt ist. Porträts der ansässigen Unternehmen beschreiben besser als jede noch so gute Statistik den Wandel, den die Region in den vergangenen mehr als zwei Jahrzehnten vollzogen hat.

Positive Effekte durch neue Lage

Sieht man von der Wirtschafts- und Finanzkrise 2008 ab, welche die Region deutlich besser überwunden hat, als dies in vielen anderen Wirtschaftsräumen der Fall war, scheinen sich die positiven Effekte, die sich durch die veränderte geostrategische Lage in der „neuen Mitte" nach der Wiedervereinigung eingestellt haben, weiter fortzusetzen.

Besonders die vom Fahrzeug- und Maschinenbau geprägte documenta-Stadt Kassel erfährt seit 2005 eine bemerkenswerte Dynamik im Großstädtevergleich. In den vergangenen Jahren hat sich keine deutsche Stadt so gut entwickelt wie Kassel, insbesondere in den Bereichen Arbeitsmarkt, Soziales, Wirtschaft und Wohlstand. Sie ist weltweit als Hauptstadt für zeitgenössische Kunst bekannt. Die Auswirkungen der documenta spiegeln sich nicht nur in der kulturellen Gestaltung Kassels wider, sondern strahlen ökonomisch auch auf das Umland, mit ihrem Tourismuseffekt auf Gastronomie, Hotellerie und Einzelhandel ab. Marburg, der Geburtsort Hessens, ist als Universitätsstadt und mit der einzigen nordhessischen Max-Planck-Einrichtung der gewachsene Wissenschaftsstandort zwischen Tradition und Innovation. Marburg hat sich zu einem Standort für hightech-orientierte Dienstleister entwickelt, insbesondere in hochspezialisierten technischen und naturwissenschaftlichen Bereichen.

Die Bedeutung ausländischer Märkte hat für die regionale Wirtschaft über die Jahre immer stärker an Bedeutung gewonnen, was die Zuwachsraten der regionalen Exportquote zeigen, die in den vergangenen Jahren stetig gestiegen sind. Der IHK-Bezirk Kassel-Marburg ist ein internationaler Wirtschaftsstandort geworden, und Unternehmen verschiedenster Branchen sind heute in ihren Segmenten Weltmarktführer. Die Industrie weist gegenwärtig, trotz aller Internationalisierungseffekte, mit ihren immer noch rund 125.000 Beschäftigten eine leistungsfähige Struktur auf, deren industriellen Schwerpunkte mit dem nach wie vor starken Mobilitätssektor in Kassel, der Medizintechnik in Melsungen, der Nahrungs- und Genussmittelindustrie in Stadtallendorf, der Energietechnik im Raum Frankenberg und der Solartechnologie im Landkreis Kassel hoch ausdifferenziert sind. ▶

IHK ist typische Flächenkammer

Die IHK Kassel-Marburg ist eine typische Flächenkammer, deren beide stärksten Pole im Norden Kassel und im Süden Marburg sind. Die Prägung des IHK-Namens durch die beiden stärksten Standorte Kassel und Marburg beschreibt die Gesamtregion am schlüssigsten und stärkt die Positionierung des IHK-Standortes Marburg, und vice versa. Viele Unternehmen wurden neu gegründet, was die seit Jahren durchweg positive und steigende Zahl der Selbstständigen belegt. Reformen, in der Form von Kürzungen bei den Gründungszuschüssen, implizieren künftig Änderungen im Gründungsgeschehen. Insgesamt weist der Bezirk der Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg heute rund 74.000 gewerbliche Unternehmen mit fast 420.000 Beschäftigten aus. Das sind etwa 26.000 Beschäftigte mehr als noch Anfang der 90er-Jahre. Unter Vernachlässigung des Handwerkes und der freien Berufe bestimmen die großen Unternehmen zwar deutlich überproportional die Ertragskraft, doch sind die Träger der Beschäftigung die vielen kleinen und mittelständischen Unternehmen. Dies trägt bei konjunkturellen Umschwüngen zur Stabilität bei.

Verkehrsinfrastruktur als Basis des Distributionsstandorts Nordhessen

Hessen ist wirklich nach allen Seiten offen. Das ist nicht zuletzt der wiedergewonnenen zentralen Lage und der relativ guten Verkehrsinfrastruktur geschuldet, dass zuallererst die Logistiker – insbesondere im Raum Kassel und Bad Hersfeld – Zuwachs belegen und Nordhessen die späteste Cut-off-Zeit innerhalb Deutschlands vorzuweisen hat, was die Region für die Mobilitätswirtschaft zu einem wettbewerbsfähigen Distributionsstandort macht.

Allerdings war ein wesentlicher Teil der nordhessischen Verkehrsinfrastruktur bis zur Wiedervereinigung weitestgehend auf Nord-Süd-Verkehre ausgerichtet. Bis dato war Kassel durch die A7 exzellent mit Hannover-Hamburg-Skandinavien und den hessischen, deutschen und europäischen Wirtschaftszentren im Süden verbunden. Die früher zwangsweise schwach frequentierte Hauptverbindung in Richtung Osten, die A4, ist wieder hergestellt worden, um das damals abrupt und danach stetig gestiegene Verkehrsaufkommen bestmöglich abzufangen. Daher ist ihr bestehender Ausbau in Planung. Die A 38, die Nordhessen und Südniedersachsen an den mitteldeutschen Wirtschaftsraum Halle-Leipzig anbindet, ist seit Ende 2009 vollständig befahrbar. Und die A 44, das letzte Verkehrsprojekt Deutsche Einheit, ist nach viel zu langen Querelen endlich im Bau.

Ferner sind in den vergangenen Jahren auch diverse Ortsumgehungen im Bereich der B 3, 249 und 252 entstanden. Die verkehrstechnische Anbindung der Universitätsstadt Marburg an Nord- und Südhessen ist über die Schiene und Straße gegeben. Richtung Süden erschließt die noch unvollendete A 49 von Kassel die Landkreise Schwalm-Eder, Waldeck-Frankenberg und teilweise Marburg.

Der auf den Weg gebrachte Ausbau von Kassel-Calden zu einem leistungsfähigen Regionalflughafen, der kurz vor seiner Eröffnung steht, wird die verkehrstechnische Infrastruktur Nordhessens komplettieren. Damit wird die Region auch im Luftverkehr eine zentrale Position einnehmen.

Fast zeitgleich zur Wiedervereinigung wurde Kassel, die Stadt des traditionsreichen Lokbaus, an die erste Hochgeschwindigkeitsstrecke der Deutschen Bahn AG Hannover-Kassel-Wilhelmshöhe zusammen mit dem IC-Bahnhof Kassel-Wilhelmshöhe angeschlossen, dessen Einzugsgebiet bis weit nach Nordrhein-Westfalen reicht. Die Entwicklung Kassels zu einem auch internationalen Konferenzstandort belegt den unmittelbarsten Vorteil, dass heute fast alle wichtigen ICE-Linien im Halbstunden-Takt über Kassel geführt sind.

Die regionale Infrastruktur ist ein volkswirtschaftlicher Potenzialfaktor, und ihre Weiterentwicklung ebnet die „Wege für morgen". Vor diesem Hintergrund kommt dem Neu- und Ausbau der Verkehrsinfrastruktur eine zentrale Rolle dafür zu, die Standortqualität in Nordhessen weiter zu verbessern, von der ländliche Räume deutlich abhängiger sind als Ballungsräume mit ihrer inzwischen dominanten Ausrichtung auf Dienstleistungen.

Breitband ist Standortfaktor

Neben dem Ausbau der Energienetze kommt im Zeitalter der Informations- und Kommunikationstechnologie der Telekommunikationsinfrastruktur eine wichtige Rolle zu. Sie ist laut einer IHK-Umfrage einer der bedeutendsten Standortfaktoren für die Regionalwirtschaft geworden. Die Versorgung der Region mit Breitband, die zumeist ländlich noch schwach ausgeprägt ist, ist ein wichtiger Faktor geworden, mit dem die Wettbewerbsfähigkeit der Region erhalten bzw. gesichert werden kann. Damit können Synergieeffekte erzeugt werden, die Kostensenkungspotenziale beinhalten, neue, auch grenzüberschreitende, Netzwerke und Märkte erschaffen und bis hin zur Industrie 4.0 reichen.

Wissenschaft und Wirtschaft arbeiten seit Jahren zusammen

Die Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft und Wissenschaft ist in Nordhessen und dem Altkreis Marburg über die Jahre weiter gewachsen und ein zentraler Entwicklungsfaktor der Region geworden. Kassels noch relativ junge Hochschule, die als Reformhochschule Kassel im Jahr 1971 gegründet wurde, als auch die traditionsreiche Phillips-Universität Marburg, die erste protestantische Universität, im Jahr 1527 von Phillip dem Großmütigen gegründet, erfahren nicht nur seit einigen Jahren einen relativ hohen Zuwachs von angehenden Akademikern und generieren damit ein erhebliches Potenzial an hochqualifizierten Absolventen, sondern sind wichtige Quellen von innovativen Technologien und ▶

Nord-Süd-Verbindung: die A 7. *(Foto: Schachtschneider)*

Dienstleistungen, welche die Region besonders prägen. Hier ist der Wissens- und Technologietransfer ein Teil der nachhaltigen Gesamtentwicklungsstrategie.

Diverse Forschungs- und Entwicklungsinstitutionen konnten in den vergangenen Jahren angesiedelt werden. Weitere Einrichtungen wie die 1995 gegründete FiDT GmbH, die technologieorientierte Existenzgründer und junge Unternehmen unterstützt, das Patentinformationszentrum, das eine wichtige Funktion bei der Förderung von Marktbearbeitung sowie bei der Forschung und Entwicklung einnimmt, und die 1999 als Kassel International Management School gegründete UNIKIMS, die sich zu einem Kompetenzpartner auf universitärem Niveau fest etabliert hat, geben wichtige Impulse für die regionale Entwicklung.

Aktuell ist ein Science-Park im Umfeld der Kasseler Universität im Aufbau. Er soll die Förderung der Zusammenarbeit von Wissenschaft und Wirtschaft, insbesondere die Planung, Errichtung, Verwaltung sowie das Betreiben von Zentren, die Unternehmensgründungen sowie die systematische Zusammenarbeit von Universität und innovativen Wachstumsträgern der Region unterstützen.

Märchenhafte GrimmHeimat NordHessen: Das Dornröschenschloss Sababurg liegt romantisch-verwunschen im Herzen des mächtigen Reinhardswaldes. *(Foto: Lantelmé)*

Tourismus ist wichtiger Faktor

Ein bedeutendes Charakteristikum des Wirtschaftsraums Nordhessen ist seit langer Zeit der Tourismus. Er zählt mit zu den wichtigsten Wirtschaftsfaktoren in der Region, die durch ihre attraktive Vielfalt zu jeder Jahreszeit die unterschiedlichsten touristischen Zielgebiete beziehungsweise Highlights anzubieten hat. Schon vor dem Zusammenschluss der beiden deutschen Staaten ist das Bestreben der Region erkennbar, sich aus dem Schatten zu lösen und durch Eigeninitiative zu ihrer Stärkung beizutragen.

War die Tourismusbranche in Nordhessen über Jahre geprägt durch kleinteilige Strukturen, wird inzwischen das große touristische Potenzial mit seinen wunderbaren naturräumlichen Bedingungen, zu denen die reichen kulturellen Schätze und Freizeitangebote Nordhessens zählen, gemeinschaftlich im Rahmen des Regionalmanagements erschlossen. Das Regionalmanagement Nordhessen mit seiner eigenen operativen Handlungsstruktur ist auf die Förderung der Cluster Mobilität und Logistik, Tourismus, Energie sowie Gesundheit und seit 2009 auf dezentrale Energietechnologien ausgerichtet. Es ist faktisch die Weiterentwicklung von Pro Nordhessen, welches 1985 von der Industrie- und Handelskammer Kassel ins Leben gerufen wurde.

Einer der Meilensteine in der Entwicklung der Destination war die Entscheidung zur Einführung der regionalen Dachmarke GrimmHeimat NordHessen im März 2007. Gekrönt wurde dieser Entschluss durch das Urteil einer Experten-Jury beim Kultur Award um den Titel „Stadtmarke des Jahres 2012". Hier erreichte die Dachmarke einen sehr guten zweiten Platz. Dies dokumentiert, dass die deutschlandweite und internationale Vermarktung der Region auf dem richtigen Weg ist.

Demografischer Wandel

Die Entwicklung der Bevölkerung, deren Anzahl nach dem Fall der Mauer stetig gewachsen ist, hat ihren Höchstwert Ende der 90er-Jahre erreicht und geht seitdem zurück. Dieses Phänomen legt den demografischen Wandel offen, der vor allem die ländlicheren Gebiete der Region betrifft. Dieser Vorgang zeigt seine Auswirkungen auch auf dem Arbeitsmarkt in Form von zunehmender Angebotsverknappung, insbesondere an Fachkräften. Für die Performance des regionalen Arbeitsmarkts, die rückblickend auf gut zwei Jahrzehnte sehr durchwachsen ausgefallen ist und mit einer Arbeitslosenquoten von 13 Prozent im Jahr 1997 kein Anlass für eine positive Arbeitsmarktbilanz gab, ist festzustellen, dass sie sich seit einigen Jahren zunehmend positiv vom Bundesdurchschnitt absetzt.

Eine selbstbewusste Bevölkerung

Die Menschen in Nordhessen haben über die Zeit ein anderes Bewusstsein ausgebildet, als es sie noch weitgehend und über Jahrzehnte nach dem Zweiten Weltkrieg geprägt hat. Sie wissen um ihre eigenen Potenziale und Stärken und warten nicht auf die Ideen oder Hilfen Dritter. Sie sind selbstbewusst und haben daraus die Kraft, selbst notwendige Veränderungen einzuleiten.

Wirtschaft hat Chancen genutzt

Die Wirtschaft im IHK-Bezirk Kassel-Marburg hat ihre erweiterten Chancen nach der Wiedervereinigung genutzt und ist zu einem zentralen und internationalen Wirtschaftsstandort mit einer leistungsfähigen Wirtschaftsstruktur in der Mitte Deutschlands, im Herzen Europas und guter Verkehrsinfrastruktur geworden. Der Raum hat dabei auch an Attraktivität als Tourismusregion gewonnen. Menschen und Unternehmen sind hier willkommen und finden ein gutes Umfeld vor. Eine solche Entwicklung zu erhalten und weiter voranzutreiben, ist gemeinsame Aufgabe der Wirtschaft, Politik, Verwaltung und der Bevölkerung. Für die Zukunftsperspektive dieses Raumes wird die Industrie- und Handelskammer Kassel-Marburg auch langfristig ein leistungsfähiger Partner sein. ■

Die Autoren: **Dr. Walter Lohmeier** *ist Hauptgeschäftsführer der IHK Kassel-Marburg,* **Nils Bartels** *Referent des Hauptgeschäftsführers.*

Dr. Walter Lohmeier

Nils Bartels

Außenwirtschaft

Der Export gewinnt an Gewicht

Feierte 2012 Premiere: der erste nordhessische Außenwirtschaftstag in den Räumen der IHK. *(Fotos: Nordlohne)*

Die regionale Exportquote des verarbeitenden Gewerbes liegt derzeit bei rund 46 Prozent. Über 600 größere Unternehmen sind mehrheitlich im Besitz ausländischer Gesellschafter oder werden von ausländischen Managern geführt. Das sind einige Indikatoren für die Internationalität der regionalen Wirtschaft des IHK-Bezirks Kassel-Marburg.

Die Besetzung der höheren Managementebenen durch ausländische Mitarbeiter und die Vielzahl von Unternehmern mit ausländischen Wurzeln im Handels-, Gastronomie- und Dienstleistungsbereich zählen ebenfalls dazu. 2012 hat das IHK-Team International 23.874 Ursprungszeugnisse, Handelsrechnungen, Visaanträge und sonstige Bescheinigungen ausgestellt. Das ist der Status quo. War dies schon immer so?

1990 sah es ganz anders aus: Die regionale Exportquote lag stetig unter Landes- oder Bundesschnitt. Die Hälfte der Ausfuhren wurde gerade mal mit sechs Partnerländern abgewickelt, die bis auf die USA alle in Westeuropa lagen. Heute hat sich das Bild gewandelt: Frankreich ist zwar weiterhin der Absatzmarkt Nummer eins, musste aber wie andere traditionelle Absatzländer deutlich Federn lassen. Profitiert haben die Region Mittel- und Osteuropa, die Gemeinschaft Unabhängiger Staaten (GUS), der Verbund NAFTA (North American Free Trade Agreement) sowie zahlreiche Länder Asiens und Lateinamerikas. Einfuhrseitig sieht es ähnlich aus: Die westeuropäischen Importeure wurden verdrängt von der Volksrepublik China, der Russischen Föderation und den Ländern Mittel- und Osteuropas.

Die Ursachen für die Diversifikation sind vielfältig: Überalterte Gesellschaften und absatzschwächere Märkte in Westeuropa, wachstumsstarke, konsum- und investitionshungrige Märkte im Osten, in Asien und Lateinamerika sowie politische Veränderungen wie der Fall des sogenannten Eisernen Vorhangs ließen die Reihenfolge in der Bedeutung der wichtigsten deutschen Handelspartner durcheinanderwirbeln. Brasilien, Russland, Indien, China – die sogenannten BRIC-Staaten – stehen momentan im Zentrum eines globalen Interesses. Die „Next Eleven", allesamt Schwellenländer und noch vor einigen Jahren als Entwicklungsländer links liegengelassen, sind bereits dabei, ihnen den Rang abzulaufen. Afrika verfügt nicht nur über Diamanten und Gold, sondern auch über Seltene Erden und andere begehrte Rohstoffe. Rohstoffimporteure wie die Volksrepublik China haben dies frühzeitig erkannt und sich strategisch um eine nachhaltige Rohstoffsicherung bemüht – nicht nur in Afrika, sondern auch in Lateinamerika und Südostasien. Deutschland hat erst relativ spät gemerkt, dass dort die Karten für die Zukunft neu gemischt und verteilt werden. Mittlerweile bemüht sich auch die regionale Wirtschaft intensiv darum, die rohstoffbasierten Devisenüberschüsse dieser Länder in die Lieferung von Investitions- und Konsumgüter umzuwandeln.

Nicht nur immer exotischere Absatz- und Lieferländer stellen die Außenwirtschaftsunternehmen aus Nordhessen und dem Altkreis Marburg vor ständig neue Herausforderungen, sondern auch die Volatilität der Märkte und Währungen zwingt zu neuen Maßnahmen und Strategien. Instrumente zur Absicherung von Währungsschwankungen und Maßnahmen zur Rohstoffpreissicherung gehören heute genauso zum Repertoire wie Preisgleitklauseln auf der Abnehmerseite.

Auch die Art des Außenwirtschaftsgeschäftes hat sich gehörig gewandelt. Reichte es vor Jahren oft noch aus, eine Ware gut verpackt und pünktlich an einen bestimmten Ort im Ausland zu liefern, wird heute wesentlich mehr verlangt: Planungs- und Projektierungsleistungen im Vorfeld, die schlüsselfertige Übergabe komplexer Anlagen und kundengerechte Teillieferungen aus einem Konsignationslager im Ausland gehören zum Standard.

Der Autor Norbert Claus ist Leiter des IHK-Teams International. *(Foto: AN)*

Dabei sollte sich der After-Sale-Service in Philadelphia oder in Johannisburg nicht von dem in Kassel oder München unterscheiden.

Die Stärken der regionalen Wirtschaft liegen darin, genau auf diese Herausforderungen zu reagieren: Verlässlichkeit und Vertrauen, maßgeschneiderte Lösungen auf höchstem technischen Niveau und Produkte mit Weltklassestandard sind die Pfunde, mit denen wir wuchern können.

Dabei arbeiten unsere Außenwirtschaftsunternehmen unter erschwerten Rahmenbedingungen. Ausufernde Embargovorschriften, endlose Anti-Terrorlisten mit verwirrenden Alias-Namensangaben, sich überlagernde nationale und EU-Exportkontrollvorschriften, konkurrierende Vorgaben der US-Exportkontrollbehörden lassen die Ausfuhrverantwortlichen nicht immer gut schlafen. Hat man endlich „ATLAS-Einfuhr" und „ATLAS-Ausfuhr" mit Erfolg eingeführt und die Hürden zum „Zugelassenen Wirtschaftsbeteiligten" oder besser „Authorized Economic Operator" geschafft, sollen nun auch noch die Vorgaben zum „Bekannten Versender" erfüllt werden, ohne dass auch nur ein Stück Ware mehr in ein Drittland verkauft wird. Damit aber der innergemeinschaftliche Warenverkehr nicht zu einfach wird, hat sich die Finanzverwaltung die „Gelangensbestätigung" als Nachweis für das ordnungsgemäße Verbringen einer Ware in das EU-Ausland ausgedacht.

Das gewachsene Selbstbewusstsein vieler Staatslenker schlägt sich in den bilateralen Handelsabkommen mit der EU nieder. Gab es in der Vergangenheit weitgehend vergleichbare Regelungen über das Entstehen eines Warenursprungs, setzen sich mittlerweile die EU-Verhandlungspartner mit ihren Vorstellungen durch. Südkorea hat den Anfang gemacht, andere – so ist absehbar – werden folgen. Es wird also nicht einfacher, sondern komplizierter. Gut, dass es Partner gibt, die die Außenwirtschaftsunternehmen mit Rat und Tat unterstützen. Einer davon ist die IHK. ■

Interview: Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun über die Internationalisierung

Für den Unternehmenserfolg über den heimischen Tellerrand hinausschauen

Herr Prof. Dr. h. c. Braun, die internationalen Verflechtungen der Unternehmen aus Nordhessen und dem Altkreis Marburg haben in den vergangenen Jahrzehnten deutlich zugenommen. Welchen Anteil hat das Auslandsgeschäft an der erfolgreichen Entwicklung der Region?
Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun: Sicherlich einen sehr großen. Man muss die Zeichen der Zeit erkennen, um in ihnen zu handeln. Viele Unternehmen in der Region haben das offensichtlich getan, denn wer heute erfolgreich sein will, muss über den heimischen Tellerrand hinausschauen und seine Produkte auch im Ausland vermarkten, vielleicht sogar für die jeweiligen Märkte vor Ort produzieren. Wenn die nordhessischen Unternehmen sich auf den internationalen Märkten behaupten können, profitiert die Region. Schon allein dadurch, dass Arbeitsplätze erhalten bleiben oder geschaffen werden können.

Auch für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) ist der Sprung über die Grenzen interessant. Warum sollten KMU bestehende Bedenken abstreifen und auf Außenhandel und/oder Direktinvestitionen im Ausland setzen?
Braun: Das gewünschte Produkt ist für den Kunden heute oft nur einen Klick weit entfernt. Ob es aus dem Nachbarort oder vom anderen Ende der Welt geliefert wird, ist für ihn gar nicht mehr entscheidend. Die geografische Nähe spielt eine immer geringere Rolle. Wer hier mitspielen will, muss sich die Regeln zu eigen machen. Nur so können Unternehmen überleben. Andererseits bieten sich auch gute Chancen für Unternehmen, sich Märkte zu erschließen.

B. Braun Melsungen hat 1925 in Mailand die erste Fertigungsstätte im Ausland errichtet, 1955 folgte eine Niederlassung in Spanien und 1956 in Chile – früh blickte sich das Unternehmen außerhalb des Landes nach neuen Märkten um. Warum entschied sich die Unternehmensführung für diese Strategie? Gab es auch Widerstände?
Braun: B. Braun hat sich in der Tat schon früh für eine Internationalisierung des Geschäfts entschieden und sie vorangetrieben. Zunächst in Europa, dann haben wir auch den Sprung auf andere Kontinente gewagt, in den 50er- und 60er-Jahren zunächst nach Südamerika, in den 70er-Jahren auch nach Asien und Nordamerika. Die Idee war, sich Rohstoffquellen zu sichern und in den Ländern präsent zu sein. Mit den Römischen Verträgen von 1957 wurde Europa zum Heimatmarkt, und es war uns wichtig, in allen europäischen Ländern Gesellschaften zu gründen. Wir haben fest daran geglaubt, dass der Plan der Politiker, eine europäische Wirtschaftsgemeinschaft zu schaffen, sich durchsetzen würde. Später wurde es durch den technischen Fortschritt der Informationstechnologie möglich, vom Stammsitz aus sich neue Kundenkreise zu eröffnen. Damit haben Unternehmen – auch kleine – heute viel bessere Chancen, im Ausland geschäftlich erfolgreich zu sein, auch wenn sie keine Dependance vor Ort haben.

Beim Verladen von Exportgut im Jahr 1960: Die B. Braun Melsungen AG hat früh die Internationalisierung des Geschäfts vorangetrieben. *(Foto: Archiv B. Braun Melsungen AG)*

„Wenn die nordhessischen Unternehmen sich auf den internationalen Märkten behaupten können, profitiert die Region."
Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun

Ob unzureichende Marktinformationen, fehlende Kenntnisse der rechtlichen Situation oder kulturelle Unterschiede im Geschäftsgebaren: Wie hat die B. Braun Melsungen AG diese Hürden damals gemeistert?
Braun: Natürlich muss man sich intensiv mit den Märkten, in die man eintreten will, auseinandersetzen. Dabei unterstützen ja auch die Außenhandelskammern. Dennoch sind gute Kontakte vor Ort Gold wert. Viele B. Braun-Gesellschaften im Ausland sind aus einer Kooperation mit einem einheimischen Vertriebspartner hervorgegangen. Jemanden vor Ort zu haben, der den Markt und die Kultur des Landes kennt, ist ein entscheidender Erfolgsfaktor.

Was empfehlen Sie KMU hinsichtlich der Initiierung von Auslandsgeschäften?
Braun: Schritt für Schritt und mit Bedacht vorzugehen. Wer im Ausland erfolgreich sein will, sollte sich auf die wichtigsten Märkte fokussieren und bei der Auswahl nach Größe und Bedeutung vorgehen. Grundvoraussetzung für Auslandsgeschäfte ist natürlich, dass die hergestellten Produkte international vermarktbar sind.

Was sind derzeit interessante beziehungsweise erfolgversprechende Auslandsmärkte?
Braun: Diese Frage kann man nicht losgelöst vom hergestellten Produkt beantworten. Für B. Braun sind es die aufstrebenden Märkte in Asien und Lateinamerika, weil wir hier großes Potenzial für die Vermarktung unserer Produkte sehen und viel höhere Wachstumsraten zu erwarten sind als zum Beispiel in den bereits gesättigten europäischen Märkten.

Die Fragen stellte Andreas Nordlohne ■

Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun *ist Vorsitzender des Aufsichtsrats der* **B. Braun Melsungen AG**. *Er leitete von 1968 bis 1971 die Niederlassung in Brasilien. 1977 wurde er – als Nachfolger seines Vaters Otto Braun – Vorstandsvorsitzender und leitete das Unternehmen bis 2011. Das Pharma- und Medizintechnikunternehmen ist seit der Gründung 1839 in Familienbesitz. Es beschäftigt weltweit über 44.000 Mitarbeiter und erzielte 2011 einen Umsatz von 4,6 Milliarden Euro. Von 2001 bis 2009 war Braun Präsident des Deutschen Industrie- und Handelskammertages – heute ist er dessen Ehrenvorsitzender. Zugleich wirkt er als Vizepräsident und Vorsitzender des Außenwirtschaftsausschusses in der IHK Kassel-Marburg.* *(Foto: IHK-Archiv)*

Berufsausbildung: Damaliger DIHK-Präsident Braun war Mitinitiator

Pakt sichert den Fachkräftenachwuchs

Gemeinsam für ein Ziel: Die Paktpartner halten zusammen.
(Foto: rusuangela24 - Fotolia)

Allen ausbildungswilligen und ausbildungsfähigen jungen Menschen ein Angebot auf Ausbildung zu unterbreiten: Das ist ein wesentliches Ziel des Nationalen Pakts für Ausbildung und Fachkräftenachwuchs in Deutschland. Dabei bleibt die Vermittlung in das duale Ausbildungssystem vorrangig. 2004 initiiert, wurde er bereits zweimal verlängert.

In den frühen 2000er-Jahren war in Sachen Jugend und Ausbildung einiges zusammengekommen:

- Starke Jahrgänge verließen die Schulen. Vielen der Abgänger wurde mangelnde Qualifikation und Ausbildungsreife nachgesagt.
- Seit Mitte der 1990er-Jahre waren zahlreiche Ausbildungsberufe überarbeitet und modernisiert worden und neue – unter anderem auf dem Gebiet der Informations- und Kommunikationstechniken – hinzugekommen. Gemeinsames Merkmal: Höhere Anforderungen an die Jugendlichen wie auch an Ausbilder und Ausbildungsbetriebe.
- Konjunkturell schwierige Zeiten hatten zur Folge, dass viele Ausbildungsbetriebe und solche, die es hätten sein können, Personal entlassen oder zumindest eine vorsichtigere Personalpolitik, auch bezüglich Ausbildung von Jugendlichen, fahren mussten oder sich ihren bisherigen Ausbildungsumfang nicht mehr leisten konnten.

Ergebnisse waren einerseits ein nachlassendes Angebot an Ausbildungsplätzen, andererseits eine zunehmende Zahl an Jugendlichen ohne Ausbildungsplatz, die sich anderweitig orientieren mussten oder in diversen „Warteschleifen" – vor allem Schulen – unterkamen.

In der Tat gibt es keinen unmittelbaren Zusammenhang zwischen dem von Konjunktur und künftigem Fachkräftebedarf abhängigen Angebot der Unternehmen an Ausbildungsplätzen, das heißt der Nachfrage nach Auszubildenden und der Nachfrage nach Ausbildungsplätzen seitens der Jugendlichen. Diese hängt zunächst primär von der Zahl der Schulabgänger ab und natürlich von deren Ausbildungsneigung sowie weiteren Faktoren.

Das System der dualen Ausbildung in Deutschland enthält keinen Ausgleichsmechanismus, der Angebot und Nachfrage nach Ausbildungsplätzen zur Markträumung steuert.

Insbesondere von Gewerkschaftsseite wurden in dieser Zeit verstärkt Forderungen gestellt nach einer Verpflichtung der Wirtschaft zur Ausbildung und nach einer Ausbildungsplatzabgabe oder -umlage, mit der nicht beziehungsweise „unzureichend" ausbildende Betriebe belastet und ausbildungswillige Betriebe sowie außer- und überbetriebliche Einrichtungen gefördert werden sollten. Von der damaligen rot-grünen Regierung wurde ein entsprechendes Gesetz auf den Weg gebracht.

Wie meist so steckte auch hier die Tücke im Detail der verschiedenen Kriterien, nach denen vorgegangen werden sollte: unter anderem Ausbildungsquote, Umlagehöhe, Fördersummen. Kaum zur Sprache kamen zudem die Ausbildungsfähigkeit von Betrieben sowie die zu erwartende Qualität der Ausbildung.

Von den Wirtschaftsorganisationen und den meisten Unternehmen wurden diese Forderungen und das vorgesehene Gesetz als kontraproduktiv eingeschätzt und abgelehnt. Als Antwort auf die Problemlage wurde vielmehr – maßgeblich initiiert vom seinerzeitigen DIHK-Präsidenten und Vizepräsidenten der IHK Kassel, Prof. Dr. h.c. Ludwig Georg Braun – ein zunächst auf drei Jahre ausgelegter Nationaler Pakt für Ausbildung und Fachkräftenachwuchs in Deutschland konzipiert und im Juni 2004 für die Wirtschaft vom DIHK, dem Zentralverband des Deutschen Handwerks (ZDH), der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA) und dem Bundesverband der Deutschen Industrie (BDI) einerseits und für die Bundesregierung vom Wirtschaftsminister und der Bildungsministerin abgeschlossen. Die Gewerkschaften verweigerten sich dem Pakt. Im Gegenzug wurde das Ausbildungsabgaben-Gesetz ausgesetzt.

In dem Pakt „verpflichten sich die Partner gemeinsam und verbindlich, in enger Zusammenarbeit mit den Ländern allen ausbildungswilligen und ausbildungsfähigen jungen Menschen ein Angebot auf Ausbildung zu unterbreiten. Dabei bleibt die Vermittlung in das duale Ausbildungssystem vorrangig. Auch Jugendliche mit eingeschränkten Vermittlungschancen sollen Perspektiven für den Einstieg in die berufliche Ausbildung und das Berufsleben erhalten."

Die Wirtschaft verpflichtete sich zu dem Ziel, mindestens 30.000 zusätzliche Plätze im Jahresdurchschnitt einzuwerben, ferner zusätzlich jährlich die Bereitstellung von insgesamt 25.000 Plätzen für betrieblich durchgeführte Einstiegsqualifikationen zu erreichen. Ein zu dem Bundespakt parallel laufender, auf hessische Strukturen bezogener Landespakt folgte im Herbst 2004.

In der Folge wurden bundes- und landesweit und regional Werbekampagnen gefahren. Mitglieder des Ehrenamts der Kammern, bei der IHK insbesondere die Vollversammlung und die Regionalausschüsse, unterstützt von den Servicezentren, sprachen Unternehmerkollegen an und warben für Ausbildung. Die Ausbildungsberater konzentrierten sich auf das Einwerben von Ausbildungsplätzen, insbesondere auch in bisher nicht ausbildenden Betrieben und legten dabei auch häufig die Ausbildungsfähigkeit der Betriebe großzügig aus. Unterstützung gab es durch die Entwicklung neuer Berufe in den aufstrebenden Dienstleistungsbereichen.

Zugleich wurden diverse weitere Maßnahmen aufgelegt, um einerseits Jugendlichen den Einstieg in Ausbildung beziehungsweise berufliche Qualifikation zu ermöglichen respektive zu erleichtern, andererseits auch den Betrieben bei der Umsetzung der Ausbildung zu helfen. Zu nennen sind beispielsweise Vorbereitungskurse für Jugendliche „Fit für Ausbildung", denn nicht selten und in zunehmendem Maße mangelt es Schulabgängern an wichtigen Ausbildungsvoraussetzungen. Hier wurden auch sogenannte Kompetenzchecks eingesetzt. ▶

Ein Gastbeitrag von Detlef Hesse von der Agentur für Arbeit Kassel

Arbeitsmarkt: eine nordhessische Erfolgsstory?

Mit 5,4 Prozent hat der Regierungsbezirk Kassel im Juni 2012 die niedrigste Arbeitslosenquote aller drei Regierungsbezirke in Hessen." Man hat sich inzwischen fast gewöhnt an solche Erfolgsmeldungen. Dabei ist es noch gar nicht so lange her, dass der Arbeitsmarkt in der Region der Entwicklung in Hessen regelmäßig hinterherhinkte, der Agenturbezirk Kassel die höchste Arbeitslosenquote aller hessischen Arbeitsagenturen aufwies und von einer Aufbruchstimmung bei der Wirtschaft sowie den Menschen in der Region kaum etwas zu spüren war.

Doch woran liegt es, dass Arbeitslosigkeit und Beschäftigung sich plötzlich besser entwickeln als der hessische Durchschnitt, dass Wirtschaftskraft, Steueraufkommen und Kaufkraft für Aufbruchstimmung sorgen, ein neues Selbstbewusstsein entstehen lassen, das vorher fast unbekannt war?

Bis zum Jahr 2005 galten noch die altgewohnten Spielregeln. Der Agenturbezirk Kassel hatte die höchste Arbeitslosenquote in Hessen, konjunkturelle Abschwünge setzten früher als in anderen Regionen ein und hielten meistens auch länger an. Mit Einführung der Hartz-IV-Gesetze 2004 wurde dann die Zahl der registrierten Arbeitslosen deutlich realistischer abgebildet als zuvor, indem zahlreiche frühere Sozialhilfeempfänger, sofern sie erwerbsfähig waren, nun auch in der Arbeitslosenstatistik geführt wurden. Der Höhepunkt dieser Veränderung wurde dann 2005 mit rund 43.000 Arbeitslosen und einer Arbeitslosenquote von über 14 Prozent im Agenturbezirk erreicht. Die Stadt Kassel mit einer besonders hohen Sozialhilfequote musste damals sogar über 19.000 Arbeitslose vermelden und wies mit 20,6 Prozent eine traurige Rekord-Arbeitslosenquote auf.

Innerhalb der vergangenen sieben Jahre reduzierte sich die Zahl der Arbeitslosen um mehr als die Hälfte, auf knapp 19.000 im gesamten Agenturbezirk, die Quote sank auf 6,2 Prozent im Juni 2012 und hat sich der Quote für ganz Hessen von 5,6 Prozent deutlich angenähert. Diese positive Entwicklung fiel noch deutlich stärker aus als in Hessen insgesamt mit einem Rückgang von immerhin rund 45 Prozent gegenüber 2005. Gleichzeitig stieg die Zahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten von rund 189.000 im Jahr 2005 im Agenturbezirk Kassel auf über 210.000 Mitte 2011 mit 11,5 Prozent stärker an als in Hessen mit 6,9 Prozent.

Der Autor Detlef Hesse ist Vorsitzender der Geschäftsführung der Agentur für Arbeit Kassel. (Foto: Agentur für Arbeit Kassel)

Sucht man nach Erklärungen für diese positive Entwicklung, stellt man fest, dass es nicht die eine Ursache gibt, sondern ein Zusammenwirken mehrerer Entwicklungen und manchmal auch glücklicher Umstände war.

Rein statistisch betrachtet sind die größten Beschäftigungszuwächse im Pflege- und Gesundheitsbereich, in der Logistikbranche, der Solartechnik und besonders im Bereich der Zeitarbeit zu verzeichnen. Schon diese Streuung zeigt, dass nicht eine einzelne Branche Treiber des Aufschwungs war, sondern sich auf „breiter Front" mit besonderen Schwerpunkten in Zukunftsbranchen der wirtschaftliche Aufschwung vollzog.

Geholfen bei der überdurchschnittlichen Entwicklung hat dann auch, dass besonders in den vergangenen Jahren krisengeschüttelte Branchen – wie zum Beispiel der gesamte Bereich der Finanzdienstleister – in Nordhessen nie die Bedeutung hatten wie in anderen Regionen und sich dadurch bremsend auf den Aufschwung ausgewirkt haben wie zum Beispiel in der Rhein-Main-Region. Und dass gerade die Großunternehmen, die in der Region ansässig sind, sich auch in und nach der letzten Krise 2008/2009 als besonders stabil und wettbewerbsfähig gezeigt haben (das war bei Weitem nicht überall so), ist ein Umstand, der maßgeblich zu der positiven Entwicklung beigetragen hat.

Eine etwas genauere Betrachtung dieser Entwicklung zeigt aber auch, wo die Herausforderungen der Zukunft liegen und welches Risikopotenzial, unabhängig von konjunkturellen Einflüssen, für die weitere Entwicklung besteht. Von dem Wachstum der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten von 11,5 Prozent seit 2005 profitierten Personengruppen nach ihrem Bildungs- respektive Ausbildungsstand sehr unterschiedlich. Am stärksten stieg die Zahl der Beschäftigten mit Fach- oder Hochschulabschluss mit 38 Prozent, gefolgt von den Beschäftigten mit Berufsausbildung von 4,9 Prozent. Die Zahl der Beschäftigten ohne Berufsausbildung hingegen sank im gleichen Zeitraum um sieben Prozent.

Diese Entwicklung zeigt klar den Trend zu höheren Qualifikationen am Arbeitsmarkt auf und verweist damit auf die Frage, wie in der Zukunft der Fachkräftebedarf der Unternehmen angesichts der in Nordhessen besonders negativen demografischen Entwicklung gedeckt werden kann. Von der Beantwortung dieser Frage, genauer von den Aktivitäten zur Sicherung eines ausreichenden Fachkräftepotenzials, hängt entscheidend der wirtschaftliche Werdegang der Region ab. ■

Ferner wurden auf die Ausbildung anrechenbare Bausteine zur Einstiegsqualifizierung in Betrieben entwickelt. Es wurden Ausbildungsverbünde geschaffen, in denen voll ausbildungsfähige Betriebe beziehungsweise außer- und überbetriebliche Einrichtungen solche Ausbildungsinhalte vermitteln, die in anderen, insbesondere neuen Ausbildungsbetrieben, zum Beispiel aufgrund fachlicher und organisatorischer Spezialisierung, nicht angeboten werden können.

So gelang es tatsächlich, das Ausbildungsplatzangebot beträchtlich zu vergrößern und deutlich mehr Jugendliche in Ausbildung beziehungsweise deren Vorbereitung zu bringen. Allerdings reichten diese erheblichen Anstrengungen nicht aus, um neben den starken aktuellen Schulabgängerkohorten auch die bis dahin angewachsene Bugwelle zuvor nicht vermittelter Altbewerber sofort zu beseitigen. Viele von ihnen sahen sich gezwungen, andere Wege zu gehen und zum Beispiel weiter Schulen zu besuchen – ein Notbehelf, der den Schulen erhebliche Belastungen bescherte.

Verlängerung in 2007 und 2010

Allmählich aber, auch unterstützt durch eine wieder anziehende Konjunktur, wurden die großen Mengen bisher nicht in angemessener Ausbildung stehender Jugendlicher abgebaut. Erleichtert wurde die Entwicklung auch durch zurückgehende Schulabgängerzahlen. Gleichwohl wurde 2007 und 2010 eine Verlängerung des Ausbildungspaktes um jeweils drei Jahre vereinbart.

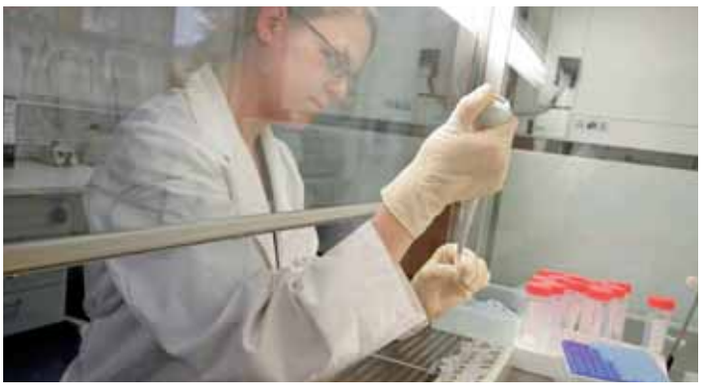
Diese Verlängerungen fielen auch deshalb leichter, weil durch den Ausbildungspakt die Zusammenarbeit der beteiligten Akteure – insbesondere Arbeitsverwaltung, Schulen und Kammern – eine neue Qualität erreicht hatte. Die Folgen: mehr Transparenz, mehr Offenheit, gemeinsames Ziehen an demselben Strick in der gleichen Richtung statt gegenseitiger Schuldzuweisungen, ein positives und produktives Klima.

All dies wird auch weiterhin nötig sein, um die sich im Zuge des bereits einsetzenden Fachkräftemangels wandelnden Ziele eines solchen Paktes auch künftig zu erreichen.

Dr. Herbert Marschelke ■

Agentur für Arbeit Marburg: Plus bei sozialversicherungspflichtig Beschäftigten

Zwischen Kesseln, Therapie, Tapete und Kinder-Schokolade



Gewachsener Wissenschaftsstandort zwischen Tradition und Innovation: Unter anderem die Philipps-Universität und die Pharma- und Medizinbranche am Behring-Standort zählen zu den größten Arbeitgebern. *(Foto: Philipps-Universität/ Martin Leissl)*

Der Arbeitsmarkt des Agenturbezirks Marburg hat im Unterschied zu vielen anderen keine einheitliche Struktur. Während die Bereiche Gesundheit, Wissenschaft und Dienstleistung seit jeher das Umfeld der Hauptagentur Marburg prägen, sind die im ländlichen Raum östlich von Marburg gelegenen Geschäftsstellen Stadtallendorf und (ehemalig) Schwalmstadt stärker industriell und handwerklich geprägt. Das gilt auch für die im westlichen Teil des Landkreises liegende Region der Geschäftsstelle Biedenkopf.

• **Lage und Struktur des Agenturbezirkes:** Der Agenturbezirk Marburg liegt in der nördlichen Hälfte Hessens und entspricht seit Oktober 2012 komplett der politischen Raumgliederung des Landkreises Marburg-Biedenkopf. Davor umfasste er die Stadt Marburg und den östlichen Teil des Landkreises Marburg-Biedenkopf sowie den südlichen Teil des Landkreises Schwalm-Eder. Er liegt damit in der Nachbarschaft der Arbeitsagenturbezirke von Korbach, Kassel, Gießen, Limburg-Wetzlar, Fulda-Bad Hersfeld.

• **Entwicklung des Arbeitsmarktes im Marburger Land (in den Landkreisgrenzen) in den vergangenen zwei Jahrzehnten:** Die Entwicklung lässt sich anhand einiger Wirtschaftsindikatoren, zum Beispiel der Zahl der Arbeitslosen und Betriebe sowie der Beschäftigungsentwicklung, skizzieren.

Die Zahl der ansässigen Betriebe am Wirtschaftsstandort Landkreis Marburg-Biedenkopf zeigt eine stetige Entwicklung nach oben, von 4893 Betrieben im Jahresdurchschnitt 1990 bis 5322 Betrieben 2011. Das spiegelt sich auch wider in der Zahl der gemeldeten freien Arbeitsstellen (Jahresdurchschnitte), die sich seit dem Jahr 2000 beständig erhöht hat. Mit der guten Präsenz der Arbeitsagentur in den Betrieben ist es gelungen, aus dieser Entwicklung heraus auch gute Chancen für Arbeitsuchende zu schaffen. Waren es 2000 1448 freie Stellen, so konnten 2011 insgesamt schon 1777 Stellen den Jobsuchenden zur Verfügung gestellt werden. Die Nachfrage nach Arbeitskräften hat sich im Zeitablauf aber auch immer stärker auf qualifiziertes Personal fokussiert. Der Bedarf an Fachkräften ist im Zuge des technischen Fortschritts, gestiegener Qualitätsstandards und der Erfordernisse höherer Produktivität deutlich angewachsen.

Lag die Zahl der jahresdurchschnittlich arbeitslosen Personen im Landkreis 1990 bei 5361, waren es 2011 6381, wobei es auch im Marburger Land konjunkturkrisenbedingt in den Zeiträumen 1997/1998 sowie 2005/2006 massive Erhöhungen der Zahl arbeitsloser Menschen zu verzeichnen gab. Prägend ist allerdings auch hier, dass der gute Mix an Branchen in der Region die manchmal branchenspezifischen Dellen auf dem Markt nicht mit der in anderen Regionen zu verzeichnenden Härte hat einschlagen lassen.

Parallel dazu spricht die steigende Zahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten (SvB) für sich und damit für die Attraktivität des Standortes Marburg und Landkreis in Mittelhessen: 1990 waren hier 75.775 Menschen SvB, ihre Zahl hat sich kontinuierlich mit kleinen Schwankungen bis 2011 auf 83.860 gesteigert. Der höchste Anteil an sozialversicherungspflichtig Beschäftigten entfällt traditionell auf das verarbeitende Gewerbe (rund 30 Prozent), gefolgt von Gesundheits- und Sozialwesen (rund 20 Prozent), Metallerzeugung und -bearbeitung (rund zehn Prozent) sowie Handel und Instandhaltung (rund zehn Prozent).

• **Das zeichnet die Region aus:** Marburg als Hochschulstandort ist der gewachsene Wissenschaftsstandort zwischen Tradition und Innovation. Zu den größten Arbeitgebern in Marburg zählen heute die Philipps-Universität, das privatisierte und zum Rhön-Klinikum gehörende Universitätsklinikum Gießen/Marburg und die international tätigen Unternehmen der Pharma- und Medizinbranche am Behring-Standort*: CSL Behring, Novartis Behring und Siemens Healthcare Diagnostics.

Im stärker ländlich strukturierten Gebiet der Geschäftsstellen Stadtallendorf und Schwalmstadt (ehemalig) und Biedenkopf (seit 1. Oktober 2012) haben sich die Betriebe aus den Bereichen Maschinenbau, Metall, Elektro, Süßwaren sowie Sozialpflege zu wichtigen Wirtschaftsfaktoren entwickelt und etabliert. Traditionell bestimmen ganz maßgeblich überwiegend kleine und mittelständische Einheiten aus allen Branchen, zum Beispiel Handwerk, Industrie, Handel, Logistik und Versicherung, das Wirtschaftsprofil der Region.

Die Region der Geschäftsstelle Stadtallendorf ist bis heute sehr stark industriell geprägt. In Bezug auf die sozialversicherungspflichtige Beschäftigung dominieren hier die Unternehmen der Metallbearbeitung und -verarbeitung, wie etwa die Eisengießerei Winter. Von Bedeutung ist zudem die Nahrungs- und Genussmittelindustrie, zum Beispiel Ferrero, und das produzierende Gewerbe, beispielsweise die Marburger Tapetenfabrik.

Im dörflich strukturierten Geschäftsstellenbereich Biedenkopf ist traditionell der Metall-, Maschinen-, Modell- und Formenbau stark vertreten. Dazu zählen unter anderem die Firmen Johnson Controls, Buderus, Roth, C+P und Meissner AG. Auch die Kunststoff verarbeitende Industrie ist in der Stadt ansässig, unter anderem die Firma Elkamet. Durch eine Vielzahl kleiner und mittlerer Gewerbe- und Industriebetriebe verfügt die Region über einen guten Mix an gewerblicher und industrieller Produktion.

Kurz notiert am Rande: Die touristisch interessante Deutsche Märchenstraße geht durch die Orte Neustadt, Stadtallendorf, Amöneburg und Marburg und wird damit in weiten Teilen vom Agenturbezirk umrahmt. ■

**Begründer: Emil von Behring, Träger des ersten Nobelpreises für Medizin, der sich vor über 100 Jahren als Bakteriologe und Serologe aufgrund seiner Forschungen über die Diphterieerkrankung verdient gemacht hat.*

IHK / Nach Wahl Brauns

Erhält Hinterland größeres Gewicht?

Ludwig Georg Braun

Kassel (bre). Spektakuläre neue Schritte stehen nicht an. Da halte er es mit Bundesaubenminister Genscher und dessen Aussage, wichtig sei es vor allem, verläßlich zu sein in einer gewissen Kontinuität, erklärte gestern der am Vortag neu gewählte Präsident der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel, Ludwig Georg Braun (47, Vorstandsvorsitzender der B. Braun Melsungen AG) in einem ersten Statement als Kammer-Chef gegenüber unserer Zeitung. Das heißt aber nicht, daß alles so bleibt wie bisher. Wichtig vor allem laut Braun: „Wir werden uns stärker bemühen, die regionalen Interessen in unsere Arbeit einzubeziehen". Diese von ihm formulierte Zielrich- ... habe die Vollversa- ... sehen, doch sei zu ... durch der

(Quelle: HNA, 22. März 1991/Stadtarchiv Kassel)

INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER

Himmelsstürmer setzt Zeichen

IHK Industrie- und Handelskammer Kassel

Aufgepeppt: Die Industrie- und Handelskammer hat ein neues Logo. (Foto: nh)

KASSEL ■ Der Himmelsstürmer ... zeigen, wo's langgeht: Im Logo der Industrie- und ... (IHK) Kassel das einheitliche Auftreten der Organisation betonen soll. Auch der Spitzenverband der ... Zeichen. Der ... Han- ... IHK Kassel ihren neuen Auftritt allerdings nicht beschränken. Auch ihre Internet-Seiten (www.ihk-kassel.de) wurden neu gestaltet. Online stellt die Kammer den Nutzern Datenbanken, neue Informationen zu ... Recht und Berufs- ... (fu)

(Quelle: HNA, 29. Juni 2001/ Stadtarchiv Kassel)

Prominenter Referent: Bundesverkehrsminister Matthias Wissmann im April 1994 in der IHK. (Foto: IHK-Archiv)

Wirtschaft

INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER

Viele neue Gesichter in der Vollversammlung

KASSEL ■ In der gerade gewählten Vollversammlung der Industrie- und Handels- ... hoch ist der Anteil derjenigen, deren Betrieb erst in den neunziger Jahren gegründet wurde. ... der Vollversammlung haben ... Gebietsbetriebe 23, Handels- ... 29 Sitze. Dienst- ... die

(Quelle: HNA, 19. Oktober 1999/Stadtarchiv Kassel)

IHK-Partnerschaft Kassel — Obihiro (Japan): "Freundschaftliche Beziehungen"

Die Beziehungen zwischen Nordhessen und der japanischen Region ... (Hokkaido) werden vielfältiger: Die Industrie- und Handels- ... Obihiro und die IHK Kassel schlossen ... Vereinbarung ... wiesen die japanischen Delegationsteilnehmer auf die Möglichkeit hin, von Nordhessen über gute Beziehungen zu Firmen der IHK Obihiro auch Zugang zu den japanischen Großunternehmen zu finden. ... besonderes Interesse besteht ... in Deutschland ... ichen

(Quelle: Extra Tip, 21. Juli 1991/Stadtarchiv Kassel)

IHK-NEUJAHRSEMPFANG

Kammer will „Aufbruch zu Neuem"

KASSEL ■ Mit neuen Organisationsstrukturen und neuen Zielen will die Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel das neue Jahr starten. IHK-Präsident Ludwig Georg Braun ... gestern beim Neujahrsempfang der Kammer in ... vor 800 Gästen den „Aufbruch zu Neuem". ... präsentieren und neue Kontakte zu knüpfen. Braun nannte als einen der kräftigen Arbeitsschwerpunkte, vor allem kleinen und mittleren Unternehmen bei der fortschreitenden Internationalisierung und Globalisierung zu helfen. Dazu wollen die hessischen Kammern „Kompetenzzentren" mit grenzüberschreitenden Schwerpunkten ... Frankfurt Spezialisten für den US-amerikanischen Markt aufbieten. Das Ziel sei, daher mitzuhelfen, „die Exportquote unserer Region zu erhöhen", um in den Mitgliedsunternehmen Geschäftsvolumen und Beschäftigung zu sichern und auszubauen.

Der „Aufbruch zu Neuem" verlange aber gerade beim Blick nach Osten zunächst ... Frühjahr der Auf- und Ausbau von Kunden- und Servicezentren in der Region, um den Mitgliedsunternehmen ohne lange Wege schnell und effektiv mit Rat und Tat zur Seite stehen zu können.

Die Geschäftsstellen in Eschwege, Bad Hersfeld und Marburg werden ausgebaut, in Korbach wird am 1. April ein neues Servicezentrum entste- ...

(Quelle: HNA, 11. Januar 1997/Stadtarchiv Kassel)

Zu Gast in der Präsidentenrunde: IHK-Vollversammlungsmitglied Detlef Kümper (im Bild rechts) im Jahr 1997 mit (von rechts) dem IHK-Präsidenten Ludwig Georg Braun, Ex-Regierungspräsident Dr. Burghard Vilmar und IHK-Ehrenpräsident Christian Decken. (Fotos: Archiv/Eberth)

Pro Nordhessen wird zehn

...roßer Bahnhof zum zehnten Geburtstag von „Pro Nordhessen". Bundesfinanzminister Hans ...Eichel war der Stargast bei der Feier des Vereins, der sich die Vermarktung der region auf die ...hnen geschrieben hat. Und dass dem Verein dies gelungen ist, davon zeigte sich Eichel in sei ... Nordhessen auf eigen Stärken aufmerksam gemach

(Quelle: Extra Tip, 22. März 2000/Stadtarchiv Kassel)

REGIONALMANAGEMENT

Kammer: Start zum 1. Juni möglich

Die Industrie- und Handelskammer will, dass das Regionalmanagement seine Arbeit noch im Frühsommer aufnimmt. Die Wirtschaft erwarte dies, vor allem Druck will sie ... digt werden. Spengler betonte die Tatsache, dass es bis heute noch keinen verbindlichen Termin für die nächste Gesprächsrunde gebe. „Es wird langsam immer sur, dass die Konferenz der Leitungsgruppe, bestehend aus Politik, Wirtschaft ... Osterz- ... ist. Der Lenkungskreis hat die Aufgabe, die Richtung des Regionalmanagements vorzugeben und das operative Geschäft mehr oder weniger zu kontrollieren.

Zuständig für die eigentliche Arbeit soll ein Team mit einem ... verantwortlich- ... gig und „richtig gut". Er oder sie sollte die Region sehr gut kennen und nicht „verbrannt" sein. Das letzte Wort bei der Auswahl habe der Steuerungskreis.

Das Management ist zuständig für die Koordinierung der Bundesarbeitsteams, die vor Ort besonderen Fällen in verschie- ...

(Quelle: HNA, 6. April 2001/Stadtarchiv Kassel)

Ein Blick in die Zukunft: Einschätzungen des IHK-Präsidiums

Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren?

Welche Themen werden die Unternehmer aus Nordhessen und dem Altkreis Marburg in den nächsten 25 Jahren beschäftigen? Was wird die Menschen in der Region umtreiben? Die Redaktion hat die Mitglieder des IHK-Präsidiums um ihren Blick auf die Dinge gebeten – abhängig davon, welche Branche beziehungsweise welche Region die einzelnen Vertreter der Wirtschaft in dem Gremium repräsentieren.

Dr. Martin Viessmann, Viessmann Werke GmbH & Co. KG, Allendorf/Eder
(Foto: Viessmann)

Industrie ist Basis für den Erfolg

Der Industrie kommt in Deutschland nach wie vor eine Schlüsselrolle für wirtschaftliches Wachstum zu. Im Unterschied zu vielen anderen Ländern verfügt Deutschland noch über vollständige Wertschöpfungsketten. Das heißt, die deutschen Unternehmen führen nicht nur Forschung und Entwicklung, sondern auch ihre Produktionsprozesse größtenteils im Inland durch. Das ist ein entscheidender Erfolgsfaktor für die wirtschaftliche Entwicklung in der Zukunft. Ohne ein klares Bekenntnis der Politik zum heimischen Produktionsstandort ist jedoch langfristig eine wettbewerbsfähige Industrie kaum möglich. Die Unternehmen stehen zunehmend im internationalen Wettbewerb. Folglich sind die Standortbedingungen Wettbewerbsfaktoren.

„Ohne ein klares Bekenntnis der Politik zum heimischen Produktionsstandort ist jedoch langfristig eine wettbewerbsfähige Industrie kaum möglich. Die Unternehmen stehen zunehmend im internationalen Wettbewerb."
Dr. Martin Viessmann

Neben vielen weiteren Rahmenbedingungen braucht die Industrie insbesondere eine verlässliche Energieversorgung zu bezahlbaren Preisen sowie genügend gut qualifizierte Fachkräfte. Und die produzierenden Unternehmen sind ganz besonders auf eine intakte Verkehrsinfrastruktur angewiesen, damit ihre Produkte auch schnell und zuverlässig ausgeliefert werden können. Eine gute Industriepolitik ist gleichzeitig eine gute Wirtschaftspolitik – sowohl auf EU- und Bundesebene wie auch in der Region.

Großhandel hat sich ständig gefestigt

Mit circa 2400 Betrieben stellt der Großhandel einen wesentlichen Anteil an den IHK-Mitgliedsfirmen im Bezirk der IHK Kassel-Marburg. Im Handelsregister eingetragen sind es noch 1500 Großbetriebe, davon rund 1000 mit Hauptsitz im IHK-Bezirk. Der Großhandel als Marktmittler zwischen Einzelhandel, Handwerk und Industrie wurde schon oft totgesagt, hat sich jedoch ständig gefestigt und in vielen Branchen an Bedeutung zugenommen.

Volkswirtschaftlich betrachtet nimmt der Groß- und Außenhandel mit rund acht Prozent der gesamten Wertschöpfung nach Dienstleistung und Industrie die drittgrößte Position ein. Im Zuge der Globalisierung und sich weltweit verstärkenden, globalen Wirtschaftsverflechtungen gewinnt der Groß- und Außenhandel zunehmend an Bedeutung, wobei die Möglichkeiten, die die neuen Medien und E-Commerce bieten, vor neue Herausforderungen stellt und gleichzeitig große Chancen öffnet.

Jörg L. Jordan, W.& L. JORDAN GmbH, Kassel
(Foto: IHK-Archiv)

„Die zentrale Lage Nordhessens mit einer erstklassigen logistischen Infrastruktur bietet im IHK-Bezirk Kassel-Marburg eine hervorragende Ausgangslage."
Jörg L. Jordan

Die zentrale Lage Nordhessens mit einer erstklassigen logistischen Infrastruktur bietet im IHK-Bezirk Kassel-Marburg eine hervorragende Ausgangslage. In Verbindung mit effizienten Prozessen in logistischer und kaufmännischer Abwicklung sowie innovativen, internationalen Marketingstrategien haben die hier ansässigen Betriebe beste Chancen für eine zukünftig weiterhin nachhaltige und positive Geschäftsentwicklung.

Gesundheitssektor: Branche mit Zukunft

Eines steht fest: Die Gesundheitswirtschaft ist bedeutend auch für unseren IHK-Bezirk. Arbeiten in Nordhessen laut Hessen-Agentur doch schon jetzt über 18 Prozent der Erwerbstätigen in Krankenhäusern, Arztpraxen und Pflegeeinrichtungen, im Fachhandel oder in der Medizintechnik- und Pharmaindustrie. Deutlich mehr als im Bundesdurchschnitt.

Deshalb ist es wichtig, dass wir uns den speziellen Zukunftsaufgaben stellen: dem steigenden Kostendruck, stetig strengeren Regularien der Gesundheitsbehörden, aber auch der zunehmenden Medizinprodukte-Konkurrenz aus Asien. Wir müssen in allen Bereichen der Gesundheitswirtschaft innovativ sein und Prozesse noch effektiver gestalten, um diesem Druck standhalten und am Ball bleiben zu können.

Prof. Dr. h. c. Ludwig Georg Braun, B. Braun Melsungen AG
(Foto: B. Braun)

Auf der anderen Seite leben die Menschen gesundheitsbewusster; sie werden älter und bleiben länger sportlich aktiv. Die Industrie verstärkt ihre Forschungsanstrengungen und exportiert in die ganze Welt. All das verspricht Wachstumsimpulse auch für die kommenden Jahre.

Die Gesundheitswirtschaft ist eine Branche mit Zukunft. Gut für Nordhessen.

Ein Blick in die Zukunft: Einschätzungen des IHK-Präsidiums

Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren?

Hans-Jürgen Germerodt, Werkmeister GmbH + Co. KG, Wanfried
(Foto: Nordlohne)

Werra-Meißner ist Zukunftsregion

Eine große Herausforderung für unseren Kreis ist es, die Infrastruktur zu verbessern. Der Weiterbau der A 4, die Fertigstellung der A 44, der vierspurige Ausbau der B 27 sowie der Erhalt und Ausbau der Wasserwege Werra-Weser bilden die Voraussetzungen für die hiesige Wirtschaft, um zu expandieren und neue Arbeitsplätze zu schaffen. Der Tourismus, den es hier dringend voranzubringen gilt, könnte ebenfalls davon profitieren. Eine zauberhafte Region (Destination) ist nur attraktiv, wenn sie gut erreichbar ist.

Weiteres Ziel muss sein, erneuerbare Energien wie Wind, Wasser, Solar und Biogas auszubauen. Dazu gehört auch, unseren Kreis mitten in Deutschland als Energielieferanten für andere Regionen zu positionieren. Ein wichtiger Baustein für Innovationen ist die Informationstechnologie. Eine flächendeckende Versorgung mit schnellen Datenleitungen muss schnellstmöglich verwirklicht werden. Eine Herkulesaufgabe vor dem demografischem Hintergrund lautet, die Schuleinrichtungen zu erhalten und zu verbessern.

Dr. Heidemarie Krüger Dr. Krüger | Executive Consultants Personalberatungsunternehmen, Kassel
(Foto: IHK-Archiv)

Cluster sorgen für mehr Arbeitsplätze

Fachkräftemangel ist das Thema des Jahres. Es hat eine Berechtigung, sich früh genug mit diesem, in den nächsten zehn Jahren kritischer werdenden Phänomen zu befassen. Dann wird sich statistisch eindeutig belegen lassen, dass auch unser regionaler Arbeitsmarkt angesichts der seit Mitte der 60er-Jahre sinkenden Geburtenzahlen Engpässe hat.

Wenn die Personalsuche kritisch wird, hat dies drei Gründe: 1. die betriebsspezifischen Anforderungen sind auf dem Arbeitsmarkt so genau nicht oder 2. nicht in der Region vorhanden. 3. Fachkräfte sind nicht umzugsbereit.

Unsere regionale wirtschaftliche Entwicklung ist schon jetzt durch die Politik der Kompetenz-Cluster positiv gefördert. Die Zahl der Arbeitsplätze nimmt zu und steigert die ohnehin vorhandene Attraktivität der Region als beruflich attraktive Region. Es bedarf darüber hinaus einer engeren Zusammenarbeit von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) a) in ihren Branchen, um sich wechselseitig in Personalfragen zu helfen, und b) Bildungseinrichtungen auf jedem Niveau.

Andreas Fehr, Johannes Fehr GmbH & Co. KG, Lohfelden
(Foto: Fehr GmbH & Co. KG)

Durch Recycling entgegenwirken

Nachhaltiges Wirtschaften und Ressourcenschonung finden in zunehmendem Maß Akzeptanz und eine breite Zustimmung. Dennoch ist der Umgang mit den begrenzten Ressourcen immer noch maßgeblich von Wegwerfen und Verbrauchen geprägt. Die natürlichen Ressourcen beispielsweise wichtiger Metalle sind begrenzt, während diese Rohstoffe im Zuge der Energiewende und der modernen Kommunikation immer stärker nachgefragt werden. Einer globalen Verknappung kann und muss durch ein wirkungsvolles Recycling gezielt entgegengewirkt werden.

Dabei ist die Kreislaufführung dieser Rohstoffe ebenso wie die Effizienzerhöhung durch Materialsubstitution in den Mittelpunkt einer nachhaltigen Ressourcennutzung zu stellen.

Die Schaffung von effektiven und praxisnahen Lösungen zur Wiedergewinnung im Rahmen eines stofflichen Recyclings ist gleichermaßen voranzutreiben wie die abfallarme Produktion und die Abfallvermeidung durch verbessertes Produktdesign.

Peter Lather, Lather Kommunikation, Marburg
(Foto: Meyer-Peters)

Die Dynamik stärker nutzen

Die Wirtschaft in der Region Marburg ist mit einer Vielzahl hochinnovativer Betriebe mit Spitzenprodukten in ihren Märkten und der Philipps-Universität herausragend aufgestellt und bildet neben Kassel den wirtschafts- und wissensstarken Pol des Bezirks der IHK Kassel-Marburg. Daher war es konsequent, die wirtschaftliche Positionierung Marburgs durch die Namensänderung nach außen zu dokumentieren und den Standort in Marburg deutlich zu stärken. Diese Dynamik gilt es in den nächsten Jahren noch stärker zu nutzen und auszubauen.

Stärkeren Nutzen sollte die Region durch ihre Scharnierfunktion zwischen der Metropolregion Frankfurt Rhein-Main im Süden und der Wirtschaftsregion Nordhessen ziehen können. Insbesondere durch eine stärkere Ausrichtung zur Dynamikregion Nordhessen bieten sich große Chancen für eine bessere wirtschaftliche Entwicklung der Region. Hierzu sind allerdings zeitgemäße Infrastrukturen notwendig, neben der flächendeckenden mit hochwertigem DSL insbesondere eine verbesserte Straßenanbindung nach Norden, Osten und Westen sowie eine leistungsfähige stündliche Bahnanbindung nach Norden.

Von zentraler Bedeutung für den wirtschaftlichen Erfolg der Region ist auch die weiterhin positive Entwicklung der drei Hochschulen in Mittelhessen und damit verbunden das Halten dieses Potenzials an hoch qualifizierten Arbeitskräften in der Region.

Ein Blick in die Zukunft: Einschätzungen des IHK-Präsidiums

Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren?

Gerhard Boucsein, Hotel Schöne Aussicht, Rauschenberg
(Foto: IHK-Archiv)

Nachfolge ist schwieriges Thema

Mich treibt die Sorge um, die Gastronomiebetriebe auf dem Land erhalten zu können. Denn es erweist sich als schwierig, genügend qualifizierte Auszubildende zu finden. Viele Inhaber scheitern auch daran, ihr Unternehmen an einen Nachfolger zu übergeben. Sie müssen schließen. Ein tilgungsfreier Zeitraum für einen neuen Inhaber könnte die Unternehmensnachfolge erleichtern.

Weitere Knackpunkte für die Branche: Die Umsatzsteuer auf Leistungen der Gastronomie sollte von 19 auf sieben Prozent reduziert werden, um Wettbewerbsverzerrungen zu beseitigen. Parallel darf der Staat keine weiteren Versuche unternehmen, neue Steuern zu erfinden. Städte und Kommunen müssen darauf achten, nicht in jedem Ortsteil Bürgerhäuser oder vergleichbare Einrichtungen zu begründen, die durch ihr Angebot der Gastronomie in der Nachbarschaft Konkurrenz machen.

Insgesamt bestehen zu viele bürokratische Vorgaben. Meiner Meinung nach könnten zum Beispiel Genehmigungsverfahren und Brandschutzvorschriften vereinfacht werden. Die Erhöhung der GEMA-Gebühren ist für die Branche ein gravierendes Thema.

Detlef Kümper, , Detlef Kümper Versicherungsbüro (BVK), Baunatal
(Foto: Nordlohne)

Bürokratiekosten und Liquidität

Für Kleingewerbetreibende (KGT) relevant sind unter anderem die Themen Bürokratiekosten und Liquidität. Zum Beispiel könnte die Kostenbesteuerung bei der Gewerbesteuer abgeschafft und das Hinzurechnen von Mieten, Zinsen, Pachten, Leasing-Raten und Lizenzausgaben gestrichen werden. Denn gerade KGT sind in vergleichsweise hohem Maße auf Liquidität angewiesen, da sie einen geringeren Zugang zu einer marktgerechten Finanzierung haben. Eine hohe Besteuerung verringert das Eigenkapital, die Investitionen und die Risikoresistenz dieser kleinen Unternehmen. Außerdem wird das Schaffen von Arbeitsplätzen erschwert.

Um Bürokratie abzubauen, sollte zum Beispiel die steuerliche Kleinunternehmergrenze erhöht, das Formular Einnahmenüberschussrechnung abgeschafft und Gründern eine vierteljährliche statt monatliche Umsatzsteuervoranmeldung erlaubt werden. Leider bleibt Kleingewerbetreibenden im stressigen Alltag nur wenig Zeit für langfristige strategische Konzepte.

Reinhard Bauer, Horn & Bauer GmbH & Co. KG, Schwalmstadt
(Foto: IHK-Archiv)

Energiequellen: Mix ist erforderlich

Die Energiewende wird nur gelingen, wenn einerseits mittelfristig das Problem der Speicherung von Energie sowohl technologisch als auch ökonomisch gelöst wird und andererseits der völlig unstrukturierte Zubau von Windenergie und Photovoltaik gestoppt wird. Bis zum Jahr 2050 werden wir noch konventionelle Kraftwerke benötigen. 75 Prozent des Stroms gehen in Deutschland in die Industrie: Dort ist eine gesicherte Versorgung mit konstanter Spannung unverzichtbar. Die fluktuierenden Energiequellen führen hingegen zu Spannungsschwankungen. Ein ausgewogener Mix verschiedener Energiequellen ist daher zwingend erforderlich.

Wer zukünftig Versorgungssicherheit garantiert, muss dafür Geld bekommen, auch wenn sein Kraftwerk nur noch zu bestimmten Zeiten gebraucht wird. Die Strompreise werden sich bis 2030 um bis zu 35 Prozent gegenüber der heutigen stärkeren Nutzung von fossilen Energien verteuern. Für die Wirtschaft wird dies die größte Herausforderung im internationalen Wettbewerb darstellen, wenn nicht auch andere Industrienationen dem deutschen Beispiel folgen.

Dort arbeiten, wo sich andere erholen

Waldeck-Frankenberg ist ein wirtschaftsstarker, vom produzierenden Gewerbe dominierter Landkreis. Neben großen produzierenden Betrieben prägen kleine und mittlere Unternehmen die Wirtschaftslandschaft. Weitere Standbeine sind der Tourismus und die Gesundheitswirtschaft, Letztere vor allem in der Region Bad Wildungen. Im Vergleich zu anderen ländlich geprägten Kreisen leben hier überdurchschnittlich viele Menschen im aktiven Erwerbsalter zwischen 16 und 65 Jahren.

Aufgrund der beispielhaft ausgebauten touristischen Infrastruktur und den qualitativ hochwertigen Angeboten in Hotellerie und Gastronomie werden Jung und Alt gern in Waldeck-Frankenberg leben und arbeiten, getreu dem Motto: „Dort arbeiten, wo andere Urlaub machen!" Jungen Menschen bieten sich vielfältige, qualitativ anspruchsvolle Ausbildungsmöglichkeiten - von der Berufsausbildung im dualen System bis hin zum vollwertigen Studium an den regionalen Hochschulstandorten.

Waldeck-Frankenberg im Jahr 2038 ist eine wirtschaftlich erfolgreiche Region, die die Herausforderungen des demografischen Wandels auch durch die gut funktionierende Kooperation der wirtschaftsfördernden Institutionen mit der lokalen Politik beispielhaft bewältigt hat.

Wolfram Klawe, G. Klawe GmbH Holzwaren- u. Spulenfabrik, Haina/Kloster
(Foto: Axel Sauerwein)

Ein Blick in die Zukunft: Einschätzungen des IHK-Präsidiums

Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren?

Autobahnausbau ist dringend notwendig

Die beiden selbstständigen Kreise Hersfeld und Rotenburg, ab 1972 zusammengelegt als Kreis Hersfeld-Rotenburg, waren als Wirtschaftsstandorte durch Tuchfabriken wie die Firmen Rechberg, Braun, Wever und Rehn geprägt. Darüber hinaus gab es die Rotenburger Metallwerke (RMW) und in Bad Hersfeld neben dem Kurbetrieb das Unternehmen Schilde und ab 1957 die Firma Zuse.

All diese genannten Firmen sind heute nicht mehr existent, was seit 1972 zu einem Bevölkerungsrückgang von etwa 9000 Einwohnern führte. Teilweise wurden sie durch Logistikfirmen ersetzt, die größtenteils saisonal arbeiten. Als stabile Arbeitgeber haben sich derzeit die Kalischächte im Altkreis Hersfeld erwiesen.

Um diesem negativen demografischen Trend zu begegnen, ist es unabdingbar, logistische Grundvoraussetzungen zu schaffen, die Neuansiedlungen wirtschaftlicher Betriebe zu ermöglichen und Logistikunternehmen zum Verbleib zu ermuntern. Als dringend notwendig wird der vierspurige Autobahnausbau der A4 Hattenbach - Olpe gefordert. Denn man muss wissen, dass der Raum Hersfeld-Rotenburg keinerlei Direktverbindung, weder Straße noch Bahn, in das sogenannte Ruhrgebiet hat.

Heinrich Leist, Leist Oberflächentechnik e.K., Bad Hersfeld
(Foto: Konrad)

„Um diesem negativen demografischen Trend zu begegnen, ist es unabdingbar, logistische Grundvoraussetzungen zu schaffen, die Neuansiedlungen wirtschaftlicher Betriebe zu ermöglichen und Logistikunternehmen zum Verbleib zu ermuntern."

Heinrich Leist

Dieser Zustand hat sich immer wieder negativ auf niederlassungsinteressierte Unternehmen ausgewirkt.

Als weitere wirtschaftliche Entwicklungsvoraussetzung ist der Ausbau einer technischen Hochschule dringend erforderlich, um geschultes Personal zu kreieren, das eine Vorbedingung für Industrieansiedlungen ist. Die Vorbedingungen hierfür sind in der Duden-, Zuse- und Festspielstadt Bad Hersfeld durch den Schilde-Campus bereits ideal gegeben.

Martin Schmitt, Kasseler Bank
(Foto: Kasseler Bank)

Auf Veränderungen einstellen

Die Zukunft des nordhessischen Kreditgewerbes ist stets parallel zur wirtschaftlichen Entwicklung der Region zu betrachten. Die letzten Jahre waren von einem konstanten Aufstieg gekennzeichnet. Neben den eigenen Anstrengungen hat dieser Faktor unsere Aufstellung als Bank nachhaltig geprägt, und wir konnten eine äußerst positive Entwicklungsperiode verzeichnen.

„Insbesondere das erfolgreiche Werben um qualifizierte Fachkräfte bestimmt ganz wesentlich das Weiterkommen der hiesigen Unternehmen."

Martin Schmitt

Unser weiteres Wachstum und das der übrigen regionalen Kreditinstitute wird davon abhängig sein, inwiefern es ganz allgemein den Unternehmen in unserer Region gelingt, sich auf zukünftige, grundlegende Veränderungen einzustellen. Dabei wird die Bewältigung des demografischen Wandels eine zentrale Rolle spielen. Insbesondere das erfolgreiche Werben um qualifizierte Fachkräfte bestimmt ganz wesentlich das Weiterkommen der hiesigen Unternehmen. Verstärkt werden mittelständische Betriebe gefordert sein, sich als attraktiver Arbeitgeber – zunehmend auch überregional – darzustellen. Ergänzend und unterstützend wirken hierbei alle Aktivitäten, die die Qualität und die Stärken unserer nordhessischen Region weithin bekannt und erlebbar machen.

Wir gehen davon aus, dass sich die nächsten 25 Jahre noch rasanter entwickeln werden als die zurückliegenden. Wenn wir uns auf diese Veränderungen einstellen, werden sich uns vielfältige Handlungsmöglichkeiten für eine erfolgreiche Zukunft mit zahlreichen Perspektiven auftun.

Insellösungen für den Einzelhandel

Der Einzelhandel ist im IHK-Bezirk sehr gut in den beiden Oberzentren Kassel und Marburg sowie in den Mittelzentren und einzelnen Grundzentren aufgestellt. Ein Blick zurück zeigt, dass der drittgrößte Wirtschaftszweig gut durch die Wirtschafts- und Finanzkrise gekommen ist und diese sogar mit einem Beschäftigungsaufbau gemeistert hat. Der Einzelhandel stand und steht noch immer vor gewaltigen Herausforderungen.

Dies betrifft die gesamtgesellschaftlich relevanten Themen der Demografie und der ländlichen Nahversorgung genauso wie branchenspezifische Fragestellungen wie zum Beispiel Multichannel, also die Nutzung vielfältiger Vertriebsformen, oder den weiterhin anhaltenden Flächenzuwachs im Einzelhandel. Gemeinsam mit der Politik und den gesellschaftlichen Gruppen vor Ort muss der Einzelhandel erreichen, dass auch in Zukunft ein breit gefächertes Sortiment in den Städten und Gemeinden zu finden ist. Vergegenwärtigt man sich die bisherige Entwicklung und wagt einen Blick durch die Glaskugel in Richtung Zukunft, so kann man davon ausgehen, dass es künftig eine Art Insellösung geben wird. In den beiden Oberzentren, den Mittelzentren und einigen wenigen Grundzentren wird der Einzelhandel mit seiner gesamten Sortimentsbreite vertreten sein. Aber in vielen Grund- und Kleinzentren wird die Herausforderung schon darin bestehen, die Nahversorgung zu sichern.

Heidi Hornschu, Porzellan und Küchenhaus Hornschu, Kassel
(Foto: IHK-Archiv)

Ein Blick in die Zukunft: Einschätzungen des IHK-Präsidiums

Was sind die großen Herausforderungen und Chancen in den nächsten 25 Jahren?

Demografische Entwicklung stoppen

Für den Schwalm-Eder-Kreis als flächendeckender Landkreis kommt es in den nächsten 25 Jahren entscheidend darauf an, die gegenwärtige negative demografische Entwicklung zu stoppen. Ein weiterhin jährlicher Verlust von 1000 Einwohnern hat ansonsten langfristig katastrophale Folgen für die Erhaltung der Infrastruktur in den Städten und Gemeinden. Sowohl die Politik als auch die Wirtschaft müssen hier mit abgestimmten Strategien Maßnahmen ergreifen.

Zur Verbesserung der Verkehrsanbindung ist hoffentlich in den nächsten 25 Jahren mit der durchgängigen Fertigstellung der Autobahn 49 zu rechnen. Weiterhin ist die Optimierung des Schienenverkehrs, unter anderem der Main-Weser-Bahn (Kassel - Marburg - Frankfurt/Main) mit nutzungsoptimierten Zugverbindungen inklusive der Haltepunkte im Schwalm-Eder-Kreis, zu erreichen.

Karl-Otto Winter, Kreissparkasse Schwalm-Eder
(Foto: IHK-Archiv)

Die Attraktivität der Innenstädte in unseren Mittelzentren mit ihren auch hoffentlich in 25 Jahren noch betriebenen Einzelhandelsgeschäften ist Voraussetzung für eine gute Wohnqualität in unserer nordhessischen Heimat, in der sich auch Fachkräfte im Interesse unserer weltweit tätigen Unternehmen wie zum Beispiel die B. Braun Melsungen AG, WIKUS, Konvekta, WEKAL gern heimisch fühlen.

Die bevorstehende Energiewende bietet dem Kreis die Chance, durch Investitionen den eigenen Energiebedarf aus Solar, Wind und Wasser zu erzeugen und die entstehende Wertschöpfung in der Region zu halten.

Verkehrssektor mit offenen Wünschen

Hoffen wir, dass die Zusagen der Politik zum Ausbau der Infrastruktur in den nächsten Jahren erfüllt werden. Nach der A44 und A49 bleiben aber noch große Wünsche für den Verkehrssektor offen. Eine leistungsfähige Bahnverbindung in Ost-West-Richtung und der Erhalt beziehungsweise der Ausbau der Fuldaschifffahrt sind wichtige Ziele für eine gute Zukunft. Der Ausbau der Datenautobahnen und die Bereitstellung von weiteren Gewerbeflächen sind zwingend erforderlich, wenn der Ausbau des Logistikstandortes Nordhessen weiter vorangehen soll. Es gibt noch viel zu tun – bleiben wir dran.

Eugen Jung, Jung Spedition, Kassel
(Foto: IHK-Archiv)

Stefan Lange, LANGE & CO. KG, Verbindung- und Befestigungselemente, Kassel
(Foto: Walter/IHK)

Die Bildung in der Region verbessern

Bei den üblichen Themen Fachkräfte und Standortqualität werden wir eine eigene Strategie für Nordhessen entwickeln müssen. Spezifisch für Nordhessen ist, dass wir, trotzdem wir eine in jeder Hinsicht attraktive Wachstumsregion sind, voraussichtlich auch in Zukunft nicht in der Lage sein werden, ausreichende Wanderungsbewegungen hochqualifizierter Menschen in unsere Region in Gang zu setzen.

„Jeder Mensch sollte das, was in ihm steckt, auch entwickeln und entfalten können."

Stefan Lange

Eine große Herausforderung für die Region liegt daher in der Verbesserung der Bildung der Menschen, die hier geboren werden. Jeder Mensch sollte das, was in ihm steckt, auch entwickeln und entfalten können. Damit kann nicht nur die wirtschaftliche Entwicklung, sondern auch die der Bürgergesellschaft, das Zusammenleben der Menschen in der Region, gefördert werden. Grundlage dafür sollten die in den Versuchsschulen der Region erarbeiteten und nachweislich sehr erfolgreichen Methoden sein. Als Wirtschaft müssen wir die bildungspolitische Diskussion in der Region und im Land entsprechend vorantreiben. ■

Unternehmen wieder optimistischer

Konjunkturumfrage der Industrie- und Handelskammer: Stimmung der Wirtschaft in Nordhessen ist gut

„Kerngesundes Wachstum"

Die Unternehmen in Nordhessen schauen wieder optimistischer in die Zukunft. Das hat eine Umfrage der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel ergeben.

Die aktuelle Konjunkturumfrage Frühjahr 2012 der Industrie- und Handelskammer (IHK) Kassel hat Befürchtungen nicht bestätigt. Thomas Rudolff, Geschäftsführer Kommunikation, im WLZ-FZ-Interview.

Geschäftsklima in Nordhessen

Umfrage der IHK Kassel: Unternehmen bewerten ihre aktuelle Lage und ihre Erwartungen

Hessen

Unsicherheit bei Betrieben ist gestiegen

Im Interview spricht Oskar Edelmann über die Folgen der Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen

Die Kosten für Rohstoffe und Energie stiegen in den vergangenen Monaten zum Teil dramatisch an. Oskar Edelmann von der IHK Kassel erklärt im Interview, was das für die heimischen Unternehmen

4 Fragen Antworten

IHK-Studie: Region gut aufgestellt

Aber: Zunehmender Druck bei Fachkräften, Verkehr und Breitbandversorgung

Region soll Ruf aufpolieren

Neue IHK-Studie zu den Standortfaktoren warnt vor dem Fachkräftemangel

Von Marcus Janz

KASSEL. Nordhessen gewinnt als Wirtschaftsstandort zunehmend an Attraktivität. Das zeigt auch die Neuauflage einer Studie der Industrie- und Handelskammer Kassel (IHK), die die wichtigsten Standortfaktoren in der Region untersucht. Sie zeigt aber auch, dass der Fachkräftemangel das größte Problem für die wirtschaftliche Entwicklung in Nordhessen darstellt.

Ulrich Spengler

IHK – Die

(Quelle: IHK-Archiv, 2012)

Die IHK-Präsidenten seit 1945

Gustav Römer
(Amtszeit: 1945 bis 1948)

Edmund Köhler
(Amtszeit: 1948 bis 1950)

Dr. Karl Schwarzkopf
(Amtszeit: 1950 bis 1952)

Heinz Massingh
(Amtszeit: 1952 bis 1967)

Otto Braun
(Amtszeit: 1967 bis 1974)

Erich H. Biederbeck
(Amtszeit: 1974 bis 1983)

Christian Decken
(Amtszeit: 1983 bis 1991)

Prof. Dr. h.c. Ludwig Georg Braun
(Amtszeit: 1991 bis 2004)

Dr. Martin Viessmann
(Amtszeit: seit 2004)

Wussten Sie, dass...

... das Team International der IHK Kassel-Marburg im vergangenen Jahr 23.874 Ursprungszeugnisse, Handelsrechnungen, Visaanträge und sonstige Bescheinigungen ausgestellt hat?

... jedes IHK-Mitglied eine Stimme hat – egal ob Großunternehmen, Gemüsehändler oder Taxiunternehmer? Das ist ein entscheidender Vorteil der gesetzlichen Mitgliedschaft.

... die Arbeit der IHKs auf drei Säulen fußt? IHKs setzen sich gegenüber der Politik für die Belange der Wirtschaft ein, sie verstehen sich als Dienstleister der Wirtschaft, und sie übernehmen anstelle des Staates Aufgaben im Interesse der Wirtschaft – sozusagen als Anwalt eines fairen Wettbewerbs und als Förderer des Ehrbaren Kaufmanns.

... 2011 die IHK Kassel-Marburg 4162 Einstiegsgespräche und Beratungen für Existenzgründer durchgeführt hat?

... die IHK im vergangenen Jahr über 75.000 Mitgliedsunternehmen hatte? Im Jahr 2000 waren es 50.733 und 1958 etwa 22.000.

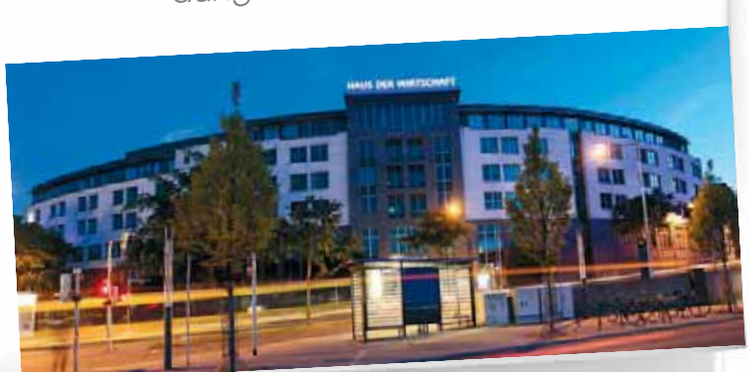
... die IHK Kassel-Marburg 2025 Rechtsauskünfte im Jahr 2011 erteilt hat?

... die IHK Kassel-Marburg im Jahr 2011 im Bereich Aus- und Weiterbildung 12.069 Prüfungen abgenommen hat?

... sich 2953 Menschen im Jahr 2011 ehrenamtlich in der IHK Kassel-Marburg engagiert haben?

... die IHK 2011 in Nordhessen und dem Altkreis Marburg 13.512 Auszubildende (eingetragene Ausbildungsverhältnisse) betreut hat?

... 2011 von 72.684 Mitgliedsunternehmen der IHK Kassel-Marburg 34.937 vom Mitgliedsbeitrag befreit waren?



Wilhelm Lamm · Bernd Landau · Edgar Landau · Dirk Landefeld · Simone Landgrebe · Detlef Lang · Joachim Lang · Burkhard Lange · Erik Lange · Peter K. Lange · Reinhard Lange · Stefan Lange · Ellen Langenhan · Brigitte Langer · Horst Langer · Jörg Langer · Karl Langer · Udo Langer · Heinz Langerzik · Petra Lange-Werthmann · Eberhard Langheinrich · Silke Lappöhn · Frank Lassahn · Peter Lather · Joachim Lattich · Ludwig Lau · Christoph Lauer · Karlheinz Lauer · Matthias Laufer-Klitsch · Christine Laun · Benjamin Lauz · Michael Leckebusch · Jürgen Lederer · Andrea Lederle · Dorothea Lederle · Carsten Legel · Christa Lehmann · Karin Lehmann · Susann-Kathrin Lehmann · Maren Lehmann-Buckel · Armin Lehn · Axel Stefan Lehnardt · Karl-Heinz Leicht · Carsten Leimbach · Dorit Leimbach · Holger Leinweber · Karin Leipner · Christian Leipold · Michael Leipold · Helene Leippi · Michael Leis · Heinrich Leist · Jens Leistikow · Christian Lemke · Michael Lemke · Ulrich Lenk · Jörg Lenz · Manfred Lenz · Thomas Lenz · Thomas Leopold · Elke Lepper · Corina Lesny-Kugel · Uwe Lesser · Gudrun Lettermann · Barbara Leubecher · Wilfried Leuchters · Herwig Leuk · Torsten Leukert · Lothar Lewin · Harry Lewtschenko · Sebastian Lichtblau · Dirk Lichtenberg · Frank Lieber · Reinhold Liebermann · Bernhard Liebner · Frank Liebrecht · Joachim Liebsch · Dirk Liehr · Hannelore Lielich · Rainer Liese · Monika Liesegang · Günter Lindenborn · Christina Lindner-Böcker · Wolfgang Linge · Heiko Lingelbach · Markus Lingott · Ralf Linke · Walter Linke · Dietmar Linne · Marianne Linne · Dr. Uwe Linne · Meik Lischka · Robert Lischka · Lothar Lizan · Volker Löb · Klaus-Dieter Löber · Robert Löber · Stephan Löber · Stefan Loch · Kurt Löchner · Winfried Lohmann · Carlo Longobardi · Peter Look · Heidi Loose · Petra Bettina Löprick · Gabriela Lorenz · Ralph Lorenz · Armin Lorig · Jörg Lorz · Andrea Lösch · Andreas Lössl · Harald Lotz · Patrick Lotz · Susanne Lotze · Angelika Christine Lötzer · Klaus Lötzerich · Peter Lötzerich · Gabriele Lotzgeselle · Udo Louzek · Aukje Löwenstein · Burkhard Löwenstein · Mike Löwenstein · Wolfgang Löwer · Gerhard Lücker · Bernd Luckhardt · Christine Luckhardt · Björn Ludolf · Dieter Ludwig · Dirk Ludwig · Helmut Ludwig · Karl Ludwig · Uta Ludwig · Armin Luft · Angelika Luhn · Heinfried Lumpe · Thomas Lumpe · Wilhelm Luttropp · Andreas Lutz · Christa Lux · Helmut Luzius · Tim-Werner Maas · Anja Maaßen · Corina Machalett · Klaus Magazin · Stefan Magerkurth · Harald Mai · Michael Maier · Bianca Mai-Lindenberg · Karl-Heinz Mäkel · Martin Malcher · Jürgen Maldoff · Peter Malkomeß · Rainer Manegold · Torsten Mank · Elisabeth Manke-Elsebach · Gerald Manns · Bianca Marasus · Biagio Marchesano · Uwe Markscheffel · Ralf Marquis · Pia Marterer · Reiner Marth · Alexandra Martin · Dirk Martin · Peter Martin · Roland Marx · Marco März · Ute Mather · Rainer Matthes · Günter Matthias · Stefan Matthias · Wolf-Rüdiger Matthies · Prof. Hartmut Matzat · Dr. Antje Matzat-Walther · Michaela Matzel · Martin Maurer · Simone Maurer-Wunsch · Alexander Maus · Jörg Mecke · Peter Meckelburg · Thomas Meibert · Ferdinand Meier · Rolf Meischke · Horst Meise · Jorck Meißner-Azerott · Andreas Melbert · Elisabeth Melchert · Dirk Mell · Gottfried Melnyk · Andrea Meltzing · Anita Menda · Patricia Mende · Jürgen Mengel · Nicole Mengel · Axel Menkel · Marc Robert Mensing · Stefan Mentel · Jürgen Menzel · Uwe Menzel · Heiko Menzler · Tino Mergard · Roland Merold · Vera Merwar · Martina Merz · Inga Meskauskas · Tanja Messerschmidt · Ute Meß-Römer · Mustafa Metin · Frank Mettke · Antina Metz · Roland Metz · Stephan Metz · Björn Metzger · Ines Meudt · Andreas Meyer · Bärbel Meyer · Britta Meyer · Dietrich Meyer · Elke Meyer · Ernst Meyer · Oliver Meyer · Peter Meyer · Wolfgang Meyer · Jörg Meywirth · Andreas Michaelis · Dr. Klaus Michalik · Bernhard Michelfeit · Kirsten Michel-Flüchter · Norbert Micus · Cornelia Milchert · Gerhard Milerski · Mansoor Mir · Peter Mirk · Karl-Heinz Miss · Falk Mitscher · Rene Mittendorf · Uwe Mitze · Walter Möhl · Bernd Mohr · Jörg Mohr · Kai Mohr · Mechthild Maria Mohr · Stefan Mohr · Heinz Mölleken · Falko Möller · Harald Möller · Horst Möller · Jürgen Möller · Matthias Marius Möller · Peter Möller · Reinhard Möller · Stefanie Möller · Tanja Möller · Christoph Mönch · Edgar Monk · Ulrich Monk · Alfred Mönninger · Harald Monse · Katharina Moor · Nina Marlen Moosdorf · Domingo Moral · Jörg Moritz · Michael Mörs · Gabriele Morschhäuser · Heidrun Möschl · Bernd Mötzing · Frank N. Motzko · Manuel Mrosek · Karsten Mrzyglod · Ulrich Mücke · Corinna Mühlenbein · Hagen Mukerjee · Joachim Müldner · Annegret Müller · Cornelia Müller · Frank Müller · Franz Josef Müller · Hanns-Jörg Müller · Hans-Adolf Müller · Hartmut Müller · Horst Müller · Joachim Müller · Karin Müller · Karl-Philipp Müller · Marcus Müller · Markus Müller · Nadine Müller · Reinhard Müller · Rita Müller · Roland Müller · Steffen Müller · Stephan Heimar Müller · Thomas Müller · Udo R. Müller · Uwe Müller · Thomas Mülverstedt · Dieter Munk · Burkhard Muster · Klaus Müthel · Frank Mütze · Kai Mütze · Petra Nagel · Doris Nake · Dieter Naujoks · Christian Naumann · Jürgen Naumann · Karl-Heinz Naumann · Kurt Naumann · Willi Naumann · Sybille Naumann-Pfeil · Beate Nebel · Klaus Nebelung · Klaus Neddermann · Björn Neeb · Alexander Negro · Erwin Nehm · Gerda Nehring · Christian Neidert · Christa Nemluvil · Bernd Nestvogel · Andreas Neubauer · Erwin Neugebauer · Peter Neugeboren · Gisela Neuhoff · Andreas Neumann · Günter Neumann · Stefanie Neumann · Tatjana Neumann · Heike Neumann-Bieker · Jürgen Neumeier · Andreas Neuß · Ralph Armin Ney · Dr. Bettina Nickel · Christian Nickel · Christiana Nickel · Frank Nickel · Markus Nickel · Silvia Nickel · Hermann-Josef Nickels · Ferdinand Nieland · Reiner Niemann · Sabine Niestroj · Horst Nietmann · Rüdiger Niklas · Klaus Nitschkowski · Burkhard Nitz · Dr. Thomas Nöcker · Jörg Nöding · Matthias Noe · Heinz Noehricke · Dagmar Nölke · Harald Noll · Marcus Nolte · Eutychia Nonn · Katrin Nordheim · Ingo Norwig · Claus Nossek · Michael Notorft · Vittoria Noto-Thiel · Wolfgang Nowak · Klaus Nüchter · Jens Obach · Stefan Oberhansl · Werner Obkircher · Hans-Achim Ochs · Jutta Ochs · Günter Ochs-Degenhardt · Jörn Odening · Ruth Oertel · Sebastian Oeste · Roald Oestreich · Wilfried Ohl · Irene Ohlwein · Margarete-Rose Okrent · Jürgen Ollermann · Lars Opfer · Christine Opfermann · Horst Opfermann · Lothar Opfermann · Michael Opfermann · Danny Oppelt · Gerhard Opper · Antje Opper-Lummel · Karl Oppermann · Otto Ortelbach · Heinz Orth · Marina Orth · Birgit Ortmüller · Paul-Gerhard Orzessek · Roman Osada · Peter Ossadnik · Peter Osterberg · Ulrich Östreicher · Cornelia Otte · Heidrun Otte-Heiderich · Carola Otto · Gerald Otto · Lars Otto · Markus Otto · Nicole Otto · Ralf Otto · Reinhold Otto · Karim-Michael Oussayfi · Wolfgang Pache · Thorsten Pachonik · Prof. Dr. Carsten Padberg · Kerstin Pahl · Egon Palmowski · Christa Pape · Michael Papenheim · Dirk Partsch · Thorsten Tristan Patzer · Kirstin Paul · Helmut Paulduro · Leo Paulheim · Marco Paulokat · Helmut Paulus · Barbara Payton · Karl-Friedrich Peil · Joanna Pelka-Gliem · Enrico Pelliccetti · Marco Pelz · Maria Penkert · Bernd Peter · Frank Peter · Karsten Peter · Torsten Peter · Jens Peters · Frank Petersohn · Harald Petri · Heinz-Richard Petri · Robert Petri · Verena Petri · Joachim Petrossow · Werner Petschauer · Andrea Petzsche · Klaus Peuster · Wolfgang Pez · Dirk Pfaff · Markus Pfaff · Steffen Pfannkuch · Kristina Pfeiffer · Ralf Pfeiffer · Thomas Pfeiffer · Manfred Pfeil · Norbert Pfeil · Reckhard Pfeil · Helmar Pflock · Lars Pflüger · Matthias Pflüger · Markus Pfromm · Werner Pfütz · Saskia Philipps · Rainer Pickel · Sabine Piemeisl · Jörn Pieper · Martin Pieper · Hartwig Pietzcker · Klaus-Peter Pietzko · Jan Pikos · Karl Pilger · Ulrich Pilz · Matthias Pinks · Uwe Pinkwart · Melanie Pinsker · Gerhard Pippert · Horst Piringer · Gerd Piske · Cibrail Piskin · Arnd Pistorius · Annette Pittich · Markus Plackert · Bernd J. Plappert · Thomas Pleger · Stefan Pless · Edmund Pliefke · Kai Pliefke · Ulrike Ploch-Clobes · Jörg Podgorski · Erika Pohlmann · Veronika Pöhnl · Achim Pollert · Claudia Pongratz · Axel Pormetter · Edith Posch · Siegfried Posingies · Anne-Barbara Post · Prof. Dr. Rolf-Dieter Postlep · Marc Prause · Jochen Prawitt · Nina-Antonia Predak · Ruth-Elisabeth Prediger · Christian Preis · Oliver Preising · Gerhard Prescher · Hans-Jürgen Priebe · Alfred Pries · Thomas Probst · Uwe Pröger · Hans-Jürgen Proll · Kurt-Reinhart Protte · Lars Prüssing · Meinhart Puhl · Carsten Puttfarcken · Werner Quade · Dieter Quante · Siegfried Quass · Bernd Quast · Sandra Quehl-Klös · Elfriede Querfurth · Gunhild Raabe · Sabine Raabe · Stefan Raabe · Burkhard Raatz · Jürgen Rabe · Jens Raddatz · Birgit Ranft · Wolfgang Ranft · Bernd-Peter Range · Lothar Rappmann · Günter Rassner · Christiane Raub · Lothar Rauber · Heiko Rauch · Helga Rauch · Claus-Uwe Rausch · Dorothee Rautenkranz · Martin Rauter · Marco Rauthe · Michael Rechl · Urs Rechtenbach · Andreas Reckziegel · Stephan Reese · Franz Reger · Andreas Rehbein · Udo Rehbein · Holger Reichenauer · Liane Reichhart · Meinhard Reimann · Thomas Rein · Ullrich Reinbold · Christoph Reinbott · Bernd Reineke · Jörg Reinhard · Erika Reinhardt · Stefanie Reinhardt · Uwe Reinhardt · Johannes Reinhold · Gerhard Reinmöller · Frank Reis · Claus Reiser · Peter Reiß · Terese Reiter · Jürgen Reith · Bernd Reitz · Klaus-Dieter Reitz · Melanie Reitz · Klaus Reitze · Norbert Reitze · Dieter Rektorschek · Barbara Rendel · Steffen Renner · Christiane Rentzing · Gerd Reppe · Jürgen Rettig · Gudrun Reuter · Uwe Reuter · Jürgen Reuting · Britta Rewald · Martina Rexroth · Astrid Rey · Beate Rheinländer · Markus Rhöse · Stephan Richard · Wesley Richards · Dieter Richardt · Dirk Richly · Andre Richter · Andrea Richter · Andreas Richter · Jens Richter · Kurt Richter · Michael Richter · Sandra Richter · Wilfried Richter · Annette Richter-Wicke · Hans-Hinrich Rickert · Christian Riebensahm · Friederike Riebensahm · Jörg Riechers · Klaus-Dieter Riedel · Timo Riedemann · Thorsten Riehm · Helene Riemer · Konrad Riepe · Andreas Ries · Anja Ries · Jörg Ries · Kerstin Rieß · Jörg Riether · Matthias Rietschle · Michael Rimbach · Rainer Rimbach · Brigitte Ringeler-Leipholz · Roger Rink · Andrea Ritter · Christiane Ritter · Dr. Andreas Ritzenhoff · Michael Rocholl · Klaus Rode · Klaus-Peter Rode · Hans Georg Magnus Röder · Matthias Roeper · Günther Rogowski · Georg Rohde · Peter Rohleder · Werner Rohleder · Stephanie Rohm · Rainer Röhr · Frank Rohrberg · Roland Rojewski · Guido Römer · Martin Römer · Susanne Römer-Kunau · Dennis Rommel · Manuela Rommel · Anna Ronge · Peter Roos · Malte Röschke · Christiane Rosenberg · Heinrich Rosenkranz · Olaf Rosin · Holger Rosner · Anke Roß · Norbert Rößler · Volker Roth · Silvia Röth · Hans-Reiner Ruch · Dr. Susanne Rück · Nicole Rücker · Bernd Rudolph · Karlheinz Rudolph · Kay-Johannes Rudolph · Lothar Rudolph · Peter Rudolph · Dr. Torsten Rudolph · Claus Rühl · Werner Rühl · Thomas Ruhwedel · Michael Ruks · Manfred Rümpler · Jürgen Rundschke · Verena Rupprath · Brita Ruschlau · Roswitha Rüspeler · Martin Russart · Sigrid Ryl · Thomas Saalfeld · Evi Saar-Evert · Regina Sacharzki · Anke Sachse · Dr. Martin Sagel · Betül Türe Sahin · Stefan Saleski · Daniel Sallwey · Imad Salman · Lothar Salokat · Elke Sälzer · Steffi Salzmann · Miriam Sanden · Volker Sandrock · Robert Sattler · Kurt Sauer · Martina Sauer · Stefan Sauerwein · Erich Saur · Walter Saure · Ute Sausmikat · Dieter Schaake · Kerstin Schabel-Isbert · Alexander Schabowicz · Holger Schach · Elke Schade-Oehm · Herbert Schaefers · Alwin Schäfer · Andreas Schäfer · Annelie Schäfer · Gero Schäfer · Hans Schäfer · Hartmut Schäfer · Heiko Schäfer · Horst Schäfer · Karl-Heinz Schäfer · Knut Schäfer · Lothar Schäfer · Madeleine Schäfer · Norbert Schäfer · Peter Schäfer · Reinhold Schäfer · Rolf Schäfer · Siegfried Schäfer · Sven Schäfer · Sylvia Schäfer · Thomas Schäfer · Gabriele Schäfer-Langohr · Erika Schaffarzik · Katja Schammler · Jeannine Schamper · Volker Schanze · Christiane Scharff · Frank Scharringhausen · Detlev Schaub · Edgar Schaub · Lydia Schaub · Peter Schaub · Rolf Schaub · Horst Schaumburg · Stephan Schaumburg · Werner Schaumburg · Willy Schaumburg · Dieter Schaumlöffel · Denny Schawohl · Arno Scheele · Thomas Scheerer · Martin Scheffel · Boris Scheffer · Heinz Dieter Scheffer · Silvia Scheffer · Claudia Scheidemann · Sarah Schein · Bernd Schellenberger · Peter Schellenschläger · Andreas Scheller · Julie Schelper · Axel Schenk · Harald Schenk · Helmut Scherbaum · Denise Scherf · Michael Scherg · Klaus Scheven · Helmut Schick · Peter Schiefelbusch · Jürgen Schierz · Olga Schiewe · Melanie Schiffke · Christian Schiffler · Ralph Schiller · Jochen Schilling · Michael Schinck · Herbert Schinke · Kira Schippers · Kolja Schirakowski · Dieter Schladitz · Eva Schlarbaum · Sabrina Schlinger · Patricia Schlösinger-Schleef · Achim Schlotzhauer · Wolfgang Schlotzhauer · Eckhard Schluckebier · Stefan Schlutt · Tomy Schmalfuß · Bernd Schmerer ·

Markus Schmerer · Dirk Schmid · Sabine Schmid · Frank Schmidt · Gerhard Schmidt · Heiko Schmidt · Jochen Schmidt · Jürgen Schmidt · Karsten Schmidt · Kurt Schmidt · Marco Schmidt · Martin Schmidt · Michael Schmidt · Silvia Schmidt · Thomas Schmidt · Uwe Schmidt · Dirk Schmidtmann · Volker Schmiedel · Heidi Schmirler · Jürgen Schmirler · Constantin H. Schmitt · Hermann-Josef Schmitt · Hjalmar Schmitt · Jutta Schmitt · Martin Schmitt · Ralf Schmitt · Stefanie Schmitt · Thomas Schmitt · Thomas Walter Schmitt · Hans-Jürgen Schmitz · Bernd Josef Schmolders · Bernhard Schneider · Christian Schneider · Dirk Schneider · Eric Schneider · Frank Schneider · Dr. Hans-Albert Schneider · Hans-Jürgen Schneider · Heidi Schneider · Hilmar Schneider · Jochen Schneider · Katrin Schneider · Manfred Schneider · Marco Schneider · Marcus Schneider · Matthias Schneider · Mike Schneider · Thomas Schneider · Volker Schneider · Willi Schneider · Hans Jürgen Schnitzmeier · Sascha Schöben · Ralf Schoepe · Sabine Schoke-Weinhold · Claus-Dieter Schöler · Klaus-Peter Scholz · Harry Schön · Manfred Schön · Michael Schöner · Patrick Schönewolf · Uwe Schönrock · Hartmut Schoof · Gereon Schoplick · Volker Schöppl-Panse · Horst Schott · Silke Schott · Vera Schramm · Andre Schrauf · Dirk Schreiber · Jens-Uwe Schreiber · Martin Schreier · Rolf Schrey · Bernd Schröder · Bernhard Schröder · Christian Schröder · Gabriele Schröder · Gerrit Schröder · Frank Schroer · Udo Schröpfer · Harald Schuchardt · Anja Maria Schuchardt-Trapp · Ulrike Schuecking · Bernd Schüffler · Werner Schulte · Wolfgang Schultz · Joachim Schultze · Anke Schulz · Johanna Schulz · Martin Schulz · Wolfgang Schulz · Michael Schulze · Peter Schulze · Sebastian Schulze von Hanxleden · Michael Schumacher · Dr. Karl Schumann · Markus Schumann · Rolf Schumann · Prof. Hubertus Schurian · Volker Schüßler · Gabriele Schuster · Kai-Hanno Schütte · Ralf Schüttler · Frank Schütz · Georg Schütz · Jürgen Schütz · Manfred Schütz · Mark Schütz · Rita Schütz · Stefan Schütze · Susann Schütze · Horst Schützenmeister · Guido Schwab · Markus Schwab · Ruth-Gabriela Schwab · Ute Schwab · Catleen Schwabe · Manfred Schwägele · Klaus Schwalm · Heinrich-Uwe Schwart · Andreas Schwarz · Elsbeth Schwarz · Helmut Schwarz · Henning Schwarz · Jörg Schwarz · Manfred Schwarz · Roman Schwarzbach · Michael Schwarze · Matthias Schwarze-Gerland · Gerhard Schwarzer · Joachim Schwarzkopf · Ingo Schwede · Helga Schwedes-Mand · Werner Schwegler · Guido Schweickhardt · Susanne Schweinsberg · Heidrun Schweitzer · Kurt Wilhelm Schweitzer · Dagmar Seeboth · Detlef Peter Seehausen · Dirk Seelig · Norman Seeliger · Klaus-Peter Seewald · Klaus Segendorf · Bernd Seibel · Hans-Werner Seibel · Mario Seibel · Markus Seibert · Dr. Kai Seipel · Uwe Seitz · Angelika Sell · Detlef Sellenthin · Frank Semmelrodt · Heinz Dieter Senge · Heike Senger-Kimm · Thorsten Sennhenn · Akif Senol · Katrin Serfling · Hannelore Seubert · Melanie Severin · Sabine Siebel · Dirk Sieben · Bernd Sieberhagen · Dirk Siebert · Günter Siebert · Rainer Siebert · Sebastian Siebert · Steffen Siebert · Raymond Siebrandt · Sylvia Siebrandt · Ulrike Siebrecht · Claudia Siedentopp · Irina Siegfried · Gabriele Siemon · Klaus Siemon · Bernd Siener · Angela Siever · Astrid Sievers · Bernd Sigwarth · Martin Sikora · Thomas Sikora · Andreas Simon · Detlef Simon · Heinz Simon · Verena Simon · Thomas Sinemus · Heinz Sinner · Werner Sinning · Georg Sippel · Manfred Sippel · Thomas Sippel · Reinhold Sittel · Markus Sittig · Werner Skalec · Klaus Skiba · Jürgen Söder · Hermann Soetebeer · Elisa Sohns · Roland Soldan · Lutz Sölter · Armin Sommer · Christian Sommer · Edi Sommer · Siegrid Sommer · Thomas Sommer · Wolfgang Sommer · Achim Sondermann · Wolfgang Sonnenberg · Walter Sonntag · Stefan Sopp · Frank Sossenheimer · Sandra Sossenheimer · Volker Spahn · Ursula Speckmann · Viktor Speiser · Mario Sperk · Hans Sperl · Judith Sperlich · Roland Speth · Petra Spiegler-Siebert · Anna Spillner · Stefanie Spleiß · Klaus Peter Spohr · Roman Spohr · Gabriele Spöth · Thomas Stäb · Erich Stäbe · Sandra Stabik · Carola Stadtler · Michael Stahl · Frank Stähling · Jörg Stanzel · Katrin Stappenbeck · Sabine Stappert · Andreas Stauber · Petra Staub-Meibert · Hans-Heinz Staude · Joachim Stauzebach · Michael Steckenreuter · Katrin Steffek · Alexander Steffens · Frank Steffens · Manfred Stehl · Sven Stehl · Saskia Stehl-Jarosch · Jens Steichert · Alexander Stein · Dietmar Stein · Gerhard Stein · Katja Stein · Tanja Stein · Winfried Stein · Hanno Steinbach · Jörg Steinbach · Dr. Klaus Steinbach · Manfred Steiner · Bastian Steinfeld · Marc Steinhäuser · Nadine Steinmetz · Arthur Steitz · Kerstin Steller · Guido Stemmler · Wulf Stengel · Uwe Stern · Michael Steube · Michael Stey · Holger Stiasny · Andreas Stieglitz · Sonja Stiehler · Ellen Stiehl-Schake · Norbert Stiens · Andrea Stöber · Jörg Stöber · Silke Stöber-Meyer · Angela Stöcker · Gunter Stöhr · Hendrik Stöhr · Uwe Stöhr · Michael Stoklas · Heike Stolzenbach-Richter · Rolf Stoppa · Jürgen Storch · Joachim Störig · Friedrich Stracke · Tanja Streitmatter · Andreas Streller · Mario Strieder · Michael Strieder · Joachim Striepecke · Kai Strube · Sascha Strunk · Fritz Stuber · Johannes Stübiger · Ulf Stübing · Arne Stückradt · Christiane Stückrath · Patrick Studt · Christine Stüer · Jan Ulrich Stuhrmann · Reinhard Stummer · Martina Stunz · Harald Sturm · Dieter Stutika · Hans Uwe Stütz · Regina Suchy · Barbara Sude · Udo Sufin · Ralf Karl Suhr · Wieland Sulzer · Nejat Sunel · Gundula Surmann · Andrea Süß · Joachim Sust · Frauke Syring · Silvana Taliadoros · Uwe Tarrasch · Rüdiger Tatge · Holger Teichler · Gerhard Telschow · Lothar Tepel · Angelika Teppe · Alexander Termer · Claudia Ternow · Kai Tews · Annette Thamm · Heinz-Norbert Thamm · Michael Theimer · Michaela Theis · Stefan Theis · Udo Theis · Christiane Theiss · Berthold Theuffel-Werhahn · Edwin Thiel · Hermann Thiel · Michael Thiel · Sönke Thiel · Sven Thiel · Dirk Thiele · Florian Thiele · Hannelore Thiele · Maxi Thiele · Horst Thiemann · Dr. Bernd Thies · Herbert Thill · Karl-Klaus Thöne · Klaus Thöne · Michaela Thöne · Timo Thornagel · Reiner Tiedemann · Frank Tiedt · Hans Georg Tietz · Oliver Tietze · Frank Tiggelhoven · Manuela Till · Thomas Tinz · Etta Tissies · Thorsten Tober · Oliver Tobüren · Peter Tolksdorf · Karl-Heinz Tölle · Heike Tollerian · Enrico Tontara · Michael Träger · Thorsten Träger · Frank Trampedach · Thomas Traub · Jörn-Peter Trautmann · Kerstin Trautmann · Thomas Treitz · Timo Trenk · Jürgen Treumann · Björn Trexler · Wolfgang Triebstein · Sandra Trier · Roland Tries · Jutta Trieschmann · Rainer Triest · Willy Trinkler · Armin Tripp · Peter Trojer · Horst Tröller · Dirk Trompeter · Wolfgang Trübenbach · Edmund Trulley · Franz-Josef Tüns · Alen Tutnjevic · Dr. Hermann Uchtmann · Rainer Ueberson · Maren Ueckermann · Alexander Uhl · Rita Uhl · Dieter Uhrig · Beate Ullrich · Michael Ullrich · Peter Ullrich · Brigitte Umbach · Claus Umbach · Harald Umbach · Klaus Umbeck · Michael Urban · Ursula Urmoneit · Gerhard Ursprung · Marika Ursprung · Ali Kadir Uysal · Gisela Vackiner · Karola Vahland · Bernd Vahle · Hans Vandieken · Elke Vanek · Melanie Vater · Thomas Vater · Georg Vaupel · Reinhard Vaupel · Alexander Vellmer · Andreas Vellmete · Peter Vesely · Gerhard Vetter · Ralf Adam Viereck · Frank Viereck-Jacob · Michaela Viereckt · Erhard Viergutz · Dr. Martin Viessmann · Jörg Virnich · Thomas Vockeroth · Mario Vogel · Tobias Vogel · Ulrich Vogelsberg · Heinz-Jürgen Vogt · Karl Heinz Vogt · Wilfried Vogt · Roger Voigtländer · Gabriele Voit · Markus Volberg · Rainer Volk · Thomas Völker · Walter Völker · Sven Vollmann · Jürgen Völlmecke · Richard Völlmecke · Stefan Völlmecke · Jennifer Vollrodt · Katrin Vömel-Schäfer · Michael von Aschwege · Birgit von Bargen · Peter Alexander von Boehn · Stefanie von Dahlen · Reinhard von Dalwig · Klaus-Peter von Friedeburg · Sebastian von Nolting · Harald von Waitz · Thomas Vonhoff · Jörg Vorpagel · Stefan Voss · Ottmar Wabnegg · Lars Wächter · Wilfried Wackerbarth · Bettina Wagener-Dersch · Günter Wagner · Harald Wagner · Jürgen Wagner · Michael Wagner · Monika Wagner · Rainer Wagner · Robert Wagner · Bärbel Wagner-Hoßbach · Dr. Friedrich Freiherr Waitz von Eschen · Albert Walch · Ralf Walck · Stefan Waldeck · Marc Wallbach · Armin Walter · Frank Walter · Olaf Walter · Geraud Walther · Thomas Wambach · Rolf Waschinger · Gertrud Wasko · Hans Waßmuth · Stephan Wassmuth · Rolf Watermann · Joost Watteeuw · Alfred Weber · Andrea Weber · Dieter Weber · Jens Weber · Manfred Weber · Markus Weber · Michael Konrad Weber · Peter Weber · Uwe Weber · Bettina Wecht · Wilfried Weckermann · Andreas Weckesser · Stefanie Wedekind · Thomas Wedekind · Christian Wedler · Renke Weerts · Johanna Wege · Ralf Wegener · Christian Weghofer · Dirk Volker Wegner · Dr. Christof Wegscheid-Gerlach · Christian Wehner · Manfred Wehrle · Knut Wehrmann · Christof Wehrum · Alex Weibert · Günter Weide · Mario Weidig · Sabine Weigand · Peter Weigel · Klaus Weigelt · Lothar Weigmann · Sven Weigmann · Carola Weimar · Steve Weimar · Timo Weimar · Marc Weindel · Bernd Weinert · Andrea Weinhold-Witzel · Hubert Weinholz · Ulrike Weinmeister · Marina Elisabeth Weinreich · Jens Weise · Stefan Weise · Katja Weiß · Ingo Weitzel · Manuel Weitzel · Sabine Weitzel · Anita Weix · Reiko Welker · Uwe Weller · Karin Welscher · Jürgen Welter · Sabine Welter · Tina Wenderoth · Dietlinde Wendland-Neumann · Torsten Wennemuth · Nina Christine Wenning · Andrea Wenz · Dr. Claus Wenzel · Edgar Wenzel · Gerhard Wenzel · Kai Wenzel · Karl-Heinz Wepler · Björn Weppler · Heiko Weppler · Jörg Werkmeister · Alexandra Werner · Christina Werner · Jörg Werner · Steffen Werner · Beate Werno · Annette Westermann · Udo Westhof · Uwe Westmeier · Dr. Norbert Wett · Stefan Wettengel · Reiner Wetter · Jens Wettlaufer · Karl Ulrich Weyh · Roberto Weyh · Melanie Weymann · Johannes Wick · Renate Wicke · Marcus Wickel · Frank Wickenträger · Peter Wickert · Thorsten Widderich · Sören Widdrus · Dieter Wiebusch · Manfred Wiedemeier · Karlo Wieditz · Wolfgang Wieditz · Karin Wiegand · Thomas Wiegand · Ulrich Wiegand · Wilhelm Wiegand · Erna Wiegert · Heidrun Wiegert · Jürgen Wiegert · Thomas Wiele · Ulf Wielert · Sascha Wienand · Harald Wiese · Wolfgang Wiese · Grit Wiesmüller · Karsten Wiesmüller · Björn Wiesner · Fritz Wilhelm · Bettina Wilhelms · Klaus-Volker Will · Gerhard Willhardt · Inge Wilmsmeier · Dieter Wimmel · Dirk Wimmelmann · Peter Wind · Uwe Winkler · Axel Winter · Karin Winter · Karl-Otto Winter · Peter Winterberg · Lars Wintzen · Heike Wischmeier · Rolf Witezek · Frank Wittenborn · Wilhelm Wittich · Inge Witzel · Rüdiger Wlasenko · Manuel Wohlfarth · Marc Wohlfarth · Margarete Wohlgemuth · Angela Woike-Jacob · Walter Woinzeck · Heinz-Joachim Wolf · Helmut Wolf · Udo Wolf · Hans Wolffram · Heike Wolfram · Bettina Wollenhaupt · Holger Wöllenstein · Bernd Wollenweber · Dominik Wollrath · Michael Wormsbächer · Annette Wortmann · Holger Wrede · Rainer Wrede · Suzanna Wright · Lars Wurst · Ulrich Wüst · Werner Wüstenfeld · Horst Wuttig · Marcus Wyrwich · Ali Ihsan Yesildag · Thomas Zabel · Andreas Zaenker · Alexander Zajonz · Rudolf Zajutro · Ulrich Zander · Gabriele Zander-Knoche · Karl-Heinz Zankel · Jürgen Zantow · Stephanie Zantow · Rupert Zeh · Sabine Zenker · Walter Zerr · Günter Zeuch · Reiner Ziegler · Michael Willy Zielinski · Klaus Zielke · Daniel Zierd · Birgit Zierenberg · Mandy Ziermaier · Horst Ziermann · Anja Ziesmann · Rebekka Zilske · Rüdiger Zilske · Waldemar Zimfer · Frank Zimmer · Lothar Zimmer · Christel Zimmermann · Oleg Zimmermann · Manfred Zindel · Klaus Zindl · Ralf Jürgen Zinn · Jasmin Zion · Peter Zoellner · Ursula Zoske · Klaus Zschocke · Jean Zulauf · Hartmut Zülch · Holger zum Egen · Ulla Zurwehme · Gisela Zutz-Kolenda · Tobias Zweckerl · Karl Zweier